

RAPORT ANUAL

privind activitatea societăților
aflate în administrarea sau sub autoritatea
Ministerului Finanțelor în anul 2021



CUPRINS

DEFINIȚII ȘI ABREVIERI	2
CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT LA ÎNTOCMIREA PREZENTULUI RAPORT	4
INTRODUCERE	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
CAPITOLUL 1 - STRUCTURA PORTOFOLIULUI DE PARTICIPAȚII DEȚINUT DE MINISTERUL FINANȚELOR ȘI POLITICA DE ACȚIONARIAT	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
CAPITOLUL 2 - MODIFICĂRI STRATEGICE	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
CAPITOLUL 3 - APLICAREA PREVEDERILOR PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ LA ÎNȚEPRINDERILE PUBLICE AFLATE ÎN SUBORDINEA MINISTERULUI FINANȚELOR	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
3.1 - Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație sau supraveghere și a directorilor sau directoratului	Error! Bookmark not defined.
3.2 - Obligații de transparență și de raportare	Error! Bookmark not defined.
3.3 - Stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/directoratului	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 4 - EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMIC-FINANCIARI REALIZAȚI DE ÎNȚEPRINDERILE AFLATE ÎN SUBORDINEA MINISTERULUI FINANȚELOR	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
CAPITOLUL 5 - CONCLUZII ȘI PROPUNERI	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

Definiții și abrevieri

Definiții

Definiții folosite în prezentul Raport

Conform articolului 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

1. Întreprinderi publice

- a) **regii autonome** înființate de stat sau de o unitate administrativ - teritorială;
- b) **companii și societăți naționale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul;**
- c) **societăți la care una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la lit. a) și b) dețin o participație majoritară sau o participație care le asigură controlul;**

2. Autoritate publică tutelară - instituția care:

- a) coordonează, are în subordine sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la pct. 2 lit. a);
- b) exercită, în numele statului sau al unității administrativ-teritoriale, calitatea de acționar la întreprinderile publice prevăzute la pct. 2 lit. b);
- c) coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la pct. 2 lit. a) și/sau lit. b) a calității de acționar sau asociat la o societate controlată;

3. Control - raportul dintre stat sau unitatea administrativ-teritorială acționar sau o întreprindere publică, pe de o parte, și societatea la care:

- a) deține direct sau indirect majoritatea drepturilor de vot;
- b) poate să numească sau să revoce majoritatea membrilor organelor de administrare și de control;
- c) poate exercita, în calitate de acționar, o influență determinantă, în virtutea unor clauze de natură a stabili strategia de management al întreprinderii publice, cuprinse în contracte încheiate cu întreprinderea publică sau în actul constitutiv al acesteia;

Întreprindere publică activă - întreprindere publică aflată în stare de funcționare;

Întreprindere - orice formă de organizare a unei activități economice, autonomă patrimonial și autorizată potrivit legilor în vigoare să facă acte și fapte de comerț, în scopul obținerii de profit prin producerea de bunuri materiale și vânzarea acestora pe piață sau prin prestări de servicii, în condiții de concurență, care întocmește și depune situații financiare anuale și raportări contabile la Ministerul Finanțelor Publice conform Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 470/2018¹, **indiferent de forma de proprietate a acesteia;**

Întreprindere privată - întreprindere la care statul sau unitățile administrativ teritoriale dețin participații sub 50% sau nu dețin controlul.

Definiții prevăzute în Hotărârea de Guvern nr. 722/2016²

a) Conform articolului 1, capitolul 1, anexa 1 din Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 în sensul prezentelor norme, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

1. **Structura de guvernare corporativă** - compartimentul, serviciul, direcția, organizate în cadrul fiecărei autorități publice tutelare, conform art. III din Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, care exercită atribuțiile și competențele prevăzute la art. 3 din ordonanța de urgență, întocmirea mandatelor în vederea prezentării acestora de către

¹ Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 470/2018 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile;

² Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

reprezentanții statului în adunarea generală a acționarilor, precum și alte atribuții și competențe conform prevederilor legale și bunelor practici privind governanța corporativă, asigurând interfața dintre autoritatea publică tutelară și adunarea generală a acționarilor.

b) Conform articolului 1, secțiunea I, capitolul 1, anexa 2 din Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 în înțelesul prezentelor norme metodologice, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

1. **Indicatori de performanță** - instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță;
2. **Indicatori-cheie de performanță** - indicatori de performanță prevăzuți în anexa la contractul de mandat, denumiți în continuare ICP;
3. **Indicatorii de performanță financiari** - instrumente de măsurare a performanței, utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului. De obicei, aceștia se exprimă sub forma unui raport dintre două mărimi, două categorii de mărimi din cadrul situațiilor financiare anuale, contului de profit și pierdere și bugetul de venituri și cheltuieli ale întreprinderii publice;
4. **Indicatorii de performanță nefinanciari** - instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:
 - a) eficientizarea activității interne;
 - b) furnizarea de servicii externe pentru clienți;
 - c) îndeplinirea cerințelor legale.

Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice etc.

Abrevieri

Abreviere	Semnificație
SOC	Companii și societăți naționale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul
FIL	Filiale ale regiilor autonome, societăților/companiilor naționale, societăților (la care societatea mamă deține peste 50% inclusiv pondere cumulată a capitalului)
ÎP	Întreprindere publică
APT	Autoritate Publică Tutelară
MF	Ministerul Finanțelor
SAPS	Serviciul administrarea participațiilor statului din cadrul Direcției generale management al domeniilor reglementate specific desemnată drept structură de governanță corporativă la întreprinderile publice la care statul, prin Ministerul Finanțelor deține participații majoritare/integrale
N/A	Acronim folosit în tabele care semnifică nu se poate calcula

Abreviere	Denumire întreprindere publică
BR	Banca Românească S.A.
CNIN	Compania Națională "Imprimeria Națională" S.A.
FNGCIMM	Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii S.A. - IFN
FLG Focșani	Fondul Local de Garantare Focșani IFN S.A.- filiala FNGCIMM
EximAsig	Compania de Asigurări-Reasigurări Exim România (Care-România) S.A.
FRC	Fondul Român de Contragarantare S.A.

EximBank Banca de Export Import a României (Eximbank) S.A.
CEC CEC Bank S.A.

Cadrul legislativ general aplicat la întocmirea prezentului raport

Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, cu modificările și completările ulterioare;
Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
Ordonanța Guvernului nr. 29/2013 privind reglementarea unor măsuri bugetare, cu modificările ulterioare;
Ordonanța Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art. 1 alin. (1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art. 1 alin. (2) și (3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările ulterioare;
Hotărârea Guvernului nr. 34/2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Finanțelor Publice, cu modificările și completările ulterioare;
Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiar de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale, cu modificările și completările ulterioare;
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2460/2016 privind împuternicirea persoanelor din cadrul aparatului de inspecție economico-financiară de a constata contravențiile și a aplica sancțiunile prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1952/2018 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;
Ordinul Institutului Național de Statistică nr. 337/2007 privind actualizarea Clasificării activităților din economia națională - CAEN.

Introducere

Principalul scop al raportului îl reprezintă prezentarea performanțelor financiare și evaluarea aplicării prevederilor guvernantei corporative la societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației aflate în vigoare. În acest sens Ministerul Finanțelor elaborează în fiecare an și publică pe pagina proprie de internet raportul menționat mai sus în temeiul prevederilor alin. (1) art. 58 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 dar și a prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 26/2013³.

Societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor activează în următoarele sectoare: activități de intermediari monetare, activități de creditare, activități de intermediari financiare, activități de asigurare (exceptând asigurările de viață) și activități de tipărire.

Ministerul Finanțelor exercită calitatea de acționar majoritar/minoritar direct sau indirect în numele statului la instituții de credit, la instituții financiare nebancale, instituții financiare specializate, companii de asigurări-reasigurări și la o companie națională, majoritatea având o istorie și o tradiție îndelungată pe plan național.

În continuare prezentăm pe scurt rolul acestor entități în economia națională:

- ✓ C.E.C. Bank S.A. (fondată în 1864) și Banca de Import - Export a României EximBank S.A., ambele sunt instituții de credit implicate activ în susținerea și promovarea mediului de afaceri românesc prin instrumentele financiare specifice puse la dispoziție de acestea și care reprezintă un vector important de redresare economică și echilibrare a bugetului de stat, funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor societăți având o largă influență asupra ansamblului economiei.
- ✓ Banca Românească S.A.⁴ - este o bancă cu activitate preponderentă de retail. Activitatea de retail se concentrează pe acordarea de credite, pe vânzări de tip cross-selling și pe digitalizarea graduală a serviciilor și produselor oferite. Activitatea de corporate banking are ca obiectiv principal o creștere calitativă a activității de creditare și diversificare a ofertei de produse de finanțare, inclusiv a celor pentru susținerea programelor guvernamentale adresate IMM-urilor și a proiectelor finanțate din fonduri de la Uniunea Europeană. Produsele de finanțare pentru persoanele fizice ale Băncii Românești includ creditele pentru locuințe (Programul Noua Casă și ipotecare), de consum, de refinanțare, cardurile de credit. Pe partea de tranzacționare, banca oferă conturi curente, pachete de cont curent cu card atașat prin care se pot executa plata facturilor la utilități și transferuri, iar pe partea de economisire banca pune la dispoziția clienților o gamă largă de depozite care variază în funcție de caracteristicile/segmentul de clienți țintă. De asemenea, Banca Românească oferă o serie de servicii pentru clienții retail, cum ar fi: transfer de bani prin Western Union, asigurări sau servicii de informații comerciale, alerte SMS aferente tranzacțiilor autorizate.
- ✓ Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii (FNGCMM S.A.-IFN) - este o instituție financiară nebancaară, cu capital de risc, înființată în scopul facilitării accesului IMM-urilor la finanțări, prin acordarea de garanții pentru instrumentele de finanțare contractate de la bănci comerciale sau din alte surse. FNGCMM are un rol foarte important din punct de vedere economic și social având în vedere că instrumentează programe guvernamentale destinate relansării economice, dezvoltării mediului de afaceri, precum și creării și susținerii de locuri de muncă, funcționând ca o societate comercială pe acțiuni, cu acționar unic statul

³ Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

⁴ Banca Românească a fost preluată de EximBank S.A. în ianuarie 2020 prin achiziționarea pachetului majoritar de acțiuni, reprezentând 99,279% din totalul acțiunilor;

român, sub supravegherea prudencială a Băncii Naționale a României. FNGCIMM deține o filială, respectiv Fondul Local de Garantare Focșani IFN S.A.

- ✓ Fondul Român de Contragarantare (FRC) S.A. - are misiunea de contragarantare a garanțiilor acordate de fondurile de garantare pentru credite și alte instrumente de finanțare obținute de întreprinderile mici și mijlocii (IMM) de la instituțiile de credit și alte instituții financiare nebancale.
- ✓ Compania de Asigurări-Reasigurări Exim România (Care-România) S.A.⁵ - asigură clienților săi produse de protecție financiară eficiente menite să protejeze patrimoniul acestora și furnizează servicii de consultanță în scopul alcătuirii unui plan de protecție financiară adecvat specificului activității. Astfel, EximAsig deține în portofoliu 30 de produse aferente acestor clase. Produsele se adresează companiilor care desfășoară activități comerciale cu parteneri externi și interni în domeniul construcțiilor, producției de bunuri și industriale, transporturilor rutiere, navale, aeriene, prestărilor de servicii, exportatorilor și celor din industria IT.
- ✓ Compania Națională „Imprimeria Națională” S.A. - desfășoară activități de interes public național, în scopul realizării cadrului organizat pentru utilizarea, emiterea și circulația hârtiilor de valoare (inclusiv a timbrelor, banderolelor sau etichetelor utilizate la marcarea produselor supuse accizelor, certificatelor de trezorerie, bonurilor de tezaur, timbrelor fiscale, formularelor necesare pentru administrarea impozitului pe venit), a formularelor tipizate cu regim special (a formularelor pe suport electronic, gestionarea activității de producere și distribuție a biletelor de tombolă, de pronosticuri (pariuri) sportive, de pariuri de orice fel și a cartoanelor pentru jocuri de tip bingo desfășurate în săli de joc, prin rețele de televiziune sau prin mijloace de transmisie asimilate), comune sau specifice pe economie, a tipăriturilor cu caracter special. Începând cu anul 2009, compania produce cu titlu de exclusivitate, în condițiile Regulamentului Consiliului (CE) nr. 2.252/2004 și ale Deciziei Comisiei nr. C(2005)409, pașapoarte electronice, permise de ședere și documente de călătorie care se eliberează străinilor, colantul uniform de viză, pașapoarte temporare, titluri de călătorie pentru cetățenii români, titluri de călătorie provizorii pentru cetățenii din statele membre ale Uniunii Europene, colante pentru vize biometrice, formulare pentru aplicarea vizei volante, precum și alte documente ale căror specificații tehnice sunt clasificate „secret UE”. Compania mai produce, cu titlu de exclusivitate, cărți electronice de identitate, cărți de identitate, cărți de alegător, cărți de identitate provizorii, dovezi de reședință, cărți electronice de rezidență și a cărți de rezidență.

Entitățile, prezentate mai sus, reprezintă un vector important pentru redresarea și relansarea economică, pentru dezvoltarea mediului de afaceri, pentru crearea și susținerea locurilor de muncă și pentru echilibrarea bugetului de stat. Funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor entități au o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare. În același timp însă, obiectivele guvernamentale de bună gestionare a participațiilor statului înseamnă totodată o mai bună monitorizare a performanțelor, o orientare nu numai pe aspecte financiare, ci și pe aspecte de bună guvernare, transparență și integritate.

Necesitatea îmbunătățirii guvernancei corporative a întreprinderilor publice/societăților are la bază în principal, rațiuni economice. Implementarea guvernancei corporative are loc în scopul gestionării eficiente a participațiilor statului. Astfel, monitorizarea performanțelor administratorilor și a directorilor prin îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță asociați obiectivelor din contractele de mandat și orientarea nu numai pe urmărirea aspectelor financiare ci și pe aspecte de bună guvernare, transparență și integritate reprezintă elemente care trebuie să fie conștientizate și asumate de toți actorii implicați în gestionarea participațiilor statului.

Provocarea generală a statului în calitatea de acționar constă în realizarea unui echilibru între profitabilitate sustenabilă și îndeplinirea obiectivelor programelor guvernamentale.

Unul din principiile esențiale în guvernancea corporativă a societăților îl reprezintă conferirea de responsabilități, prerogative și instrumente adecvate fiecărui nivel decizional, astfel încât să existe

⁵ Filială a societății EximBank S.A. care deține la această societate o participație de 98,5702%;

un lanț decizional clar, bine delimitat, formal, trasabil, delegările de atribuții și competențe făcându-se proporțional cu structura de răspundere și control existentă.

Consiliul de administrație sau consiliul de supraveghere este principalul organ decizional privind activitatea de administrare a societății și, conform legislației în vigoare și bunelor practici internaționale, este esențial ca membrii lui să fie selectați în mod profesionist și transparent ținând cont de scrisorile de așteptări din partea acționarilor. Consiliul de administrație trebuie să funcționeze ca interfață între conducerea executivă a societății și autoritatea publică tutelară.

În Raportul prezent urmează să prezentăm stadiul aplicării legislației privind governanța corporativă la societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor dar și o prezentare a principalilor indicatori economico-financiarți înregistrați la data de 31.12.2020 pentru cele opt societăți la care Ministerul Finanțelor deține participații majoritare sau integrale în numele statului.

Capitolul 1 - Structura portofoliului de participații deținut de Ministerul Finanțelor și politica de acționariat

Ministerul Finanțelor îndeplinește atribuțiile de autoritate publică tutelară pentru societățile la care reprezintă statul în calitate de acționar, în conformitate cu prevederile legale privind governanța corporativă a întreprinderilor publice. Pentru îndeplinirea acestor atribuții Serviciul Administrarea Participațiilor Statului (SAPS) din cadrul Direcției Generale Management al Domeniilor Reglementate Specific a fost desemnată drept structură de governanță a Ministerului Finanțelor în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 34/2009 și a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011.

Printre principalele atribuții ale SAPS, enumerăm:

- ✓ îndeplinește atribuțiile ce derivă din calitatea Ministerului Finanțelor de autoritate publică tutelară sau acționar, pentru întreprinderile publice din portofoliul Ministerului Finanțelor, în conformitate cu prevederile legale aflate în vigoare;
- ✓ aplică prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 la întreprinderile publice la care Ministerul Finanțelor este autoritate publică tutelară sau acționar.

Ministerul Finanțelor în calitate de acționar în numele statului deține acțiuni într-o proporție majoritară sau integrală, atât în mod direct cât și indirect, la un număr de opt societăți, portofoliul fiind structurat astfel:

1. Companii naționale:

- ✓ Compania Națională "Imprimeria Națională" - S.A (CNIN) - participații integrale;

2. Instituții financiare nebancale:

- ✓ Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii - IFN S.A. - participații integrale și
- ✓ filiala sa Fondul Local de Garantare Focșani S.A. (FLG Focșani) - participații deținute atât în mod direct într-o pondere de 27,17% prin MF, cât și indirect într-o pondere de 72,72% prin FNGCMM;

3. Instituții financiare specializate:

- ✓ Fondul Român de Contragarantare S.A.(FRC) - participații directe într-o pondere de 68,00%;

4. Instituții de credit:

- ✓ CEC Bank S.A. - participații integrale;
- ✓ Banca de Import - Export a României EximBank S.A. - participații majoritare într-o pondere de 95,37% și
- ✓ Banca Românească S.A. - participații majoritare indirecte deținute de Eximbank S.A. într-o pondere de 99,28%;

5. Companii de asigurări-reasigurări:

- ✓ Compania de Asigurări-Reasigurări Exim România S.A. - (Care România) - participații deținute în mod indirect într-o pondere 98,57% prin Banca de Import - Export a României EximBank S.A..

La data de 31.12.2021 Ministerul Finanțelor mai deținea participații minoritare la Fondul Proprietatea S.A. într-o pondere de 5,14% din capitalul social subscris în sumă de 191.620.424,84 lei, din care capital social subscris și vărsat în sumă de 2.438.002,84 lei, conform datelor publicate pe pagina de internet a acestora⁶.

TABEL: Structura portofoliului Ministerului Finanțelor la 31.12.2020:

Nr. crt.	Denumire ÎP	Capital social (lei)	Număr de acțiuni	Valoare nominală lei/acț	Acțiuni deținute în mod direct de Statul român prin MF			Acțiuni deținute în mod indirect de Statul român prin compania mamă la care MF deține participații directe		
					Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%	Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%
1	EXIMBANK	800.759.862	133.459.977	6	763.718.742	127.286.457	95,37	0	0	0,00
2	BR ⁷	748.648.220	374.324.110	2	0	0	0,00	743.249.018	371.624.509	99,28
3	CEC BANK	2.290.661.600	22.906.616	100	2.290.661.600	22.906.616	100,00	0	0	0,00
4	CNIN	561.700	56.170	10	561.700	56.170	100,00	0	0	0,00
5	FNGCIMM	940.507.600	9.405.076	100	940.507.600	9.405.076	100,00	0	0	0,00
6	FLG Focșani ⁸	19.363.700	193.637	100	5.261.500	52.615	27,17	14.082.200	140.822	72,72
7	EximAsig ⁹	38.821.998	19.410.999	2	0	0	0,00	38.266.922	19.133.461	98,57
8	FRC	400.000.000	4.000.000	100	272.000.000	2.720.000	68,00	0	0	0,00
TOTAL GENERAL		5.239.324.680	563.756.585		4.272.711.142	162.426.934		795.598.140	390.898.792	

Ministerul Finanțelor deține la data de 31.12.2021 la societățile aflate în administrare sau sub autoritate **participații directe** în sumă totală de **4.272.711 mii lei** și **participații indirecte**¹⁰ în sumă totală de **795.598 mii lei** prin societățile la care Ministerul Finanțelor deține participații directe.

Capitolul 2 - Modificări strategice

În anul 2021, Ministerul Finanțelor prin SAPS a desfășurat, în principal, o activitate de administrare a participațiilor statului care a avut în vedere creșterea performanțelor economice și financiare ale societăților aflate în portofoliul său. În contextul anului 2021 în condițiile adverse determinate de pandemia COVID-19, societățile din portofoliul MF au depus eforturi semnificative pentru atingerea obiectivelor anuale, în condiții de performanță financiară. Îndeplinirea cu succes a acestor obiective a necesitat revizuirii majore ale fluxurilor operaționale, dezvoltării ale sistemelor informatice, investiții, digitalizare, creșterea eforturilor în ceea ce privește activitățile de suport, precum și pregătirea și specializarea personalului direct implicat.

Pe parcursul anului 2021 au fost implementate următoarele modificări strategice în funcționarea societăților aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor:

I. CEC BANK S.A.

În ciuda provocărilor din ultimii doi ani (2020-2021), asociate pandemiei COVID-19 și măsurilor administrative și restricțiilor adoptate care au avut impact asupra activității economice, CEC Bank a continuat să crească organic și să implementeze programul de transformare și modernizare.

Pandemia nu a încetinit proiectele de modernizare și s-au făcut pași importanți în transformarea CEC Bank. Banca a fost printre primele bănci din România care au lansat deschiderea online de conturi și contractarea creditelor de consum 100% de la distanță, iar inițiativele de digitalizare a produselor și serviciilor au continuat - scopul fiind ca CEC Bank să dezvolte un model de afaceri

⁶ <https://www.fondulproprietatea.ro/ro/despre-fond/structura-actionariatului>

⁷ Statul Român prin Exim Bank deține calitatea de actionar majoritar la BROM – Banca românească;

⁸ Statul Român prin FNGCIMM deține o pondere de 72,72% cu un aport de 14.082.200 lei;

⁹ Statul Român prin Exim Bank deține calitatea de actionar majoritar la CARE – Exim Care;

¹⁰ Participații indirecte prin întreprinderile la care Ministerul Finanțelor deține participații directe;

hibrid, în care produsele și serviciile sunt disponibile online și prin rețeaua fizică, atât pe segmentul persoanelor fizice, cât și pe segmentul IMM-urilor.

În anul 2021, CEC Bank a lansat deschiderea online a conturilor pentru IMM-uri și emiterea scrisorilor de garanție online. În prezent, este în curs de dezvoltare fluxul de creditare online pentru IMM-uri.

La nivelul băncii sunt în curs de dezvoltare o serie de proiecte strategice care vizează modernizarea infrastructurii IT: sistemul ERP, un nou core banking, sisteme de management al relației cu clienții.

Ca urmare a finalizării, în cursul anului 2021, a procesului de acordare a împrumutului subordonat și încasării efective a sumei de 1,4 mld. lei, Banca și-a propus ca, până la finele anului 2023, să atingă principalele obiective prevăzute în Planul de Afaceri al CEC Bank pentru perioada 2019-2023 (Planul de Afaceri), în special obiectivul privind creditele în sold.

Implicarea CEC Bank în susținerea economiei Românești și eforturile de consolidare și modernizare a băncii au fost recunoscute public prin includerea în topuri și acordarea de premii.

II. În cadrul grupului EximBank S.A.¹¹

În contextul unui an marcat de condiții adverse determinate de pandemia COVID, Grupul EximBank a depus eforturi semnificative pentru atingerea în condiții de performanță financiară a obiectivelor strategice ale acestuia, respectiv ale statului român.

În acest sens, în anul 2021 Grupul a continuat eforturile spre derularea programelor de susținere a activităților economice ale companiilor și populației, inițiate și aprobate de Guvernul României în contextul pandemiei, din dubla calitate de bancă comercială (activități în nume și cont propriu, inclusiv prin filialele sale) și de mandatară a statului român (activități în numele și contul statului):

- ✓ în cadrul Programului de susținere financiară a companiilor mari și IMM cu o cifră de afaceri de peste 20 de milioane de lei, derulat de EximBank, interesul mediului privat pentru produsele de finanțare-garantare cu ajutor de stat a fost însemnat, indicând dimensiunea dificultăților generate de cvasi-închiderea economiei;
- ✓ în completarea derulării schemei de ajutor de stat, produsele de garantare și contra-garantare din portofoliul standard oferit în numele și contul statului de către EximBank au susținut și susțin:
 - proiecte prioritare, obiective de interes național, dezvoltarea infrastructurii și a utilităților de interes public prin aliniere la obiectivele de politică economică ale Guvernului României (inclusiv cele prevăzute în PNRR), tranziția verde și investiții în tehnologii și capacități verzi, inițiativele de susținere a protecției mediului și a unei economii circulare, sănătate, educație, securitate alimentară și agricultură;
 - dezvoltarea regională prin proiecte de modernizare a comunităților locale, susținerea și dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii prin creșterea competitivității acestora pentru o dezvoltare durabilă;
 - facilitarea accesului exportatorilor la finanțarea acordată de bancile comerciale prin garantarea de către EximBank NCS a facilităților de credit și a scrisorilor de garanție bancară necesare pentru derularea contractelor de export și în procesul de realizare de investiții în străinătate.
- ✓ Banca Românească s-a implicat în programul de relansare economică a Guvernului României unde a pus la dispoziție IMM-urilor “credite punte” și “credite de cofinanțare” corespunzătoare Măsurii 3 din OUG 130/2020, “credite pentru capital de lucru” și “investiție” în cadrul Programului IMM Invest, inclusiv micro-linii de credit și micro-credite pentru capitalul de lucru. În același timp, banca a lansat produse de finanțare pentru sectorul agricol și pentru sectorul microîntreprinderilor din domeniul medical.

¹¹ Grupul EximBank („Grupul”) cuprinde societatea-mamă (Banca de Export-Import a României-EXIMBANK S.A.) și filialele acesteia cu sediul în România. Grupul își desfășoară activitatea în următoarele domenii de activitate: bancar, care este desfășurat de către EximBank și filiala Banca Românească, respectiv asigurări – reasigurări prin filiala Compania de Asigurări și Reasigurări EximAsig;

III. În cadrul grupului FNGCMM¹²

Activitatea desfășurată în anul 2021 a vizat îndeplinirea obiectivelor strategice asumate de conducerea administrativă și executivă prin programul de activitate și anume:

- ✓ Dezvoltarea sustenabilă a activității - dezvoltarea activității de garantare a FNGCMM din surse proprii, în condiții prudențiale și de profitabilitate, valorificarea posibilităților de diversificare a activității potrivit cadrului legal specific, inclusiv în calitate de mandatar al statului, prin acordarea de garanții în numele și în contul statului în vederea susținerii dezvoltării unor sectoare economice prioritare.
- ✓ Creșterea accesibilității serviciilor - diversificarea și îmbunătățirea produselor de garantare și adoptarea unei strategii de transformare digitală care să răspundă în timp util cerințelor specifice de finanțare ale diferitelor categorii de IMM-uri și celor mai bune practici în domeniul creditării.
- ✓ Consolidarea capacității operaționale - consolidarea statutului FNGCMM de instituție specializată a statului român în garantarea creditelor pentru IMM și alte categorii prioritare stabilite prin strategii/programe naționale.
- ✓ Repozitionarea FNGCMM în piața serviciilor de creditare și consolidarea relațiilor de colaborare cu finanțatorii parteneri. Acest obiectiv este menit să pregătească terenul și să prefigureze un obiectiv viitor, care poate consta în accesarea facilităților de contragarantare oferite de Fondul European de Investiții (FEI), în cadrul perioadei programatice financiare europene (2021-2027).

Programele active în anul 2021, prin intermediul cărora a fost desfășurată activitatea de garantare a FNGCMM SA-IFN sunt:

A. GARANTII IN NUME SI CONT STAT

1. Programul de susținere a accesului întreprinderilor mici și mijlocii la capital financiar - IMM INVEST ROMANIA a fost primul program nou, lansat de FNGCMM cu scopul de a sprijini IMM-urilor afectate semnificativ de criza COVID-19 să își asigure lichiditățile pentru derularea activității curente sau pentru investiții.

2. În cadrul celui de-al doilea nou program operationalizat de FNGCMM, Programul inițiat în baza OUG nr. 37/2020 privind acordarea unor facilități pentru creditele acordate de instituții de credit și instituții financiar nebancaare anumitor categorii de debitori, rolul FNGCMM este de a garanta creditorilor sumele reprezentând dobânzi amanate la plată și de a prelua riscul neîndeplinirii obligațiilor ce le revin debitorilor.

3. Programul Noua Casa, recent operationalizat de FNGCMM, a contribuit la deblocarea creditului ipotecar prin facilitarea accesului persoanelor fizice la achiziția unei locuințe prin contractarea de credite garantate de stat. Programul Noua Casa păstrează spiritul programului Prima Casa, însă aduce unele prevederi în plus, care permit achiziționarea unor locuințe mai spațioase.

4. Programul IMM LEASING de ECHIPAMENTE SI UTILAJE susține accesul IMM la finanțări destinate achiziționării de bunuri mobile noi sau second-hand și asigură fluxurile financiare necesare prin operațiuni specifice de sell-and-lease-back.

5. În cadrul Programului IMM FACTOR, care susține accesul IMM-urilor la finanțarea creditului comercial, FNGCMM acordă garanții de stat în favoarea fiecărui beneficiar eligibil pentru finanțările de tip factoring cu regres, acordate de bănci pe baza facturilor, în cadrul unui plafon de finanțare cu caracter reînnoibil, garantat de către stat, prin Ministerul Finanțelor Publice.

¹² Grupul FNGCMM cuprinde societatea-mamă, Fondul Național de Garantare pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii S.A. -IFN (FNGCMM) și filialele acesteia, cu sediul în România (Fondul Local de Garantare Craiova SA IFN, Fondul Local de Garantare Focșani SA IFN, Fondul Local de Garantare Sfântu Gheorghe SA IFN);

6. În cadrul Programului de STIMULARE A CUMPARARII DE AUTOTURISME NOI, FNGCIMM este mandatat de către Ministerul Finanțelor să garanteze în numele și în contul statului, creditele pe care instituțiile de credit sau instituțiile financiare nebankare le pun la dispoziția persoanelor fizice care îndeplinesc criteriile de eligibilitate și condițiile Programului în baza unui contract de credit/finanțare, în vederea achiziționării unui autoturism nou, cu respectarea normelor interne de creditare, a prevederilor OUG 66/2014, cu modificările și completările ulterioare și a normelor de aplicare ale Programului.

B. GARANTII DIN SURSE ÎN ADMINISTRARE

1. Programul GARANTII ACORDATE ÎN BAZA OUG 43/2020

FNGCIMM garantează în procent de până la 80% din valoare - maximum 2.400.000 EUR- finanțările acordate de către instituțiile finanțatoare beneficiarilor eligibili, care desfășoară activități în domeniul agricol, vegetal, zootehnic sau al acvaculturii sau care derulează proiecte de investiții cu finanțare prin PNDR 2014-2020 și POPAM 2014-2020.

2. Programul GARANTII ACORDATE ÎN BAZA ADEVERINTELOR APIA

Convențiile semnate între Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii SA-IFN (FNGCIMM) și Agenția de Plăți și Intervenție pentru Agricultură (APIA) permit beneficiarilor subvențiilor din sectorul agricol și alimentar să acceseze garanții pentru a putea facilita accesul la finanțare.

3. Programul SCRISORI DE GARANTIE ÎN FAVOAREA AFIR ÎN BAZA OUG 79/2009

FNGCIMM acordă scrisori de garanție în favoarea Agenției pentru Finanțarea Investițiilor Rurale pentru garantarea avansului menționat în contractele de finanțare nerambursabilă/actele adiționale încheiate cu beneficiarii publici.

IV. FONDUL ROMÂN DE CONTRAGARANTARE

În cursul anului 2021, acțiunile și măsurile Fondului Român de Contragarantare au fost centrate pe identificarea oportunităților de reactivare a mecanismului garantării și contragarantării, pe dezvoltarea proceselor și procedurilor pentru a crește gradul de eligibilitate cu scopul de a deveni partener de implementare în cadrul Programului InvestEU, pe creșterea eficienței muncii în activitățile operaționale, pe responsabilizarea funcțiilor tehnice de conducere, dar și a celor de execuție, pe stabilirea atribuțiilor necesare desfășurării activității fondului.

Cu prioritate, a fost adaptat cadrul de reglementare intern la obiectivul FRC privind încadrarea societății în cerințele statutului de partener de implementare al Fondului InvestEU, prin consolidare și actualizare procedurală și normativă, în vederea realizării misiunii FRC.

Capitolul 3 - Aplicarea prevederilor privind governanța corporativă la societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor

Conform prevederilor din Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, APT are obligația înființării structurilor de governanță corporativă proprii care să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor prevăzute de legislația privind governanța corporativă.

În temeiul H.G. nr. 34/2009 și O.M.F.P. nr. 2891/2020 Serviciul pentru administrarea participațiilor statului (SAPS) din cadrul Direcției Generale Management al Domeniilor Reglementate Specific a fost desemnat structura de governanță corporativă a Ministerului Finanțelor.

Astfel dintr-un număr de 8 societăți la care MF deține, direct sau indirect, participații minoritare/majoritare/integrale un număr de:

- ✓ 5 societăți au obligația să implementeze și să respecte prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- ✓ 3 societăți se încadrează în categoria instituțiilor de credit și sunt exceptate de la aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011.

3.1 - Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație sau supraveghere și a directorilor sau directoratului

Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație/supraveghere cât și al directorilor/membrilor directoratului la societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea MF cf. O.U.G. nr 109/2011 la 31.12.2021 se prezintă după cum urmează:

Nr. Cr t	Abreviere întreprindere	Stadiul procesului de selecție al administratorilor conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011	Stadiul procesului de selecție al directorilor	Număr de administratori definitiv se desfășoară procesul de selecție
1	FRC	Proces în curs de derulare	Proces nedemarcat	7
2	CNIN	Proces în curs de derulare	Proces finalizat	1
3	FNGCIMM	Proces în curs de derulare	Proces nedemarcat	9
4	FLG Focșani	Proces în curs de derulare	Proces nedemarcat	3
5	EximAsig	Proces finalizat	Proces finalizat	0

Din perspectiva aplicării cadrului normativ privind selecția administratorilor și a directorilor¹³, pe parcursul anului 2021, din totalul de 5 societăți care trebuie să implementeze prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă, stadiul la 31.12.2021¹⁴ se prezintă astfel:

- ✓ CNIN și EximAsig au finalizat atât procesul de selecție a membrilor consiliului de administrație/de supraveghere cât și al directorilor/membrilor directoratului.
- ✓ FRC, FNGCIMM și la FLG Focșani au declanșat procesul de selecție al administratorilor/membrilor consiliului de administrație/supraveghere. În cursul anului 2021, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, FRC și FLG Focșani s-au aflat în stadiul incipient al procesului de selecție, respectiv în etapa elaborării componentei inițiale a planului de selecție. În ceea ce privește FNGCIMM, în cursul anului 2021, procesul de selecție a fost în desfășurare la nivelul Companiei.

În cazul FNGCIMM, FLG Focșani și FRC, prevederile O.U.G. nr. 109/2011 se aplică numai în ceea ce privește numirea și selecția consiliului de administrație/supraveghere și a directorilor/directoratului¹⁵.

Astfel, pe parcursul anului 2021 procedura de selecție a candidaților pentru cele 9 poziții ale Consiliului de administrație al FNGCIMM, declanșată în anul 2020, s-a aflat în desfășurare .

¹³ Prin denumirea de administrator/directori ne referim inclusiv la membrii Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și respectiv directori / directorat;

¹⁴ Conform declarației S1100 – Monitorizarea aplicării prevederilor OUG nr. 109/2011 de către întreprinderile publice, care sunt administrate și gestionate la nivelul MF;

¹⁵ Excepția de la aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 este prevăzută la art. 17 din O.G. nr. 29/2013 privind reglementarea unor măsuri bugetare potrivit căruia: „Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii S.A. - I.F.N. și Fondul Român de Contragarantare aplică prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, numai cu privire la selecția și numirea membrilor în consiliul de administrație și supraveghere și a directorilor/membrilor directoratului”;

În ceea ce privește FRC, pe parcursul anului 2020 s-a declanșat procedura de selecție a candidaților pentru cele 7 poziții ale Consiliului de Supraveghere. În anul 2021 membrii Consiliului de Supraveghere al FRC au fost numiți cu caracter provizoriu potrivit art. 64¹ alin. (3) și (5) din O.U.G. nr. 109/2011. Directoratul FRC a asigurat conducerea activității curente a societății pe tot parcursul anului 2021, membrii fiind de asemenea numiți¹⁶, cu caracter provizoriu, de către Consiliul de Supraveghere, în conformitate cu dispozițiile art. 64² din O.U.G. nr. 109/2011.

3.2 - Obligații de transparență și de raportare

CNIN, EximAsig, FRC și FNGCMM și-au îndeplinit obligațiile de publicare, pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, a documentelor și informațiilor, conform art. 51¹⁷ din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind transparența și obligațiile de raportare.

Singura întreprindere din portofoliul MF care nu și-a îndeplinit obligațiile de raportare menționate anterior este FLG Focșani care nu dispunea de pagină proprie de internet. Menționăm că FLG Focșani, în calitate de viitoare societate absorbită, fiind inclusă în etapa 2 din procesul de fuziune prin absorbție cu FNGCMM în calitate de societate absorbantă, procesul aflându-se în desfășurare.

3.3 - Stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/directoratului

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 la societățile unde a fost finalizat procesul de selecție a administratorilor și directorilor/directoratului există obligația încheierii contractelor de mandat între aceștia, pe de o parte, și APT/consiliul de administrație, pe de altă parte. În contractele de mandat sunt stabiliți indicatorii cheie de performanță cu ajutorul cărora se măsoară cantitativ și calitativ performanțele financiare și nefinanciare ale societăților. Măsurarea performanței societății reprezintă un proces de îmbunătățire a activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate de administratori și management prin Planul de administrare a societății, plan ce cuprinde componenta de administrare, componenta de management și indicatorii de performanță financiari și nefinancieri pentru calculul componente variabile a remunerației.

Din informațiile centralizate la nivelul Ministerului Finanțelor se constată că la data de 31.12.2021:

- ✓ CNIN și EximAsig au finalizat procesul de selecție a consiliului de administrație și a directorilor și au aprobat Planul de Administrare cu indicatorii de performanță financiari și nefinancieri, conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și H.G. nr. 722/2016;
- ✓ FNGCMM, FLG Focșani și FRC au demarat procesul de selecție al consiliului de administrație/supraveghere și până la finalizarea procesului de selecție nu au indicatori cheie de performanță stabiliți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și H.G. nr. 722/2016.

¹⁶ În conformitate cu dispozițiile art. 64² din O.U.G. nr. 109/2011;

¹⁷ Art. 51 din OUG nr. 109/2011 -

(1) Întreprinderea publică, prin grija președintelui consiliului de administrație sau al consiliului de supraveghere, trebuie să publice pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, următoarele documente și informații:

- a) hotărârile adunărilor generale ale acționarilor, în termen de 48 de ore de la data adunării;
- b) situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;
- c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
- d) raportul de audit anual;
- e) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor sau, după caz, ale membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, precum și nivelul remunerației acestora;
- f) rapoartele consiliului de administrație sau, după caz, ale consiliului de supraveghere;
- g) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar;
- h) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia.

Stadiul realizării la 31.12.2021 a indicatorilor cheie de performanță (ICP) stabiliți în planurile de administrare

1. Compania Națională „Imprimeria Națională” - S.A.

Planul de Administrare a fost elaborat de către Consiliul de Administrație al Companiei Naționale „Imprimeria Națională” - S.A. (CNIN) în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011. Prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 14 din 17.11.2020, a fost aprobat Planul de Administrare pentru perioada 2020 - 2024, în temeiul O.U.G. nr. 109/2011. Indicatorii de performanță financiari și nefinanțari prevăzuți în Planul de administrare au fost aprobați prin Hotărârea A.G.A. nr. 11 din 08.12.2020.

În Planul de administrare 2020 - 2024, asumat de administratorii neexecutivi este prevăzut următorul obiectiv de îndeplinit “Creșterea performanțelor economice în condițiile întăririi disciplinei financiare” precum și următoarele obiective cuantificate enumerate mai în cele ce urmează:

a) **creșterea veniturilor în condițiile respectării prevederilor O.G. nr.26/2013** - Veniturile totale realizate în anul 2021, au fost în creștere cu 22,24% față de valorile programate în bugetul de venituri, în condițiile creșterii vânzării de pasapoarte electronice cu 81,54%, documente de călătorie pentru cetățenii străini cu 60,31%, cardul național de asigurări sociale de sănătate cu 55,22%, formulare taxe și impozite locale cu 41,94%, formulare pentru comercializarea de produse de către producătorii agricoli cu 38,90%, titluri de călătorie cu 54,81%.

b) **reducerea cheltuielilor - cheltuielile totale** au fost mai mari cu 12,69% față de valorile bugetate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2021, având în vedere creșterea cifrei de afaceri în perioada de raportare;

c) **creșterea profitului** - Profitul brut realizat pe anul 2020, a înregistrat o creștere cu 29,01% față de valorile programate în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2021, respectiv cu 66.954,42 mii lei. Profitul net (rezultatul net) înregistrează o creștere cu 28,74% față de valorile programate pentru anul 2021 prin BVC;

d) **creșterea productivității muncii** - în anul 2021, productivitatea muncii realizată a înregistrat o creștere cu 12,80% față de valorile calculate pe baza datelor programate în BVC 2021 pentru acest an, fiind influențată de factorii care intră în calculul acesteia respectiv, raportul dintre veniturile din exploatare și numărul de salariați;

e) **reducerea duratei de încasare a creanțelor** - Valoarea calculată pentru anul 2021 este cu 31,19 zile mai mică decât valoarea prevăzută pentru acest indicator în Planul de administrare [45], aspect pozitiv ce scoate în evidență capacitatea societății de a încasa creanțele provenite din activitatea desfășurată.

f) **lipsa arieratelor** - compania nu înregistrează plăți restante (arierate) la 31.12.2021;

g) **reducerea duratei de plată a obligațiilor față de terți** - Conform indicatorilor calculați și prevăzuți în Planul de administrare, se constată că nu există obligații scadente și neachitate.

h) **volumul investițiilor și realizarea acestora conform graficului de execuție** - Compania a realizat investițiile propuse pentru anul 2021 prin planul de investiții și dotări aprobat de Consiliul de Administrație anexă a bugetului de venituri și cheltuieli în procent de 10,40 %.

Pentru exercițiul financiar 01.01.2021 - 31.12.2021 Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat repartizarea sumei de **228.822.811 lei** cu destinația dividende.

În anul 2021, gradul de îndeplinire global al obiectivelor și criteriilor de performanță din Planul de administrare și contractele pe baza indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, este peste nivelul prevăzut în contractele de administrare.

2. Compania de asigurări-reasigurări Exim România S.A. - (CARE ROMÂNIA)

Obiectivul fundamental al CARE România SA, derivat din misiunea sa strategică, îl reprezintă creșterea gradului de implicare în economie prin creșterea cotei de piață, respectiv realizarea unor rate de creștere anuale peste dezvoltarea generală a sectorului asigurărilor non-life și nonauto, în condiții de eficiență economică, de conservare și majorare a valorii investiției acționarilor.

Cuantificarea gradului de realizare a obiectivului fundamental al companiei se realizează prin monitorizarea următorilor indicatori:

I. Pentru membrii neexecutivi

A. Indicatori Financiar: 1) Necesarul de capital; 2) Grad de realizare al profitului net; 3) Gradul de solvabilitate și gradul minim de solvabilitate;

B. Indicatori Operaționali: 1) Indicatorul de neachitare a obligațiilor bugetare; 2) Gestionarea creanțelor și recuperarea acestora; 3) Gradul de realizare al planului de investiții; 4) Rata daunei netă de reasigurare; 5) Rata costurilor administrative;

C. Indicatori de Governanță: 1) Respectarea termenelor și a formatelor de raportare către terți instituții publice; 2) Raportarea trimestrială către acționari și Consiliul de Administrație, la timp, a indicatorilor de performanță; 3) Strategia companiei este dezvoltată și aprobată la timp; 4) Stabilirea politicilor de management al riscului și monitorizarea riscului; 5) Stabilirea și respectarea politicilor de transparență și comunicare; 6) Gradul de implicare în administrarea companiei;

D. Indicatori de evaluare a gradului de orientare către client: 1) Revizuirea anuală a două din produsele companiei; 2) Lansarea anuală a cel puțin unui nou produs de asigurare; 3) Implementarea online, anual, a cel puțin unui produs de asigurare; 4) Calitatea și siguranța produselor și serviciilor oferite; 5) Creșterea gradului de implicare în mediul de afaceri;

II. Pentru membrii executivi:

E. Indicatori Financiar: a) Necesarul de capital; b) Grad de realizare al profitului net; c) Grad de realizare al Primelor Brute Subscrise; d) Coeficientul de lichiditate; e) Gradul de solvabilitate și gradul minim de solvabilitate;

F. Indicatori Operaționali: a) Indicatorul de neachitare a obligațiilor bugetare; b) Gestionarea creanțelor și recuperarea acestora; c) Gradul de realizare al planului de investiții; d) Rata costurilor cu personalul;

G. Indicatori de Governanță: a) Respectarea termenelor și a formatelor de raportare către terți instituții publice; b) Raportarea trimestrială către acționari și Consiliul de Administrație, la timp, a indicatorilor de performanță; c) Strategia companiei este dezvoltată și aprobată la timp; d) Stabilirea politicilor de management al risc și monitorizarea riscului;

H. Indicatori de evaluare a gradului de orientare către client: a) Revizuirea anuală a două din produsele companiei; b) Lansarea anuală a cel puțin unui nou produs de asigurare; c) Implementarea online, anual, a cel puțin unui produs de asigurare; d) Calitatea și siguranța produselor și serviciilor oferite; e) Creșterea gradului de implicare în mediul de afaceri.

Cuantificarea gradului de realizare a indicatorilor se calculează ca sumă a tuturor ponderilor indicatorilor precizați mai sus, dintre care, o parte dintre aceștia sunt înmulțiți cu coeficientul de ajustare corespunzător intervalului în care se situează conform rezultatelor obținute de companie la încheierea exercițiului financiar analizat. Rezultatul obținut se înmulțește cu numărul aprobat de

Adunarea Generală a Acționarilor rezultând astfel, numărul de remunerații brute pe care administratorul le va obține ca și remunerație suplimentară.

Capitolul 4 - Evoluția principalilor indicatori economico-financiar realizati de societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor

Întrucât specificul activității desfășurate de către cele 8 societăți aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor diferă iar acestea raportează prin situațiile financiare anuale o structură diferită a indicatorilor economico-financiar realizati, datele sunt prezentate nominal.

În continuare prezentăm evoluția principalilor indicatori economico-financiar realizati în perioada 2020-2021 de către societățile aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor nominal.

Indicatori	U.M.	An	Întreprinderi publice în subordinea MF				
			CNIN	FNGCMM	FLG Focșani	FRC	Eximasig
Nr. efectiv salariați	nr pers	2020	445	193	6	42	46
		2021	426	218	6	43	37
Venituri totale	lei	2020	377.710.464	251.845.466	1.812.955	18.910.792	66.076.992
		2021	482.074.900	320.137.237	1.605.840	18.109.542	48.470.801
Cheltuieli totale	lei	2020	150.115.030	144.117.310	1.684.398	15.478.042	65.593.650
		2021	184.300.301	200.443.274	1.342.730	19.401.944	47.626.437
Rezultat brut	lei	2020	227.595.434	107.728.156	128.557	3.432.750	844.364
		2021	297.774.599	119.693.963	263.110	-	483.342
Profit net	lei	2020	192.585.715	96.505.435	128.557	2.233.862	844.364
		2021	252.222.568	102.650.795	263.110	-	483.342

În continuare este prezentată evoluția principalilor indicatori economico-financiar realizati de CEC, EximBank și BR în perioada 2020-2021

Indicatori	U.M.	An	Instituții de credit aflate în subordinea MF		
			CEC	EximBank	BR ¹⁹
Nr. efectiv salariați	nr pers	2020	5.616	406	1.038
		2021	5.414	452	1.028
Profit	lei	2020	337.699.523	16.027.000	10.412.000
		2021	366.587.000	32.456.000	10.608.000
Imobilizări corporale	lei	2020	745.482	38.790.000	37.102.000
		2021	726.100	29.790.000	39.171.000
Imobilizări necorporale	lei	2020	27.968	3.432.000	23.336.000
		2021	69.100	2.507.000	29.503.000
Total active	lei	2020	41.297.603	14.704.714	6.466.914.000
		2021	50.514.100	11.795.425	7.959.242.000

Analizând evoluția indicatorilor prezentați mai sus se poate constata că aceștia reflectă creșterile și diminuările indicatorilor economico-financiar pe baza cărora au fost calculați. Per ansamblu aceștia se situează într-un teritoriu pozitiv.

¹⁸ Pe baza situațiilor financiare anuale raportate de ÎP la MF în iunie 2021;

¹⁹ Banca de Import – Export a României Eximbank S.A. a finalizat în data de 23 ianuarie 2020 achiziția unei participații de 99,28% din capitalul social al Băncii Românești S.A. de la National Bank of Greece S.A. („NBG”), contractul de vânzare-cumpărare fiind semnat în data de 20.06.2019 fapt pentru care datele din situațiile financiare anuale pentru anul 2019 nu sunt disponibile;

În cursul anului 2021, prin măsurile luate la nivelul instituțiilor de credit din portofoliul Ministerului Finanțelor au fost susținute măsurile Guvernului României, care au avut drept scop sprijinirea mediului de afaceri, a IMM-urilor și a populației.

În acest sens în cursul anului 2021 Guvernul și Banca Națională a României au continuat politica adoptării măsuri de temperare și stabilizare a economiei aflate în dificultate temporară, măsuri care indiscutabil au avut un rol important în evitarea unei căderi economice mai abrupte după cum arată și cifrele comparative ale reculului economic dintre România și unele state din Europa, inclusiv cu unele țări din Europa Centrală și de Est.

Totodată prin Programul de guvernare 2021-2024, Guvernul și-a asumat întărirea guvernantei corporative în cadrul companiilor de stat în vederea îmbunătățirii performanței acestora prin:

- îmbunătățirea performanței companiilor de stat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 111/2016 privind guvernanta corporativă;

- dezvoltarea ghidului privind aplicarea legislației guvernantei corporative a întreprinderilor de stat, prin preluarea celor mai bune practici la nivel european.

Capitolul 5 - Concluzii și propuneri

Conform celor prezentate în Raport, se pot **concluziona** următoarele aspecte privind evoluția societăților aflate în administrarea sau sub autoritatea Ministerului Finanțelor în anul 2021:

- ✓ Din cele cinci întreprinderi publice care au obligația să implementeze și să respecte prevederile legale privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice²⁰ în privința selecției administratorilor și a directorilor²¹ **Compania Națională „Imprimeria Națională” S.A.** și **Compania de Asigurări-Reasigurări Exim România (Care-România) S.A.** au finalizat atât procesul de selecție a administratorilor cât și al directorilor aceștia fiind numiți pentru un mandat de 4 ani. Pentru celelalte trei întreprinderi procesul de selecție al administratorilor se află în curs de desfășurare, acestea având numiți administratori provizorii conform prevederilor legale aflate în vigoare.
- ✓ **Patru companii și-au îndeplinit obligațiile de publicare**, pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, a **documentelor și informațiilor**, conform art. 51 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 **privind transparența și obligațiile de raportare**. Singura întreprindere din portofoliul Ministerului Finanțelor care nu și-a îndeplinit obligațiile de raportare menționate anterior este Fondul Local de Garantare Focșani IFN S.A.- filiala FNGCMM care nu a dispus de pagină proprie de internet.
- ✓ **Fondul Local de Garantare Focșani IFN S.A.- filiala FNGCMM**, în calitate de societate absorbită, este inclus în etapa 2 a procesului de fuziune prin absorbție cu Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii S.A. - IFN, în calitate de societate absorbantă. Procesul se află în desfășurare.
- ✓ Aspecte ale evoluției indicatorilor economico-financiar realizati în perioada 2020-2021 de cele opt întreprinderi publice din portofoliul Ministerului Finanțelor:
 - Toate întreprinderile înregistrează profit net, din care trei înregistrează o creștere a profitului comparativ cu perioada similară din anul precedent;
 - Nicio întreprindere nu înregistrează plăți restante;
 - Activele totale au crescut de la o perioadă la alta;
 - Compania Națională „Imprimeria Națională” S.A. a repartizat către bugetul de stat dividende în sumă totală de 213.467.103 mii lei, acestea fiind distribuite din profitul anului 2021;
 - În cursul anului 2021, întreprinderile publice din portofoliul Ministerului Finanțelor înregistrează un profit net cumulat pentru anul 2021 în sumă totală de 513.300 mii lei din

²⁰ O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

²¹ Prin administratori și directori ne referim la membrii consiliului de administrație / de supraveghere cât și al directorilor/membrilor directoratului.

care: instituțiile de credit au realizat un profit net cumulat de 409.651 mii lei iar celelalte întreprinderi un profit net cumulat de 103.649 mii lei.

Guvernanța corporativă este un proces continuu în care integritatea, responsabilitatea și transparența sunt elementele fundamentale în luarea unor decizii corecte care să contribuie la creșterea încrederii în societăți. Guvernanța corporativă reprezintă setul de reguli și procese de luare a deciziilor privind activitatea societăților, având drept scop oferirea unei direcții strategice și asigurarea că obiectivele propuse vor fi atinse, respectiv asigurarea că riscurile sunt gestionate corespunzător și că resursele societăților sunt utilizate responsabil.

Pentru anul următor Ministerul Finanțelor, în calitate de structură de guvernanță pentru societățile din portofoliu, își propune să:

- ✓ continue procesul de selecție al administratorilor profesioniști, conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011, pentru societățile la care acesta a fost deja demarat;
- ✓ continue etapa 2 procesul de fuziune prin absorbție al Fondului Local de Garantare Focșani IFN S.A.- filiala FNGCIMM;
- ✓ monitorizeze performanțele financiare ale societăților din portofoliu,
- ✓ urmărească respectarea și implementarea celor mai bune practici privind guvernanța corporativă la nivelul acestora, conform legislației aflate în vigoare.

