

# RAPORT ANUAL

privind activitatea întreprinderilor publice în anul 2019



# CUPRINS

---

DEFINIȚII ȘI ABREVIERI	2
CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT LA ÎNTOCMIREA PREZENTULUI RAPORT	6
INTRODUCERE	7
DATE GENERALE DESPRE ÎNTEPRINDERILE LA CARE AUTORITĂȚILE PUBLICE TUTELARE CENTRALE ȘI LOCALE DEȚIN PARTICIPAȚII	8
<b>PARTEA I – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA ÎNTEPRINDERILOR PUBLICE CENTRALE ÎN ANUL 2019*</b>	<b>10</b>
Capitolul 1 – Evoluția numărului întreprinderilor publice centrale deținute de autoritățile publice centrale pe parcursul anului 2019	12
Capitolul 2 – Evoluția participațiilor statului la întreprinderile publice centrale deținute de autoritățile publice tutelare centrale	13
Capitolul 3 – Principalii indicatori economico-financiarți înregistrați în anul 2019 de întreprinderile publice centrale	15
3.1 – Principalii indicatori economico-financiarți ai întreprinderilor publice centrale active	15
3.2 – Situația principalilor indicatori economico-financiarți ai întreprinderilor publice centrale active grupați pe sectoare de activitate în funcție de cifra de afaceri netă	19
3.3 – Evoluția plăților restante înregistrate de întreprinderile publice centrale	21
3.4 – Evoluția personalului și a cheltuielilor cu personalul la întreprinderile publice centrale	22
3.5 – Subvenții de la Bugetul de Stat acordate întreprinderilor publice centrale	24
3.6 – Dividende și vărsăminte repartizate și virate de întreprinderile publice centrale	26
3.7 – Primele zece întreprinderi publice centrale active care au înregistrat pierdere brută în anul 2019	30
Capitolul 4 – Aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și a principiilor de guvernanță corporativă la întreprinderile publice centrale deținute de autoritățile publice tutelare centrale	32
4.1 - Stadiul transmiterii informațiilor de către autoritățile publice tutelare centrale conform prevederilor O.M.F.P. nr. 1952/2018	32
4.2 - Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație sau supraveghere și a directorilor sau directoratului la întreprinderile publice centrale	34
4.3 – Stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/directoratului la întreprinderile publice centrale	36
4.4 – Structura organelor de conducere ale întreprinderilor publice centrale și volumul remunerației acordate, pe parcursul anului 2019	38
4.5 – Evoluția aplicării prevederilor și principiilor de transparență la întreprinderile publice centrale	39
Capitolul 5 – Recomandări propuse pentru îmbunătățirea activității întreprinderilor publice centrale	42
<b>PARTEA II – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA ÎNTEPRINDERILOR PUBLICE LOCALE ÎN ANUL 2019</b>	<b>43</b>
Capitolul 1 – Evoluția numărului de întreprinderi publice locale deținute de autoritățile publice locale pe parcursul anului 2019	45
Capitolul 2 – Evoluția participațiilor deținute de autoritățile publice tutelare locale la întreprinderile publice locale	47
Capitolul 3 – Principalii indicatori economico-financiarți înregistrați în anul 2019 de întreprinderile publice locale	49
3.1 – Principalii indicatori economico-financiarți ai întreprinderilor publice locale	49
3.2 – Situația principalilor indicatori economico-financiarți ai întreprinderilor publice locale active grupați pe sectoare de activitate	53
3.3 – Evoluția plăților restante înregistrate de întreprinderile publice locale	55
3.4 – Evoluția personalului și a cheltuielilor cu personalul la întreprinderile publice locale	56
3.5 – Subvenții de la bugetele locale acordate întreprinderilor publice locale	59
3.6 – Dividende și vărsăminte repartizate de întreprinderile publice locale	61
3.7 – Primele zece întreprinderi publice locale active care au înregistrat pierdere brută în anul 2019	62
Capitolul 4 – Aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și a principiilor de guvernanță corporativă la întreprinderile publice locale	62
4.1 – Stadiul transmiterii informațiilor de către autoritățile publice tutelare locale conform prevederilor O.M.F.P. nr. 1952/2018	63
4.2 - Stadiul procesului de selecție a administratorilor și a directorilor sau directoratului la întreprinderile publice locale	63
4.3 – Stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță asociați obiectivelor din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/directoratului la întreprinderile publice locale	65
4.4 – Structura organelor de conducere a întreprinderilor publice locale pe parcursul anului 2019	67
4.5 – Evoluția aplicării prevederilor și principiilor de transparență la întreprinderile publice locale	67
Capitolul 5 – Recomandări propuse pentru îmbunătățirea activității întreprinderilor publice locale	69

---

---

# Definiții și abrevieri

## Definiții

### I. Definiții folosite în prezentul Raport

Conform articolului 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

**1. Guvernarea corporativă a întreprinderilor publice** - ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, dintre consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate;

#### 2. Întreprinderi publice

- a) **regii autonome** înființate de stat sau de o unitate administrativ – teritorială;
- b) **companii și societăți naționale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul;**
- c) **societăți la care una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la lit. a) și b) dețin o participație majoritară sau o participație care le asigură controlul;**

#### 3 Autoritate publică tutelară - instituția care:

- a) coordonează, are în subordine sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la pct. 2 lit. a);
- b) exercită, în numele statului sau al unității administrativ-teritoriale, calitatea de acționar la întreprinderile publice prevăzute la pct. 2 lit. b);
- c) coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la pct. 2 lit. a) și/sau lit. b) a calității de acționar sau asociat la o societate controlată;

**4. Control** – raportul dintre stat sau unitatea administrativ-teritorială acționar sau o întreprindere publică, pe de o parte, și societatea la care:

- a) deține direct sau indirect majoritatea drepturilor de vot;
- b) poate să numească sau să revoce majoritatea membrilor organelor de administrare și de control;
- c) poate exercita, în calitate de acționar, o influență determinantă, în virtutea unor clauze de natură a stabili strategia de management al întreprinderii publice, cuprinse în contracte încheiate cu întreprinderea publică sau în actul constitutiv al acesteia;

### II. Definiții prevăzute în Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016

Conform articolului 1, capitolul 1, anexa 1 din Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 în sensul prezentelor norme, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

**1. Structura de guvernare corporativă** – compartimentul, serviciul, direcția, organizate în cadrul fiecărei autorități publice tutelare, conform art. III din Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, care exercită atribuțiile și competențele prevăzute la art. 3 din ordonanța de urgență, întocmirea mandatelor în vederea prezentării acestora de către reprezentanții statului în adunarea generală a acționarilor, precum și alte atribuții și competențe conform prevederilor legale și bunelor practici privind guvernarea corporativă, asigurând interfața dintre autoritatea publică tutelară și adunarea generală a acționarilor.

Conform articolului 1, secțiunea I, capitolul 1, anexa 2 din Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 în înțelesul prezentelor norme metodologice, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

**1. Indicatori de performanță** – instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță;

**2. Indicatori-cheie de performanță** – indicatori de performanță prevăzuți în anexa la contractul de mandat, denumiți în continuare ICP;

**3. Indicatorii de performanță financiari** – instrumente de măsurare a performanței, utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului. De obicei, aceștia se exprimă sub forma unui raport dintre două mărimi, două categorii de mărimi din cadrul situațiilor financiare anuale, contului de profit și pierdere și bugetul de venituri și cheltuieli ale întreprinderii publice;

**4. Indicatorii de performanță nefinanciari** – instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:

- a) eficientizarea activității interne;
- b) furnizarea de servicii externe pentru clienți;
- c) îndeplinirea cerințelor legale.

Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice etc.;

### III. Alte definiții și abrevieri folosite în prezentul Raport

**Întreprindere publică activă** – întreprindere în stare de funcționare;

**Întreprindere publică inactivă** – întreprindere aflată sub incidența Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, cu modificările și completările ulterioare;

**Întreprindere** – orice formă de organizare a unei activități economice, autonomă patrimonial și autorizată potrivit legilor în vigoare să facă acte și fapte de comerț, în scopul obținerii de profit prin producerea de bunuri materiale și vânzarea acestora pe piață sau prin prestări de servicii, în condiții de concurență, care întocmește și depune situații financiare anuale și raportări contabile la Ministerul Finanțelor Publice conform Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 470/2018<sup>1</sup>, **indiferent de forma de proprietate a acesteia;**

**Întreprindere privată** – întreprindere la care statul sau unitățile administrativ teritoriale dețin participării **sub 50%** sau **nu dețin controlul;**

---

<sup>1</sup> Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 470/2018 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile;

## Abrevieri

Abreviere	Formă juridică după tipul de organizare al întreprinderii publice
SOC	Companii și societăți naționale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul
FIL	Filiale ale regiilor autonome, societăților/companiilor naționale, societăților (la care societatea mamă deține peste 50% inclusiv pondere cumulată a capitalului)
RA	Regii autonome
INST	Institute naționale de cercetare-dezvoltare

Abreviere	Denumire autoritate publică tutelară centrală
ADS	Agenția Domeniilor Statului
AAAS	Autoritatea pentru Administrarea Activelor Statului
APTC	Autoritate Publică Tutelară Centrală
APTL	Autoritate Publică Tutelară Locală
BNR	Banca Națională a României
CD	Camera Deputaților
ÎP	Întreprindere publică
CD	Camera Deputaților
ÎPC	Întreprindere publică deținută de autoritatea/ăți publică/e tutelară/e centrală/e
ÎPCA	Întreprindere publică deținută de autoritatea/ăți publică/e tutelară/e centrală/e activă/e
ÎPL	Întreprindere publică deținută de autoritatea/ăți publică/e tutelară/e locală/e
ÎPLA	Întreprindere publică deținută de autoritatea/ăți publică/e tutelară/e locală/e activă/e
N/A	Acronim folosit în tabele care semnifică nu se poate calcula
MADR	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
MAI	Ministerul Afacerilor Interne
MAP	Ministerul Apelor și Pădurilor
MApN	Ministerul Apărării Naționale
MCI	Ministerul Cercetării și Inovării
MCIN	Ministerul Culturii și Identității Naționale
MCSI	Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale
MDRAP	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
MEc	Ministerul Economiei
MEN	Ministerul Educației Naționale
MEnerg	Ministerul Energiei
MFP	Ministerul Finanțelor Publice
MM	Ministerul Mediului
MMJS	Ministerul Muncii și Justiției Sociale
MS	Ministerul Sănătății
MT	Ministerul Transporturilor
MTS	Ministerul Tineretului și Sportului
MTur	Ministerul Turismului
SGG	Secretariatul General al Guvernului
SRI	Serviciul Român de Informații

<b>Abreviere</b>	<b>Județ</b>	<b>Abreviere</b>	<b>Județ</b>
AB	Alba	HR	Harghita
AR	Arad	HD	Hunedoara
AG	Argeș	IL	Ialomița
BC	Bacău	IS	Iași
BH	Bihor	IF	Ilfov
BN	Bistrița-Năsăud	MM	Maramureș
BT	Botoșani	MH	Mehedinți
BV	Brașov	MS	Mureș
BR	Brăila	NT	Neamț
B	București	OT	Olt
BZ	Buzău	PH	Prahova
CS	Caraș-Severin	SM	Satu Mare
CL	Călărași	SJ	Sălaj
CJ	Cluj	SB	Sibiu
CT	Constanța	SV	Suceava
CV	Covasna	TR	Teleorman
DB	Dâmbovița	TM	Timiș
DJ	Dolj	TL	Tulcea
GL	Galați	VS	Vaslui
GR	Giurgiu	VL	Vâlcea
GJ	Gorj	VN	Vrancea

# Cadrul legislativ general aplicat la întocmirea prezentului raport

**Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

**Legea nr. 31/1990** privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

**Legea nr. 544/2001** privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;

**Legea nr. 51/2006** Legea serviciilor comunitare de utilități publice, republicată cu modificările și completările ulterioare;

**Legea nr. 85/2014** privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, cu modificările și completările ulterioare;

**Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011** privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările ulterioare;

**Ordonanța Guvernului nr. 64/2001** privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificări și completări ulterioare;

**Ordonanța Guvernului nr. 57/2002** privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare;

**Ordonanța Guvernului nr. 26/2013** privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu modificări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;

**Ordonanța Guvernului nr. 29/2017** pentru modificarea art. 1 alin. (1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art. 1 alin. (2) și (3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice;

**Hotărârea de Guvern nr. 722/2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

**Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2873/2016** privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiar de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale, cu modificările și completările ulterioare;

**Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1072/2016** privind desemnarea direcției de specialitate pentru supravegherea implementării prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice;

**Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2460/2016** privind împuternicirea persoanelor din cadrul aparatului de inspecție economico-financiară de a constata contravențiile și a aplica sancțiunile prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice;

**Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1952/2018** privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;

**Ordinul Institutului Național de Statistică nr. 337/2007** privind actualizarea Clasificării activităților din economia națională – CAEN;

## Introducere

**Ministerul Finanțelor Publice elaborează și prezintă Guvernului un raport anual privind întreprinderile publice** în baza prevederilor alin. (4) art. 58 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011<sup>2</sup>.

**Principalul scop al raportului** îl reprezintă prezentarea performanțelor financiare ale întreprinderilor publice asigurând astfel transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare, dar și evaluarea aplicării prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 de către autoritățile publice tutelare și de către întreprinderile publice.

În vederea implementării principiilor de bună guvernare de către autoritățile publice tutelare și de către întreprinderile publice, ca urmare a competențelor desemnate în temeiul O.G. nr. 26/2013, Ministerul Finanțelor Publice a centralizat datele necesare pentru elaborarea prezentului Raport.

Potrivit principiilor guvernării corporative a întreprinderilor de stat, dezvoltate de Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare (OECD) pe baza celor mai avansate standarde legislative și de bună practică a corporațiilor, **pentru buna funcționare a întreprinderilor publice** sunt necesare instituirea de pârghii pentru garantarea obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, mecanisme de protecție a drepturilor acționarilor minoritari și o transparență accentuată față de public atât a activității întreprinderilor publice, cât și a politicii de acționariat a statului.

Companiile de stat din România sunt un vector important de redresare economică și echilibrare a bugetului de stat, funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor societăți având o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare. În același timp însă, obiectivele guvernamentale de bună gestionare a participațiilor statului înseamnă totodată o mai bună monitorizare a performanțelor, o orientare nu numai pe aspecte financiare, ci și pe aspecte de bună guvernare, transparență și integritate.

Îmbunătățirea performanțelor economice și a guvernării întreprinderilor publice, cu accent pe profitabilitate sustenabilă și responsabilitate reprezintă una din prioritățile cheie ale Guvernului României. Prin aranjamentele de guvernare și de management public, inclusiv mecanismele de control și delegare, se vor urmări întotdeauna integritatea și realizarea interesului public.

---

<sup>2</sup> Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016



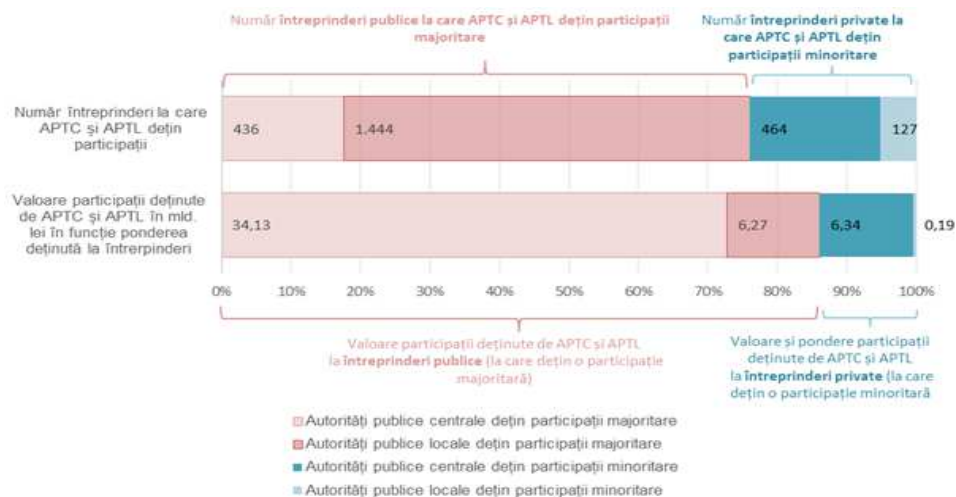
## Date generale despre întreprinderile la care autoritățile publice tutelare centrale și locale dețin participații

Ministerul Finanțelor Publice, în calitate de instituție de monitorizare și de supraveghere, calități deținute în temeiul Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 și Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, monitorizează implementarea prevederilor actelor normative menționate de către autoritățile publice tutelare și de către întreprinderile publice.

În România autoritățile publice centrale și locale (APTC respectiv APTL) dețin participații într-o pondere cuprinsă între **0,0001% și 100%**, atât în mod direct cât și indirect la un număr total de **2.471 întreprinderi** a căror valoare se ridică la suma de **46.922.754 mii lei, reprezentând o pondere de 4,43% din PIB**, după cum urmează:

- ✓ la un număr de **900 întreprinderi autoritățile publice centrale** dețin participații în valoare totală de **40.466.711 mii lei**, din care:
  - la un număr de **436** de întreprinderi dețin **participații majoritare** în valoare totală de 34.127.699 mii lei, încadrate în categoria **întreprinderilor publice**;
  - la un număr de **464 întreprinderi** dețin **participații minoritare** în valoare totală de 6.339.011 mii lei, încadrate în categoria **întreprinderilor private**;
- ✓ la un număr de **1.571 întreprinderi autoritățile publice locale** dețin participații în valoare totală de **6.456.044 mii lei**, din care:
  - la un număr de **1.444** de întreprinderi dețin **participații majoritare** în sumă totală de 6.268.655 mii lei, încadrate în categoria **întreprinderilor publice**;
  - la un număr de **127** întreprinderi dețin **participații minoritare** în sumă totală de 187.389 mii lei, încadrate în categoria **întreprinderilor private**.

**Prezentare grafică** – Valoarea participațiilor deținute de autoritățile publice tutelare centrale și locale la întreprinderi, în funcție de ponderea deținută la acestea



Sursa: calcule proprii MFP pe baza datelor de la Oficiul Național al Registrului Comerțului

Din cele **436** de întreprinderi la care APT centrale dețin **participații majoritare**, un număr de **248 sunt monitorizate la nivelul MFP**, iar 188 ÎPC nu întrunesc condițiile de a fi monitorizate, aflându-se în diverse stadii prevăzute de Legea nr. 85/2014 (faliment, lichidare, dizolvare);

Din cele **1.444** de întreprinderi la care APT locale dețin **participații majoritare**, un număr de **1.374 sunt monitorizate la nivelul MFP**, iar 70 ÎPL nu întrunesc condițiile de a fi monitorizate, aflându-se în diverse stadii prevăzute de Legea nr. 85/2014 (faliment, lichidare, dizolvare);

În temeiul **O.G. nr. 26/2013**, la nivelul MFP sunt monitorizate din punct de vedere al respectării disciplinei financiare un număr total de **1.622 ÎP** grupate după cum urmează:

**A. 248 întreprinderi publice centrale, din care:**

- **223** întreprinderi publice centrale **active** aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților publice tutelare centrale;
- **25** întreprinderi publice centrale **inactive** aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților publice tutelare centrale;

**B. 1.374 întreprinderi publice locale, din care:**

- **1.237** întreprinderi publice locale **active** aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților publice tutelare locale.
- **137** întreprinderi publice locale **inactive** aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților publice tutelare locale.

În temeiul **O.U.G. nr. 109/2011**, la nivelul MFP sunt monitorizate din punct de vedere al aplicării guvernantei corporative un număr total de **1.286 ÎP** grupate după cum urmează:

A. 146 întreprinderi publice centrale active aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților publice tutelare centrale;

B. 1.140 întreprinderi publice locale active aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților publice tutelare locale.

**Prezentul Raport este structurat în două părți intitulate astfel:**

**PARTEA I – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA ÎNTRINDERILOR PUBLICE CENTRALE ÎN ANUL 2019**, care cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico-financiari realizați de **întreprinderile publice deținute de administrația publică centrală**.

**PARTEA II – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA ÎNTRINDERILOR PUBLICE LOCALE ÎN ANUL 2019**, care cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico-financiari realizați de **întreprinderile publice deținute de administrația publică locală**.

# PARTEA I – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA ÎNTEPRINDERILOR PUBLICE CENTRALE ÎN ANUL 2019<sup>3\*</sup>

## INTRODUCERE

Întreprinderile Publice Centrale furnizează o gamă largă de produse și servicii, precum și servicii universale fundamentale pentru funcționarea și siguranța societății în ansamblul său și, nu în ultimul rând, prin intermediul lor statul controlează și gestionează direct accesul la resurse naturale importante, iar întreprinderile publice din sectoare precum energia, transportul și protecția mediului afectează în mod semnificativ implementarea politicilor publice în aceste sectoare. La cele **248** de întreprinderi publice centrale din România, autoritățile publice tutelare centrale dețin participații care reprezintă o pondere de **2,74%** în PIB contribuind astfel la dezvoltarea economică națională.

Necesitatea îmbunătățirii guvernancei corporative a întreprinderilor publice are la bază atât rațiuni economice cât și rațiuni de serviciu public. Funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor societăți are o largă influență asupra ansamblului economiei, iar din acest motiv este necesară implementarea guvernancei corporative la întreprinderile publice în scopul gestionării eficiente a participațiilor statului. Astfel, monitorizarea performanțelor administratorilor și a directorilor prin îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță asociați obiectivelor din contractele de mandat și orientarea nu numai pe urmărirea aspectelor financiare ci și pe aspecte de bună guvernare, transparență și integritate reprezintă elemente care trebuie să fie conștientizate și asumate de toți actorii implicați în gestionarea participațiilor statului la întreprinderile publice.

Faptul că mari companii din România își mențin un acționariat public semnificativ trebuie să reprezinte o garanție că valoarea economică este creată și menținută în beneficiul cetățenilor români. Provocarea generală a statului în calitatea de acționar la întreprinderile publice, constă în realizarea unui echilibru între profitabilitate sustenabilă și îndeplinirea obiectivelor de politică publică.

Unul din principiile esențiale în guvernanta corporativă a întreprinderilor publice îl reprezintă conferirea de responsabilități, prerogative și instrumente adecvate fiecărui nivel decizional, astfel încât să existe un lanț decizional clar, bine delimitat, formal, trasabil, delegările de atribuții și competențe făcându-se proporțional cu structura de răspundere și control existentă. Astfel, MFP și autoritățile publice tutelare au roluri distincte față de organele de administrare și de cele de conducere ale întreprinderii publice.

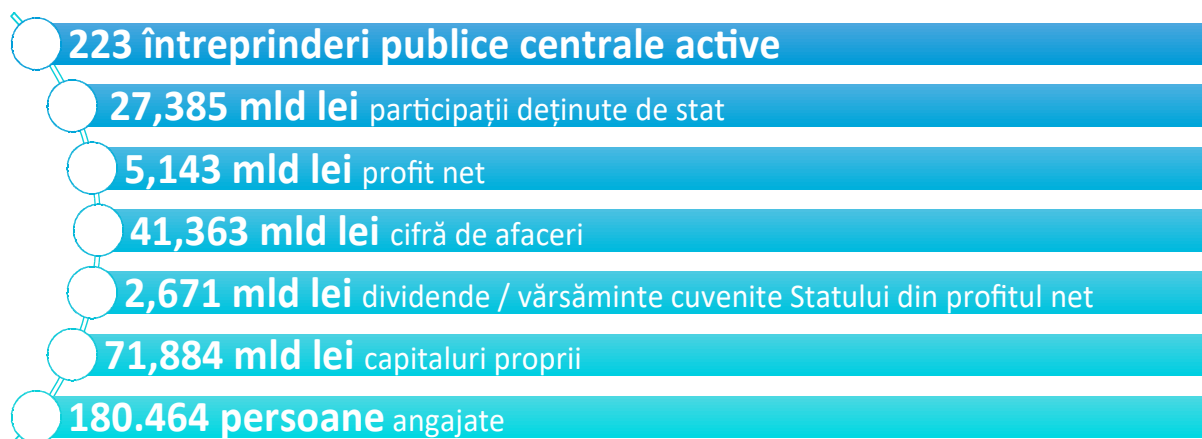
Consiliul de administrație sau consiliul de supraveghere este principalul organ decizional privind activitatea de administrare a întreprinderii publice și, conform legislației în vigoare și bunelor practici internaționale, este esențial ca membrii lui să fie selectați în mod profesionist și transparent ținând cont de scrisorile de așteptare din partea acționarilor și de Planul de Administrare. Consiliul de administrație trebuie să funcționeze ca un nivel de decizie tampon între conducerea executivă a întreprinderii publice și autoritatea publică tutelară și să asigure îmbunătățirea performanței economice a întreprinderilor publice.

Așadar în baza considerentelor prezentate mai sus, în Partea I a Raportului vom trata distinct ÎPC din punct de vedere al respectării disciplinei financiare și al modificărilor participațiilor statului.

---

<sup>3\*</sup> În prezentul raport ÎPC inactive nu vor fi evidențiate întrucât acestea se află în proceduri prevăzute prin Legea nr. 85/2014 și nu pot fi monitorizate de MFP în temeiul O.G. nr. 26/2013 acestea având numiți administratori speciali sau lichidatori judicari care se ocupă de administrarea acestora pe perioada insolvenței

## Cifre cheie realizate în anul 2019 de întreprinderile publice centrale active



**TABEL - Indicatori economico-financiarî înregistrați de ÎPC la 31 decembrie 2019**

Indicatori economico-financiarî	U.M.	Anul	ÎPC Active	ÎPC Inactive	Total general
			1	2	3=1+2
Nr întreprinderi publice	<i>nr. ÎPC</i>	2019	<b>223</b>	<b>25</b>	<b>248</b>
Cifra de afaceri netă	<i>mii lei</i>	2019	41.363.496	2.587.396	43.950.893
Rezultat din exploatare (EBIT)	<i>mii lei</i>	2019	4.101.590	-2.780.692	1.320.899
Amortizare	<i>mii lei</i>	2019	7.504.250	372.299	7.876.549
EBITDA	<i>mii lei</i>	2019	11.605.840	-2.408.392	9.197.448
Venituri totale	<i>mii lei</i>	2019	53.351.847	2.763.554	56.115.400
Cheltuieli totale	<i>mii lei</i>	2019	49.016.266	5.558.959	54.575.225
Profit brut	<i>mii lei</i>	2019	6.526.930	8.115	6.535.045
Pierdere brută	<i>mii lei</i>	2019	2.191.349	2.803.520	4.994.869
Rezultat Brut (EBT)	<i>mii lei</i>	2019	4.335.581	-2.795.405	1.540.175
Profit net	<i>mii lei</i>	2019	5.142.989	7.598	5.150.587
Pierdere netă	<i>mii lei</i>	2019	2.174.413	2.796.548	4.970.961
Rezultat Net	<i>mii lei</i>	2019	2.968.576	-2.788.951	179.626
Capitaluri proprii	<i>mii lei</i>	2019	71.883.921	-4.391.924	67.491.997
Total active circulante	<i>mii lei</i>	2019	43.165.873	2.528.262	45.694.135
Total active imobilizate	<i>mii lei</i>	2019	166.745.849	4.819.782	171.565.631
Cheltuieli în avans	<i>mii lei</i>	2019	328.972	20.798	349.769
Total active	<i>mii lei</i>	2019	210.240.694	7.368.842	217.609.536
Datorii totale	<i>mii lei</i>	2019	89.995.501	7.101.796	97.097.296
Datorii mai mari de 1 an	<i>mii lei</i>	2019	74.060.104	617.982	74.678.086
Datorii mai mici de 1 an	<i>mii lei</i>	2019	15.935.397	6.483.814	22.419.210
Plăți restante	<i>mii lei</i>	2019	3.192.717	3.326.929	6.519.646
Nr. efectiv de personal	<i>nr. pers</i>	2019	180.464	11.186	191.650

### NOTĂ:

La finalul anului 2019 APTC dețineau participații majoritare la 25 ÎPC inactive din care:

- ✓ un număr de 24 ÎPC se aflau în proceduri de reorganizare și insolvență prevăzute de Legea nr. 85/2014;
- ✓ un număr de 1 ÎPC se aflau în procedură de insolvență prevăzute de Legea nr. 85/2014.

În tabelul de mai sus este prezentată o parte a indicatorilor economico-financiarî realizați de ÎPC inactive în anul 2019 conform datelor extrase din raportările contabile depuse de acestea la MFP pentru anul 2019.

Printre cele mai importante ÎPC care se află în proceduri prevăzute de Legea nr. 85/2014 amintim:

Societatea Complexul Energetic Hunedoara S.A.; Electrocentrale București S.A.; Electrocentrale Galați S.A.; Electrocentrale Constanța S.A. Societatea De Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A.; Compania Națională A Imprimeriilor Coresi S.A.

## Capitolul 1 – Evoluția numărului întreprinderilor publice centrale deținute de autoritățile publice centrale pe parcursul anului 2019

TABEL – Structura ÎPC, grupate după forma juridică de organizare, în perioada 2017-2019

Anul	Total ÎPC aflate în stare de funcțiune	ÎPC aflate în stare de funcțiune, după forma juridică de organizare			
		SOC	RA	INST	FIL
	Nr ÎPC	Nr ÎPC	Nr ÎPC	Nr ÎPC	Nr ÎPC
	1=2+3+4+5	2	3	4	5
2017	226	83	13	51	79
2018	225	83	13	50	79
2019	223	82	13	50	78

Ca urmare a acțiunii permanente de identificare a entităților care îndeplinesc condițiile prevăzute în articolul 1 al Ordonanței Guvernului nr. 26/2013<sup>4</sup>, față de numărul de 225 ÎPC active monitorizate la nivelul MFP în anul 2018, în anul 2019 au **fost incluse 4 ÎPC active** și au fost **eliminate 6 ÎPC active**, astfel:

A. **ÎPC incluse** în acțiunea de monitorizare pe parcursul anului 2019

În acțiunea de monitorizare au fost incluse un număr de 4 ÎPC active, după cum urmează:

- ✓ 3 SOC **active nou identificate**, AGROMECA UTVIN SA, DAMEN SHIPYARDS MANGALIA SA, SN CASA ROMÂNĂ DE COMERȚ AGROALIMENTAR UNIREA S.A,
- ✓ 1 SOC **a devenit activă** în anul 2019 -INSTITUTUL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, INGINERIE TEHNOLOGICĂ ȘI PROIECTARE MINE PE LIGNIT SA.

B. **ÎPC eliminate** din acțiunea de monitorizare pe parcursul anului 2019

Din acțiunea de monitorizare au fost eliminate 6 ÎPC, după cum urmează:

- ✓ 1 FIL a devenit în anul 2019 **cu capital minoritar de stat** CENTRUL DE CERCETARE PROIECTARE EXECUTIE SI CONSULTING BUCURESTI SRL.;
- ✓ 1 FIL **a devenit inactivă** în anul 2019 - SOC FILIALA DE ÎNCHIDERE A OBIECTIVELOR MINIERE „ECONORD”- S.A. BAIA MARE;
- ✓ 4 SOC **au devenit inactive** în anul 2019 - ELECTROCENTRALE CONSTANȚA S.A., LITORAL SA, C.N. DE RADIOCOMUNICAȚII NAVALE RADIONAV SA, SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA S.A.

<sup>4</sup> Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară

## Capitolul 2 – Evoluția participațiilor statului la întreprinderile publice centrale deținute de autoritățile publice tutelare centrale

Statul român, prin autoritățile publice tutelare centrale, deține participații în proporție majoritară, fapt care îi asigură controlul la un număr de **223 ÎPC** active după cum urmează:

- ✓ 127 ÎPC organizate ca societăți pe acțiuni și sunt deținute de stat prin APTC în proporție majoritară sau integrală;
- ✓ 10 ÎPC organizate ca societăți cu răspundere limitată și sunt deținute de stat prin APTC în proporție majoritară sau integrală;
- ✓ 86 ÎPC din care 50 ÎPC sunt organizate ca institute naționale de cercetare – dezvoltare și 36 ÎPC organizate ca regii autonome (*din care 23 filiale ale REGIEI NAȚIONALE A PADURILOR ROMSILVA RA organizate ca regii autonome*) la care statul deține patrimoniu în proporție integrală.

TABEL – Structura participațiilor deținute de Stat prin APTC la ÎPC active în anul 2019

Mod organizare societăți	Anul	Nr ÎPC active	Valoare capital social, părți sociale sau patrimoniu deținut de STAT	Valoare capital social sau părți sociale deținut de PERSOANE JURIDICE ȘI FIZICE	Nr total acțiuni sau părți sociale deținute de STAT	Valoare nominală medie estimată pe acțiune/ parte socială
			mii lei	mii lei		nr
			1	2	4	5
Societăți pe acțiuni la care statul deține capital social	2017	127	25.335.156	2.460.335	7.660.498.095	3,31
	2018	128	25.534.116	2.517.601	7.977.473.221	3,20
	2019	127	26.233.695	2.558.331	8.218.672.528	3,19
Societăți cu răspundere limitată la care statul deține părți sociale	2017	12	3.649	0	166.293	21,94
	2018	11	68.505	0	6.651.890	10,30
	2019	10	68.503	0	6.651.875	10,30
Regii autonome la care statul deține patrimoniu	2017	87	761.600	N/A	N/A	N/A
	2018	86	680.579	N/A	N/A	N/A
	2019	86	1.082.671	N/A	N/A	N/A
TOTAL GENERAL PE ANI	2017	226	26.100.405	2.460.335	7.660.664.389	3,41
	2018	225	26.283.200	2.517.601	7.984.125.113	3,29
	2019	223	27.384.869	2.558.331	8.225.324.405	3,33

Din datele înscrise în tabelul prezentat mai sus, referitor la evoluția participațiilor deținute de stat prin APTC la ÎPC în anul 2019 față de finalul anului 2018 rezultă că, la sfârșitul anului 2019, valoarea patrimoniului/capitalului social deținut de stat prin APTC la ÎPC este în sumă de **27.384.869 mii lei**, în creștere cu suma de **1.101.669 mii lei (4,19%)** față de finalul anului 2018, iar valoarea medie estimată pe acțiune/parte socială înregistrează la finalul anului 2019 o medie de 3,33 lei pe acțiune/parte socială. Valoarea totală a capitalului social/patrimoniului deținut de APTC la ÎPC active înregistrează în anul 2019 o pondere de **2,58% din PIB<sup>5</sup>**.

Creșterea volumului participațiilor deținute de stat prin APTC la ÎPC active în anul 2019 se datorează, în principal:

**1. Creșterii participațiilor deținute de stat prin APTC la ÎPC active**, ca urmare a majorării capitalului social la următoarele ÎPC active:

- ✓ SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPAȚIILOR ÎN ENERGIE S.A. cu suma de 437.290 mii lei;
- ✓ COMPANIA NAȚIONALĂ DE CAI FERATE "CFR" SA cu suma de 357.045 mii lei;
- ✓ REGIA NAȚIONALĂ A PADURILOR ROMSILVA RA cu suma de 319.456 mii lei;
- ✓ METROREX SA cu suma de 190.000 mii lei;
- ✓ La alte 30 ÎPC active cu suma de 140.882 mii lei.

<sup>5</sup> Conform datelor preluate de pe pagina de internet a Comisiei naționale de prognoză (<http://www.cnp.ro/ro/prognoze>) – Prognoza principalilor indicatori macroeconomici - varianta de vara 2020 valoarea PIB pentru anul 2019 este de 1.059,8 mld. Lei.

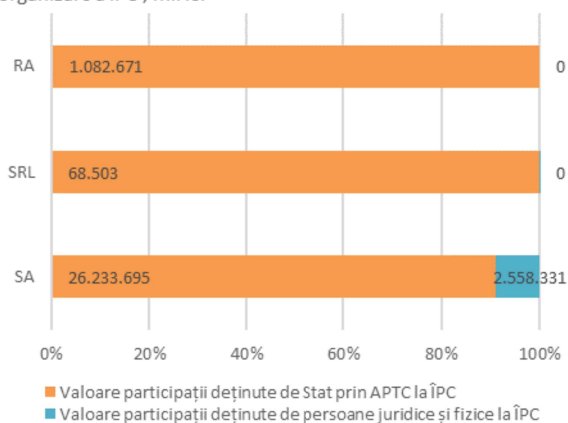
**2. Creșterii participațiilor deținute de stat prin APTC la ÎPC active** ca urmare a **includerii în acțiunea de monitorizare** a unui număr de **4 ÎPC** cu suma de **109.634 mii lei** (INSTITUTUL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, INGINERIE TEHNOLOGICĂ ȘI PROIECTARE MINE PE LIGNIT SA cu suma de 153 mii lei; AGROMECC UTVIN SA cu suma de 767 mii lei; DAMEN SHIPYARDS MANGALIA SA cu suma de 15.614 mii lei și SOCIETATEA NAȚIONALĂ CASA ROMÂNĂ DE COMERȚ AGROALIMENTAR UNIREA S.A. cu suma de 93.100 mii lei).

**3. Diminuări ale participațiilor deținute de stat prin APTC la ÎPC active**, prin:

- ✓ diminuare capitalului social/patrimoniu deținut de APTC la 11 ÎPC active cu suma totală de 54.283 mii lei Compania Nationala De Transporturi Aeriene Romane Tarom Sa, Institutul National De Cercetare-Dezvoltare Pentru Optoelectronica Inoe 2000 Incd, Institutul Național De Cercetare-Dezvoltare Pentru Electrochimie Și Materie Condensată - Incemc Timișoara, Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" Sa, Institutul National De Cercetare-Dezvoltare In Domeniul Patologiei Si Stiintelor Biomedicale "Victor Babes", Institutul National De Cercetare Dezvoltare Pentru Cartof Si Sfecla De Zahar-Brasov, Institutul Național De Cercetare-Dezvoltare Agricolă-Fundulea, Societatea Complexul Energetic Oltenia S.A., R.N.P. Romsilva - Administrația Parcului Natural Balta Mică A Brăilei Ra, Fondul Local De Garantare Sfântu Gheorghe Sa-Filiala F.N.G.C.I.M.M.-I.F.N., Fondul Local De Garantare Craiova - Filiala F.N.G.C.I.M.M. Ifn Sa);
- ✓ eliminarea din acțiunea de monitorizare a unui număr de 6 ÎPC care au devenit inactive pe parcursul anului 2019 la care APTC dețineau participații în sumă totală de 398.355 mii lei Societatea Comercială Filiala De Închidere A Obiectivelor Miniere „Econord”- S.A. Baia Mare, Centrul De Cercetare Proiectare Executie Si Consulting Bucuresti Srl, Litoral S.A., Societatea Complexul Energetic Hunedoara S.A., Compania Națională De Radiocomunicații Navale Radionav Sa Și Electrocentrale Constanța S.A..

**Prezentare grafică:**

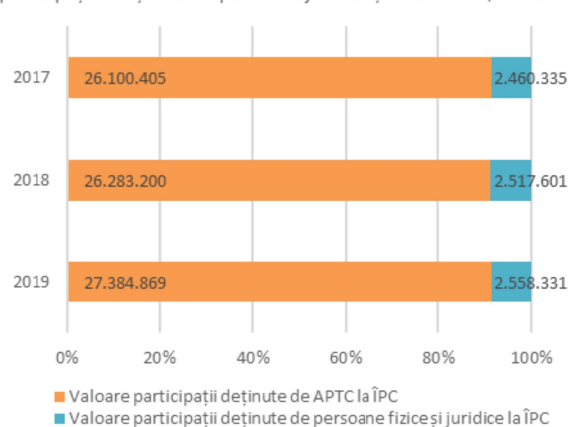
Structura participațiilor ÎPC în anul 2019 după forma de organizare a ÎPC , mii lei



Sursa: Calcule proprii MFP pe baza datelor de la Oficiul Național al Registrului Comerțului

**Prezentare grafică:**

Valoare participații deținute de APTC comparativ cu participațiile deținute de persoane juridice și fizice la ÎPC, mii lei



Sursa: Calcule proprii MFP pe baza datelor de la Oficiul Național al Registrului Comerțului

## Capitolul 3 – Principalii indicatori economico-financiari înregistrați în anul 2019 de întreprinderile publice centrale

### 3.1 – Principalii indicatori economico-financiari ai întreprinderilor publice centrale active

TABEL - Evoluția unor indicatori economico-financiari înregistrați de ÎPC la 31 decembrie 2019 în perioada 2017-2019, determinată prin însumarea datelor din situațiile financiare anuale

Indicatori economico-financiari	U.M.	Anul	Întreprinderi publice care au	Întreprinderi publice care nu	Total general ÎPC Active
			date comparative pe întreaga perioadă	au date comparative pe întreaga perioadă	
			1	2	3=1+2
<b>Număr întreprinderi publice</b>	<i>nr. ÎPC</i>	2017	217	1	218
	<i>nr. ÎPC</i>	2018	217	3	220
	<i>nr. ÎPC</i>	<b>2019</b>	<b>217</b>	<b>6</b>	<b>223</b>
<b>Rezultat din exploatare (EBIT)</b>	<i>mii lei</i>	2017	6.747.369	517	6.747.886
	<i>mii lei</i>	2018	4.769.980	-795	4.769.185
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>4.254.375</b>	<b>-152.785</b>	<b>4.101.590</b>
<b>EBITDA</b>	<i>mii lei</i>	2017	10.987.143	520	10.987.663
	<i>mii lei</i>	2018	9.621.778	-626	9.621.152
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>11.740.388</b>	<b>-134.548</b>	<b>11.605.840</b>
<b>Profit brut</b>	<i>mii lei</i>	2017	9.332.750	517	9.333.266
	<i>mii lei</i>	2018	7.120.692	156	7.120.848
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>6.526.923</b>	<b>7</b>	<b>6.526.930</b>
<b>Pierdere brută</b>	<i>mii lei</i>	2017	630.460	0	630.460
	<i>mii lei</i>	2018	2.252.181	951	2.253.132
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>2.039.136</b>	<b>152.214</b>	<b>2.191.349</b>
<b>Rezultat Brut (EBT)</b>	<i>mii lei</i>	2017	8.702.290	517	8.702.807
	<i>mii lei</i>	2018	4.868.511	-795	4.867.716
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>4.487.787</b>	<b>-152.207</b>	<b>4.335.581</b>
<b>Rezultat Net</b>	<i>mii lei</i>	2017	7.387.184	517	7.387.701
	<i>mii lei</i>	2018	3.734.190	-797	3.733.392
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>3.120.785</b>	<b>-152.209</b>	<b>2.968.576</b>
<b>Cifra de afaceri netă</b>	<i>mii lei</i>	2017	34.154.804	2.706	34.157.510
	<i>mii lei</i>	2018	38.493.172	2.643	38.495.815
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>41.230.094</b>	<b>133.402</b>	<b>41.363.496</b>
<b>Capitaluri proprii</b>	<i>mii lei</i>	2017	68.147.383	1.414	68.148.797
	<i>mii lei</i>	2018	68.201.648	20.916	68.222.564
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>72.016.255</b>	<b>-132.334</b>	<b>71.883.921</b>
<b>TOTAL ACTIVE = Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans</b>	<i>mii lei</i>	2017	132.234.022	1.600	132.235.621
	<i>mii lei</i>	2018	123.427.425	23.048	123.450.474
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>209.664.092</b>	<b>576.602</b>	<b>210.240.694</b>
<b>Datorii totale</b>	<i>mii lei</i>	2017	18.205.818	186	18.206.004
	<i>mii lei</i>	2018	21.746.400	2.132	21.748.532
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>89.415.596</b>	<b>579.905</b>	<b>89.995.501</b>
<b>Plăți restante</b>	<i>mii lei</i>	2017	2.513.309	4	2.513.313
	<i>mii lei</i>	2018	2.704.884	164	2.705.048
	<i>mii lei</i>	<b>2019</b>	<b>2.940.620</b>	<b>252.097</b>	<b>3.192.717</b>
<b>Nr efectiv de personal</b>	<i>nr. pers.</i>	2017	179.034	41	179.075
	<i>nr. pers.</i>	2018	178.976	49	179.025
	<i>nr. pers.</i>	<b>2019</b>	<b>178.499</b>	<b>1.965</b>	<b>180.464</b>
Indicatori economico-financiari	U.M.	Anul	Întreprinderi publice care au date comparative pe întreaga perioadă	Întreprinderi publice care nu au date comparative pe întreaga perioadă	Total general ÎPC Active
			1	2	3=1+2

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la finele anului 2019.



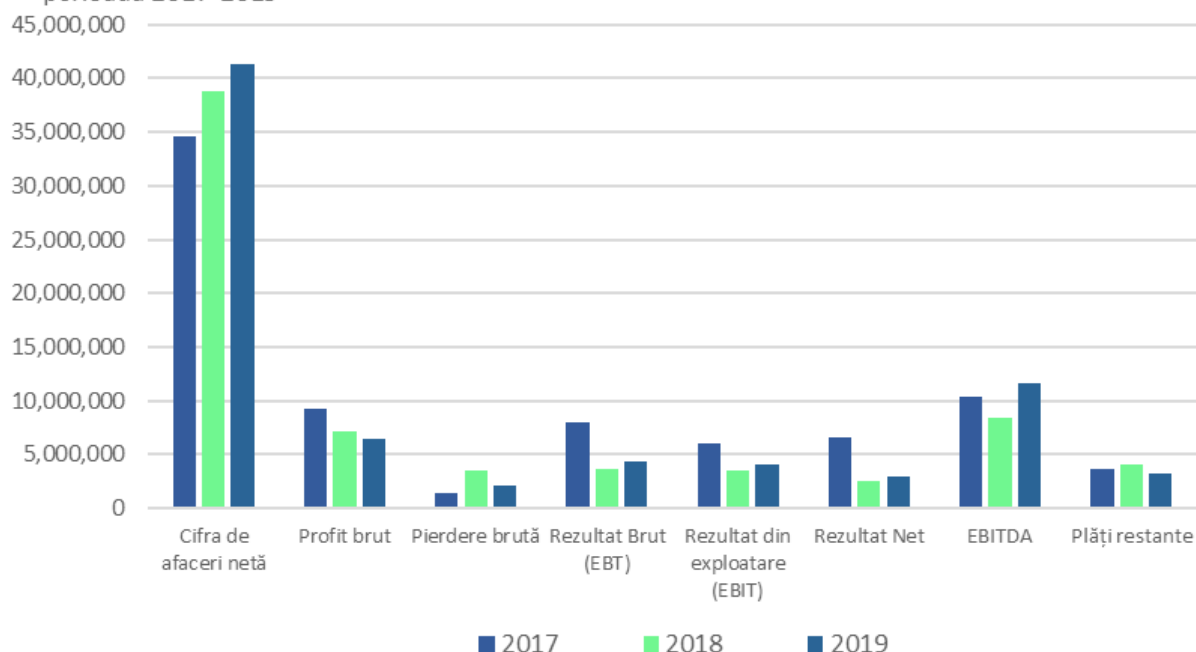
În scopul stabilirii unor date comparative privind evoluția indicatorilor economico-financiari în perioada 2017-2019, indicatorii economico-financiari au fost grupați în funcție de ÎPC care au date comparative pe întreaga perioadă, respectiv au existat în activitatea de monitorizare pe parcursul ultimilor 3 ani.

**Din cele 223 ÎPC active** la 31.12.2019 au fost grupate **în 217 ÎPC active** care au existat în activitatea de monitorizare și au date comparative pe ultimii 3 ani și **6 ÎPC active** care **nu** au date comparative pe ultimii 3 ani datorită intrării în activitatea de monitorizare urmare identificării acestora, sau datorită ieșirii din activitate de monitorizare datorită radierii de la Oficiul Național al Registrului Comerțului sau a privatizării lor.

## Rezultatele înregistrate în perioada 2017 - 2019 de ÎPC active

### Prezentare grafică:

Evoluția principalilor indicatori economico-financiari înregistrați de ÎPC active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale / raportărilor contabile anuale ale ÎPC

Evoluția principalilor indicatori economico-financiari la finele anului 2019 comparativ cu nivelul anului 2018 pentru cele 223 ÎPC active se prezintă astfel:

- ✓ **cifra de afaceri netă** a crescut pe total cu suma de 2.867. 681 mii lei, de la 38.495.815 mii lei la 41.363.496 mii lei, și se prezintă în structură astfel:
  - a crescut pentru un număr de 139 ÎPC cu suma de 3.971.191 mii lei,
  - a scăzut pentru un număr de 66 ÎPC cu suma de 1.058.154 mii lei,
  - a avut aceeași valoare, pentru un număr de 6 ÎPC și
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.

O contribuție semnificativă la creșterea cifrei de afaceri nete au avut-o următoarele ÎPC: SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. cu o creștere în sumă de 274.877 mii lei; SOCIETATEA NATIONALA "NUCLEARELECTRICA" SA cu o creștere în sumă de 249.680 mii lei; COMPANIA NATIONALA DE TRANSPORTURI AERIENE ROMANE TAROM SA cu o creștere în sumă de 158.556 mii lei.

- ✓ **rezultatul din exploatare** a scăzut pe total cu suma de 667.595 mii lei, de la 4.769.185 mii lei la 4.101.590 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - a scăzut pentru un număr de 106 ÎPC cu suma de 1.679.778 mii lei,
  - a crescut pentru un număr de 82 ÎPC cu suma de 1.016.117 mii lei și
  - a avut aceeași valoare, pentru un număr de 23 ÎPC
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.

- ✓ **rezultatul brut** a scăzut pe total cu suma de 532.136 mii lei, de la 4.867.716 mii lei la 4.335.581 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - a scăzut pentru un număr de 109 ÎPC cu suma de 1.504.179 mii lei,
  - a crescut pentru un număr de 82 ÎPC cu suma de 976.116 mii lei
  - a avut aceeași valoare pentru un număr de 20 ÎPC și
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.
- ✓ **profitul brut** a scăzut pe total cu suma de 593.918 mii lei, de la 7.120.848 mii lei la 6.526.930 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - a scăzut pentru un număr de 89 ÎPC cu suma de 1.043.037 mii lei,
  - a crescut pentru un număr de 65 ÎPC cu suma de 453.966 mii lei și
  - a avut aceeași valoare, pentru un număr de 57 ÎPC,
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.
- ✓ **pierdere brută** a scăzut pe total cu suma de 61.782 mii lei, de la 2.253.132 mii lei la 2.191.349 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - a scăzut pentru un număr de 25 ÎPC cu suma de 522.150 mii lei,
  - a crescut pentru un număr de 39 ÎPC cu suma de 461.142 mii lei,
  - a avut aceeași valoare, pentru un număr de 147 ÎPC și
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.
- ✓ **rezultatul net** a scăzut pe total cu suma de 764.816 mii lei, de la 3.733.392 mii lei la 2.968.576 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - a scăzut pentru un număr de 102 ÎPC cu suma de 1.721.023 mii lei,
  - a crescut pentru un număr de 80 ÎPC cu suma de 959.288 mii lei,
  - a avut aceeași valoare pentru un număr de 29 ÎPC și
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.
- ✓ **EBITDA** a crescut pe total cu suma de 1.984.689 mii lei, de la 9.621.152 mii lei la 11.605.840 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - a crescut pentru un număr de 98 ÎPC cu suma de 2.979.105 mii lei,
  - a scăzut pentru un număr de 104 ÎPC cu suma de 989.219 mii lei,
  - a avut aceeași valoare pentru un număr de 9 ÎPC,
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 12 ÎPC.
- ✓ **plățile restante** au crescut pe total cu suma de 487.669 mii lei, de la 2.705.048 mii lei la 3.192.717 mii lei și se prezintă în structură astfel:
  - au crescut pentru un număr de 49 ÎPC cu suma de 406.975 mii lei,
  - au scăzut pentru un număr de 24 ÎPC cu suma de 170.987 mii lei și
  - au avut aceeași valoare, pentru un număr de 140 ÎPC,
  - nu au raportat date în anul 2018 și/sau 2019 un număr de 10 ÎPC.

Astfel, se observă că evoluția indicatorilor economico-financiari la finele anului 2019, față de anul precedent, este nefavorabilă, datorită în principal faptului că rezultatul brut înregistrează o scădere cu suma de 532.136 mii lei, acesta fiind o consecință a scaderii profitului brut cu suma de 593.918 mii lei.

În scopul determinării cât mai exacte a indicatorilor medii de performanță ai ÎPC active aceștia au fost calculați pentru aceleași 217 ÎPC active care au date comparative în perioada 2017-2019. Indicatorii medii de performanță ai ÎPC active sunt prezentați în Tabelul de mai jos.

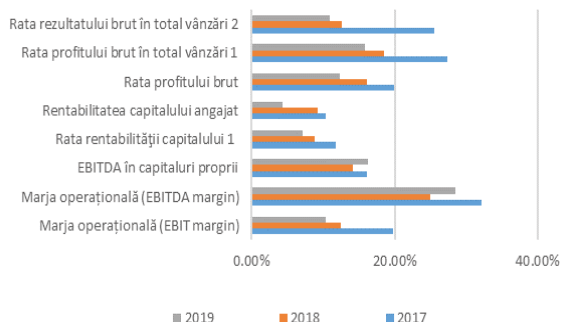
TABEL - Indicatorii medii de performanță realizați de aceeași 217 ÎPC active existente în activitatea de monitorizare în perioada 2017-2019

Indicatori economico - financiari	Formula utilizata	U.M.	Total general ÎPC monitorizate în perioada 2017-2019 și care există în activitatea de monitorizare la 31.12.2019				DIFERENȚĂ
			2017	2018	2019	2019 - 2018	
			Anul	1	2	3	4=3-2
<b>Număr efectiv de ÎPC</b>		<b>nr. ÎP</b>	<b>217</b>	<b>217</b>	<b>217</b>	<b>0</b>	
<b>Rentabilitate</b>							
<b>Marja operațională (EBIT margin)</b>	EBIT / Cifra de afaceri	%	19,76%	12,39%	10,32%	-2,07%	
<b>Marja operațională (EBITDA margin)</b>	EBITDA / Cifra de afaceri	%	32,17%	25,00%	28,48%	3,48%	
<b>EBITDA în capitaluri proprii</b>	EBITDA / Capitaluri proprii	%	16,12%	14,11%	16,30%	2,19%	
<b>Rata rentabilității capitalului 1</b>	Profit net / Capitaluri proprii	%	11,79%	8,73%	7,14%	-1,59%	
<b>Rata rentabilității capitalului 2</b>	Rezultat net / Capitaluri proprii	%	10,84%	5,48%	4,33%	-1,14%	
<b>Rentabilitatea capitalului angajat</b>	Profit brut din exploatare / (Datorii pe termen lung + Capital propriu)	%	10,31%	9,21%	4,22%	-4,98%	
<b>Rata profitului brut</b>	Profit brut/Venituri totale	%	19,82%	16,06%	12,30%	-3,77%	
<b>Rata profitului brut în total vânzări 1</b>	Profitul brut / Cifra de afaceri	%	27,32%	18,50%	15,83%	-2,67%	
<b>Rata rezultatului brut în total vânzări 2</b>	Rezultat brut / Cifra de afaceri	%	25,48%	12,65%	10,88%	-1,76%	
<b>Lichiditate</b>							
<b>Lichiditatea curentă</b>	Active circulante/Datorii pe termen scurt	%	249,17%	205,95%	278,84%	72,89%	
<b>Lichiditatea imediată</b>	(Active circulante-Stocuri)/Datorii curente	%	228,13%	181,38%	171,66%	-9,72%	
<b>Risc</b>							
<b>Rata de acoperire a dobânzii</b>	EBIT/Cheltuiala cu dobânda	%	5365,26%	4152,41%	2969,81%	-1182,60%	
<b>Gradul de îndatorare</b>	Datorii totale / Active totale	%	13,77%	17,62%	42,65%	25,03%	
<b>Activitate (gestiune)</b>							
<b>Viteza rotație immobilizărilor</b>	Cifra de afaceri / Active immobilizate	%	34,13%	41,41%	24,76%	-16,65%	
<b>Viteza rotație active totale</b>	Cifra de afaceri / Active totale	%	25,83%	31,19%	19,66%	-11,52%	

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la finele anului 2019.

#### Prezentare grafică:

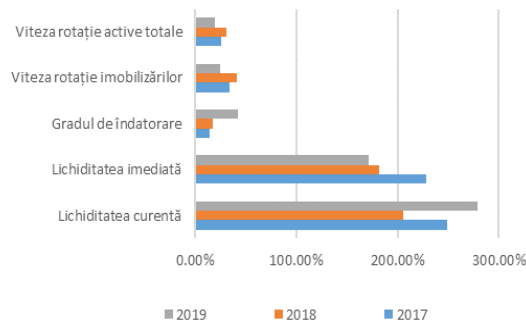
Evoluția indicatorilor de **rentabilitate** pentru aceeași 217 ÎPC active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale/ raportărilor contabile anuale ale ÎPC

#### Prezentare grafică:

Evoluția indicatorilor de **lichiditate, risc și gestiune** pentru aceeași 217 ÎPC active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale/ raportărilor contabile anuale ale ÎPC

Analizând evoluția indicatorilor medii de performanță realizați de ÎPC active existente în activitatea de monitorizare, se observă că în perioada 2017-2019, indicatorii de rentabilitate ai ÎPC au avut un trend

descrescător, datorită înregistrării unor scăderi ale indicatorilor economico-financiari EBIT, rezultat brut și rezultat net.

În ce privește indicatorii de lichiditate se observă, în general, un trend descrescător în perioada 2017-2019, datorită creșterii activelor circulante și a cifrei de afaceri, iar anul 2019 înregistrează o creștere a lichidității curente datorită scăderii datoriilor pe termen scurt.

### 3.2 – Situația principalilor indicatori economico-financiari ai întreprinderilor publice centrale active grupați pe sectoare de activitate în funcție de cifra de afaceri netă

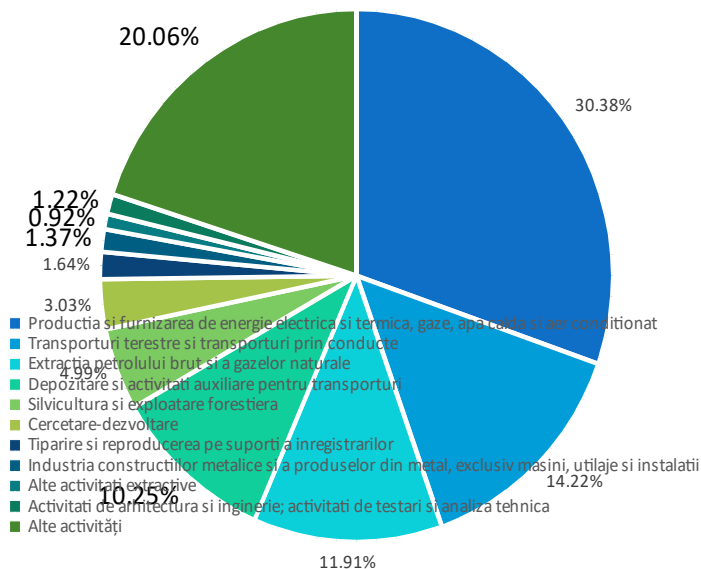
TABEL - Situația unor indicatori economico-financiari realizați de cele 223 de ÎPC active la 31.12.2019, grupate pe principalele activități desfășurate de acestea și ordonate descrescător după cifra de afaceri netă

Nr Crt	Activități în care se încadrează ÎP active conform diviziunii principale a clasificării activităților din economia națională	Nr ÎPC	Cifra de afaceri netă	Număr efectiv de personal	Rezultat Brut (EBT)	Total active	Capitaluri proprii	Datorii totale	Plăți restante
		1	2	4	9	4	5	6	7
		nr.	mii lei	nr. pers.	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
1	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	8	12.567.444	22.957	1.953.201	37.660.187	28.293.262	5.539.090	77.744
2	Transporturi terestre și transporturi prin conducte	6	5.881.302	28.511	-264.445	22.830.065	8.924.523	6.167.016	1.119.934
3	Extracția petrolului brut și a gazelor naturale	1	4.924.880	5.738	1.224.269	8.691.237	7.101.494	1.037.056	0
4	Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	15	4.239.419	31.034	642.215	24.648.073	8.741.960	2.037.834	124.370
5	Silvicultura și exploatare forestieră	23	2.064.804	16.563	86.043	1.865.850	792.314	424.851	0
6	Cercetare-dezvoltare	56	1.254.149	9.400	-16.141	5.465.883	1.691.022	579.892	112.260
7	Tipărire și reproducerea pe suport a înregistrărilor	4	680.083	974	407.033	833.903	685.746	138.485	0
8	Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	15	568.619	5.787	-7.002	1.664.599	629.554	870.612	618.112
9	Alte activități extractive	4	381.335	1.808	87.110	498.515	384.609	76.082	0
10	Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	7	503.230	2.302	174.382	759.830	584.328	128.177	1.029
11	Alte activități	84	8.298.231	55.390	48.915	105.322.552	14.055.109	72.996.406	1.139.268
<b>TOTAL GENERAL 2019</b>		<b>223</b>	<b>41.363.496</b>	<b>180.464</b>	<b>4.335.581</b>	<b>210.240.694</b>	<b>71.883.921</b>	<b>89.995.501</b>	<b>3.192.717</b>

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la finele anului 2019.

**Prezentare grafică:**

**Ponderea realizării indicatorului cifră de afaceri netă în total general realizat de toate ÎPC active în funcție de principalele activități desfășurate de ÎPC în anul 2019**



La gruparea ÎPC pe domenii de activitate s-a avut în vedere legislația privind clasificarea activităților din economia națională – CAEN și indicatorul economico-financiar cifră de afaceri netă realizată de ÎPC, care reprezintă un indicator important în măsurarea activității unei firme.

Ca urmare a acestei clasificări pe diviziuni se poate observa că ponderea cea mai mare a indicatorului cifră de afaceri netă în totalul cifrei de afaceri nete realizată de cele 223 ÎPC active, este deținută de ÎPC care desfășoară „*activități de producție și furnizare de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat*”. Societatea cu cea mai mare cifră de afaceri netă, care desfășoară activități potrivit acestei diviziuni, este SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE "HIDROELECTRICA" S.A.

O pondere însemnată în totalul cifrei de afaceri nete realizată de cele 223 ÎPC active este deținută de ÎPC care își desfășoară activitatea în diviziunea „*transporturi terestre și transporturi prin conducte*”. Societatea cu cea mai mare cifră de afaceri netă, care desfășoară activități potrivit acestei diviziuni, este SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT FERROVIAR DE CALATORI - CFR - CALATORI SA.

În diviziunea „*extracția petrolului brut și a gazelor naturale*”, care ocupă locul trei în acest clasament, activează doar o singură ÎPC și anume Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" S.A.

Deși în primele 3 sectoare de activitate după cifra de afaceri activează un număr de 15 ÎPC care reprezintă o pondere de 6,73% din numărul total de 223 ÎPC active, acestea realizează 56,51% din totalul cifrei de afaceri nete înregistrată de către toate cele 223 ÎPC. Astfel, cele mai mari și mai importante ÎPC activează în domeniile strategice naționale precum: „*producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat*”; „*transporturi terestre și transporturi prin conducte*” și „*extracția petrolului brut și a gazelor naturale*”.

### 3.3 – Evoluția plăților restante înregistrate de întreprinderile publice centrale

TABEL - Situația plăților restante înregistrate de ÎPC active în perioada 2017-2019

Anul	2017	2018	2019
	1	2	3
U.M.	mii lei	mii lei	mii lei
<b>TOTAL Plăți restante ÎPC ACTIVE, din care:</b>	<b>3.957.590</b>	<b>4.394.070</b>	<b>3.192.717</b>
Plăți restante Bugetul General Consolidat	2.160.913	2.484.951	1.184.776
Plăți restante alți creditori	1.796.678	1.909.119	2.007.941

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la anul raportării.

TABEL - Total plăți restante înregistrate de primele 10 ÎPC active în total general plăți restante înregistrate de ÎPC active

	Anul	TOTAL Plăți restante	Plăți restante Bugetul General Consolidat	Plăți restante alți creditori
		1=2+3	2	3
		mii lei	mii lei	mii lei
Total primele zece ÎPC care înregistrează plăți restante în anul 2019	2017	1.845.690	549.929	1.295.761
	2018	2.102.701	619.556	1.483.145
	2019	2.246.639	704.602	1.542.037
Total general plăți restante înregistrate de ÎPC active în anul 2019	<b>2019</b>	<b>3.192.717</b>	<b>1.184.776</b>	<b>2.007.941</b>
<b>Pondere primele zece ÎPC care înregistrează plăți restante în total general operatori activi</b>	<b>2019</b>	<b>70,37%</b>	<b>59,47%</b>	<b>76,80%</b>

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la anul raportării.

Se poate observa că **primele zece** întreprinderi publice centrale care înregistrează plăți restante la finalul anului 2019 activează cu precădere în domeniile: fabricarea armamentului și muniției, fabricare de aeronave și nave spațiale, producția de energie electrică, transporturi de marfă pe calea ferată. Primele zece ÎPC active înregistrează plăți restante la finalul anului 2019 în sumă totală de **2.246.639 mii lei** și reprezintă **70,37 % din totalul general al plăților restante înregistrat de toate ÎPC active**.

În clasamentul primelor 10 ÎPC care înregistrează cele mai mari plăți restante se constată:

- ✓ **creșterea plăților restante** în anul 2019 față de 2018 la SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., ROMAERO SA, SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT FERROVIAR DE MARFĂ "CFR - MARFĂ" SA, COMPANIA NAȚIONALĂ DE CĂI FERATE "CFR" SA, AVIOANE CRAIOVA SA, SOCIETATEA COMERCIALĂ METROM SA FILIALĂ A COMPANIEI NAȚIONALE "ROMARM" S.A, SOCIETATEA "UZINA MECANICĂ SADU" SA FILIALĂ A COMPANIEI NAȚIONALE "ROMARM" S.A., SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT FERROVIAR DE CĂLĂTORI - CFR - CĂLĂTORI SA, UZINA MECANICA ORĂȘTIE SA.
- ✓ **scăderea plăților restante** în anul 2019 față de 2018 la METROREX SA,.

Printre cauzele înregistrării de plăți restante de către primele 10 ÎPC amintim următoarele:

- ✓ **La Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă – „CFR – Marfă” S.A.** - neîncasarea creanțelor restante în valoare de cca. 290.149 mii lei de la companii de stat;
- ✓ **La Societatea Romaero S.A.** – nivelul realizat al veniturilor din ultimii ani nu a acoperit finanțarea societății în totalitate; creșterea continuă a accesoriilor aferente plăților restante; insolvența sau falimentul unor clienți ai societății; nedemararea acțiunilor pentru darea în plată a unor active excedentare;
- ✓ **La Societatea Uzina Mecanică Orăștie S.A.** - sunt generate de debitul la fondul de risc și accesorii;
- ✓ **La Societatea Avioane Craiova S.A.** - lipsa contractelor;
- ✓ **La Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători – “CFR – Călători” S.A.** –subfinanțarea transportului feroviar public de călători a determinat acumularea plăților restante;
- ✓ **La Societatea METROM S.A. filială a Companiei Naționale „ROMARM S.A.”** – volumul redus de comenzi pentru realizarea de produse militare și civile; producție sub pragul rentabilității;

- ✓ **La Compania Națională de Căi Ferate CFR** – lipsa lichidităților din cauza neîncasării creanțelor de la principalii clienți;
- ✓ **La Metrorex S.A.** –lipsa lichidităților din cauza efectuării unor plăți ca urmare a unor sentințe judecătorești; neacordarea compensației/subvenției pentru transportul de călători cu metroul, în cuantumul fundamentat și solicitat;
- ✓ **La Societatea Uzina Mecanică Sadu S.A. filială a Companiei Naționale „ROMARM S.A.”** – dotările tehnologice cu randament scăzut, depășite fizic și moral; lipsa resurselor financiare și incapacitatea de a finanța investiții din surse proprii;
- ✓ **La Societatea Complexul Energetic Oltenia** - neîncasarea creanțelor restante, necesitatea alocării cu prioritate din încasările perioadei a sumei de **1.213.607 mii lei**, pentru achiziționarea diferenței de certificate de CO<sub>2</sub> aferente anului 2018 în vederea respectării termenului de conformare cât și pentru anul 2019, ceea ce a condus la amânarea la plată a altor obligații, evoluția pieței de energie în această perioadă ceea ce a determinat diminuarea veniturilor, respectiv încasărilor societății.

### Măsuri pentru reducerea plăților restante

Printre măsurile de reducere a plăților restante, aplicate de întreprinderile publice pentru anul 2019, se află;

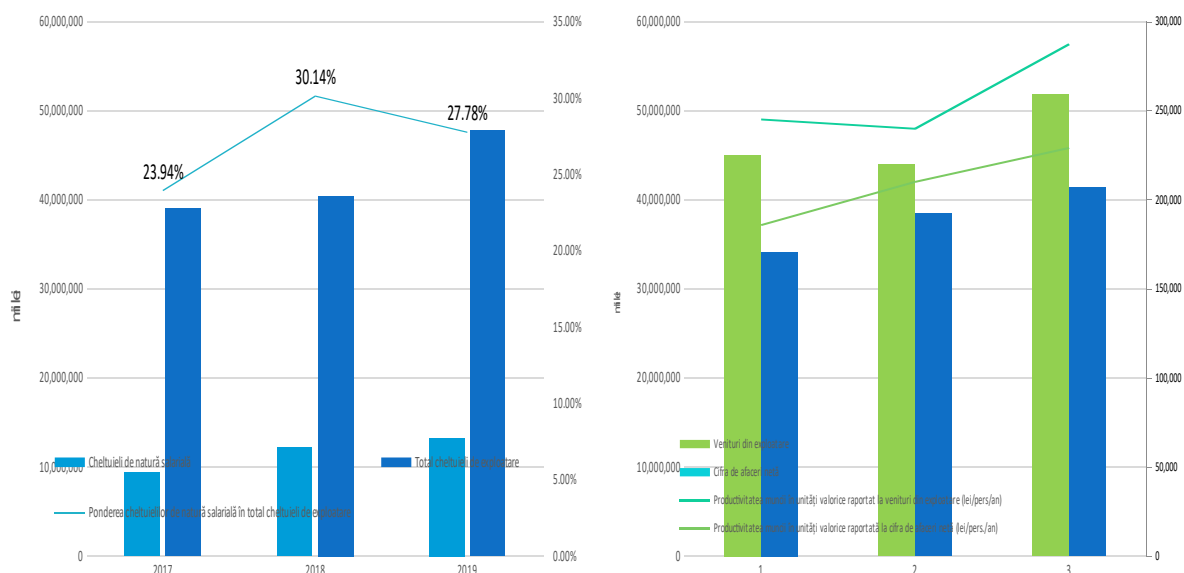
- valorificarea activelor care nu mai sunt necesare desfășurării activității, a stocurilor cu mișcare lentă;
- eșalonarea la plată;
- conversia plăților restante în acțiuni;
- creșterea numărului de contracte/comenzi;
- valorificarea prin vânzare a activelor;
- închirierea spațiilor de producție devenite excedentare;
- eșalonarea datoriilor către bugetul de stat;
- recurgerea la procedura de concordat preventiv;
- identificarea de resurse financiare atrase pentru realizarea de investiții noi;
- efectuarea de acțiuni în Instanță în vederea recuperării sumelor;
- amânarea la plată a dobânzilor, penalităților și a tuturor accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale;
- reducerea cheltuielilor din exploatare printr-o mai bună gestionare a costurilor de producție;
- încasarea creanțelor restante.

## 3.4 – Evoluția personalului și a cheltuielilor cu personalul la întreprinderile publice centrale

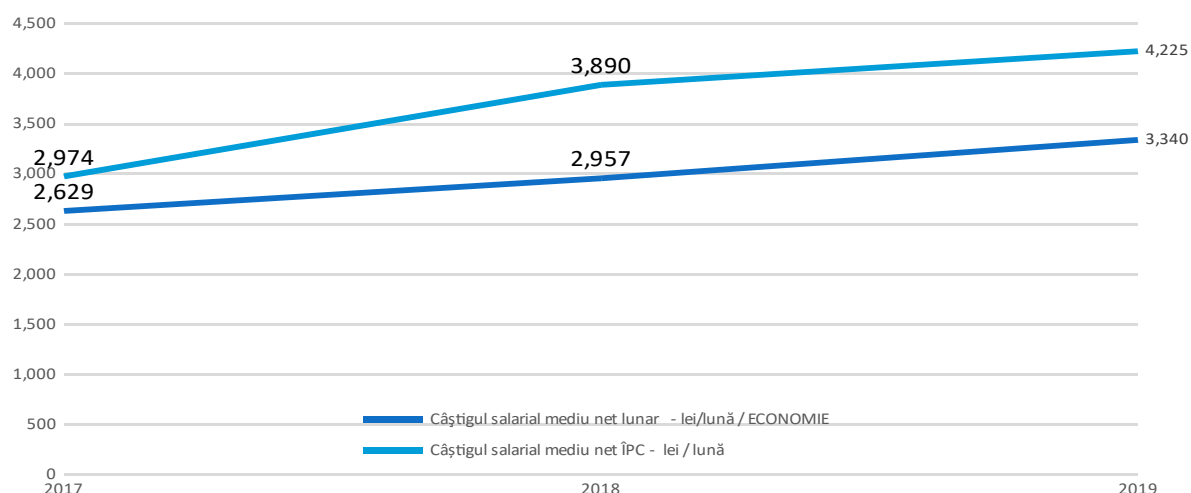
TABEL - Situația evoluției numărului de personal, a cheltuielilor de natură salarială și a câștigului salarial mediu în perioada 2017-2019

Anul	Nr. ÎPC active	Număr efectiv de personal	Cheltuieli de natură salarială	Total cheltuieli de exploatare	Câștigul salarial mediu brut lunar pe persoana
	1	2	3	4	5=3/2*1000/12
	nr.	nr.	mii lei	mii lei	lei/lună/pers.
2017	226	183.757	9.351.164	39.053.063	4.241
2018	225	183.176	12.190.757	40.451.620	5.546
2019	223	180.464	13.270.746	47.774.657	6.128
<b>Anul 2019 raportat la anul 2018 -%</b>	<b>99,11%</b>	<b>98,52%</b>	<b>108,86%</b>	<b>118,10%</b>	<b>110,50%</b>

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la anul raportării.



**Prezentare grafică:  
Evoluția câștigului salarial mediu net înregistrat ÎPC active raportat la evoluția câștigului salarial mediu net lunar înregistrat pe economie în perioada 2017-2019**



Numărul de personal angajat în întreprinderile publice centrale active pe parcursul anilor 2017–2019 înregistrează un trend descrescător. În anul 2019 numărul efectiv de personal angajat în întreprinderile publice centrale active a scăzut cu 2.712 persoane față de anul 2018.

Cheltuielile de natură salarială totale au înregistrat în anul 2019 o creștere cu 8,86%, respectiv cu suma de 1.079.989 mii lei față de anul 2018, ca urmare în principal a creșterilor lei Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" S.A. cu suma de 191.035 mii lei, Complexul Energetic Oltenia cu suma de 113.692 mii lei și a Societății Naționale de Transport Feroviar de Călători „CFR Călători” S.A. cu suma de 99.704 mii lei.

În anul 2019, față de anul precedent, câștigul mediu brut lunar pe salariat pentru ÎPC active a crescut cu 582 lei de la 5.546 lei la 6.128 lei, reprezentând o creștere de 10,5%. Câștigul mediu brut lunar pe salariat în economie pentru anul 2019 a fost de 4.507 lei, cu 26 % (1.621 lei) mai mic decât câștigul mediu brut lunar pe salariat înregistrat de ÎPC active.

**Cele mai mari creșteri în anul 2019 ale sumelor destinate cheltuielilor de natură salarială s-au înregistrat la ÎPC din subordinea următoarelor autorități publice tutelare:**

- ✓ Ministerul Transporturilor în sumă de 618.869 mii lei;
- ✓ Ministerul Energiei în sumă de 283.660 mii lei;
- ✓ Ministerul Economiei în sumă de 134.237 mii lei;



- ✓ Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale în sumă de 99.695 mii lei;
- ✓ Ministerul Cercetării și Inovării în sumă de 57.482 mii lei.

În ceea ce privește numărul efectiv de personal, acesta a scăzut în anul 2019 față de anul 2018 cu 2.712 persoane.

Dintre cele mai mari scăderi, enumerăm:

- ✓ SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FERROVIAR DE MARFA "CFR - MARFA" SA a scăzut numărul de personal cu 368 persoane;
- ✓ SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FERROVIAR DE CALATORI - CFR - CALATORI SA a scăzut numărul de personal cu 358;
- ✓ SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A.. a scăzut numărul de personal cu 196 persoane;
- ✓ SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA a scăzut numărul de personal cu 113 persoane.

### 3.5 – Subvenții de la Bugetul de Stat acordate întreprinderilor publice centrale

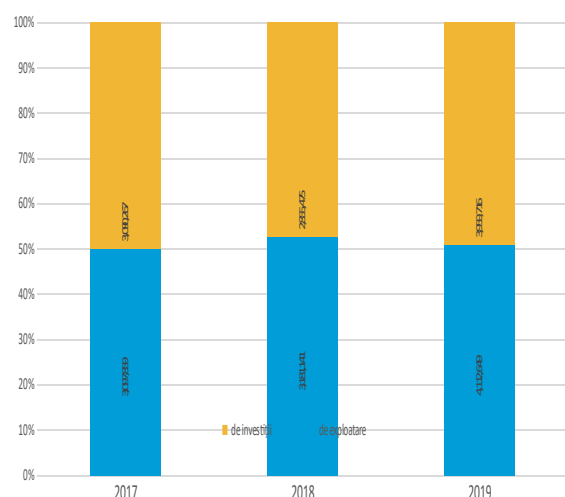
TABEL - Situația subvențiilor acordate de la bugetul de stat pentru ÎPC în perioada 2017-2019

ANUL	Total subvenții <i>1=2+3</i>	din care:		Pondere total subvenții în PIB <i>4</i>
		de exploatare <i>2</i>	de investiții <i>3</i>	
	<i>mii lei</i>	<i>mii lei</i>	<i>mii lei</i>	<i>%</i>
2017	6.188.126	3.097.859	3.090.267	0,7210%
2018	6.036.616	3.181.141	2.855.475	0,6393%
<b>2019</b>	<b>8.072.365</b>	<b>4.112.649</b>	<b>3.959.716</b>	<b>0,7756%</b>
<b>Anul 2019 raportat la anul 2018 -%</b>	<b>133,72%</b>	<b>129,28%</b>	<b>138,67%</b>	

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la anul raportării.

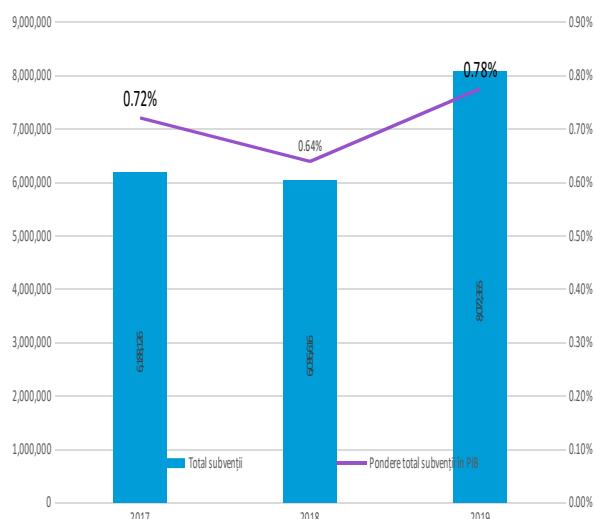
Prezentare grafică:

Pondere subvențiilor acordate după destinația acestora în total general subvenții acordate de la bugetul de stat pentru ÎPC în perioada 2017-2019



Prezentare grafică:

Evoluția subvențiilor totale acordate de la bugetul de stat pentru ÎPC în perioada 2017-2019 și ponderea acestora în PIB



În anul 2019, față de anul 2018, volumul subvențiilor acordate întreprinderilor publice centrale a crescut cu 33,72%, respectiv cu suma de 2.035.749 mii lei.

În totalul subvențiilor acordate, în sumă de 8.072.365 mii lei, ponderea cea mai mare, în proporție de 50,95%, a fost acordată pentru activitatea de exploatare, în timp ce pentru investiții a fost acordat un procent de 49,05%. Astfel, se observă o creștere cu 29,28% a subvențiilor pentru activitatea de exploatare și cu 38,67% a subvențiilor

pentru investiții în anul 2019 față de anul 2018. Ponderea subvențiilor totale în PIB a crescut de la 0,64% din PIB în anul 2018 la 0,78% din PIB în anul 2019.

În cursul anului 2019, ÎPC din subordinea Ministerului Transporturilor au beneficiat de alocarea celei mai mari părți din suma totală a subvențiilor, respectiv în pondere de 85,37%, reprezentând 6.891.518 mii lei, urmat de ÎPC din subordinea Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice cu o pondere de 9,86%, reprezentând 796.311 mii lei și de ÎPC din subordinea Ministerului Economiei cu o pondere de 1,88% reprezentând 152.069 mii lei. Toate celelalte ÎPC din subordinea altor autorități publice au beneficiat de 2,89% din suma totală a subvențiilor, reprezentând 232.467 mii lei.

Cele mai mari subvenții pentru **activitatea de exploatare** au fost acordate în anul 2019 ÎPC din subordinea următoarelor APTC:

- ✓ Ministerul Transporturilor - subvenții pentru activitatea de exploatare în sumă totală de 3.787.512 mii lei cu destinația acoperirii cheltuielilor de utilizare a infrastructurii, întreținerii și menținerii infrastructurii publice de transport și susținerea transportului public de călători, acoperirea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile, cu mentenanța materialului rulant aferent transportului de călători cu metroul;
- ✓ Ministerul Energiei - subvenții pentru activitatea de exploatare în sumă totală de 137.875 mii lei care au avut ca destinație principală închiderea minelor de cărbune necompetitive, ajutor de stat pentru acoperirea cheltuielilor excepționale.

Cele mai mari subvenții pentru **activitatea de investiții**, au fost acordate ÎPC din subordinea următoarelor APTC:

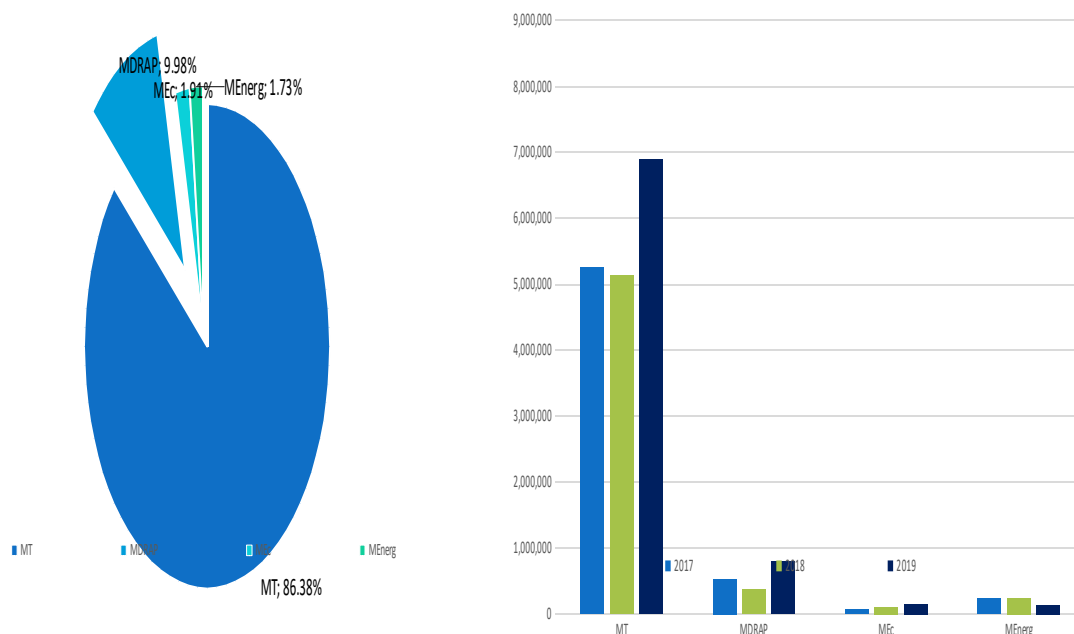
- ✓ Ministerul Transporturilor – subvenții pentru activitatea de investiții în sumă totală de 3.104.006 mii lei, cu destinația dezvoltarea și modernizarea infrastructurii publice de transport pentru asigurarea serviciului de interes economic general;
- ✓ Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice - subvenții pentru activitatea de investiții în sumă totală de 796.311 mii lei cu destinația susținerii programului de investiții de interes public și social în domeniul construcțiilor respectiv a proiectului „Sistem integrat de reabilitare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, precum și a stațiilor de tratare a apei potabile și a apei uzate în localitățile cu o populație de până la 50.000 locuitori”.

TABEL– Structura subvențiilor acordate de la bugetul de stat pentru ÎPC grupate pe autorități publice tutelare și ordonate descrescător după subvențiile acordate de la bugetul de stat în anul 2019

Abreviere autoritate publică tutelară	Total subvenții			Total subvenții acordate de la bugetul de stat pentru ÎPC în perioada 2017-2019 4=1+2+3
	2017	2018	2019	
	1	2	3	
	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
<b>Total</b>	<b>6.188.126</b>	<b>6.036.616</b>	<b>8.072.365</b>	<b>20.297.107</b>
MT	5.260.607	5.134.685	6.891.518	17.286.810
MDRAP	528.508	369.000	796.311	1.693.819
MEc	68.919	105.406	152.069	326.394
MEnerg	236.279	238.354	137.875	612.508
MM	49.491	50.646	56.168	156.305
MAP	20.684	21.273	17.911	59.868
MCI	22.847	14.946	13.807	51.600
SGG	647	99.346	6.034	106.027
MMJS	0	0	441	441
MS	17	2.670	108	2.795
ADS	0	143	91	234
AAAS	44	34	28	106
MApN	0	0	4	4
BNR	0	0	0	0

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la anul raportării.

În perioada 2017-2019 au fost alocate subvenții totale de la bugetul de stat pentru activitatea de exploatare și de investiții a ÎPC în sumă totală de 20.297.107 mii lei din care cea mai mare parte a fost alocată ÎPC din subordinea Ministerului Transporturilor în sumă totală de 17.286.810 mii lei.



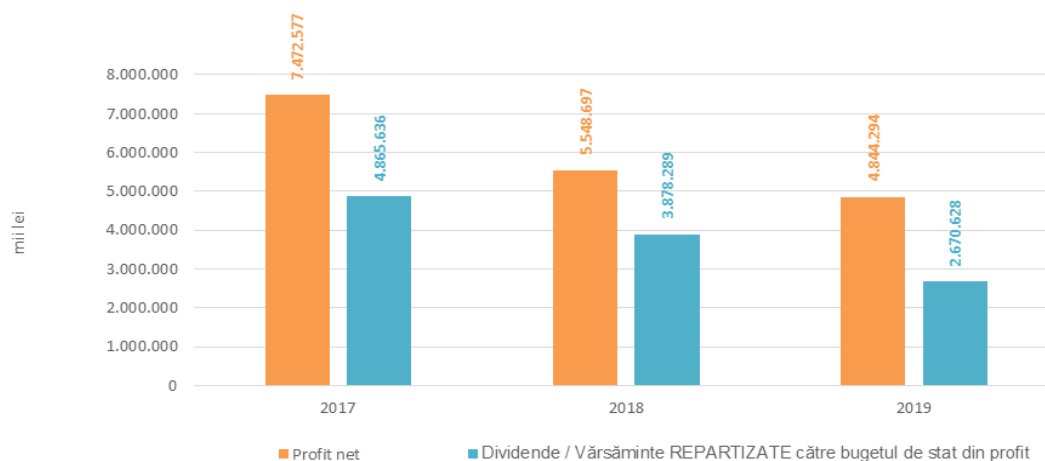
### 3.6 – Dividende și vărsăminte repartizate și virate de întreprinderile publice centrale

TABEL - Structura dividendelor/vărsămintelor repartizate și virate bugetului de stat din profitul ÎPC în perioada 2017-2019

Dividende/ Vărsăminte	Anul	Profit net	Dividende / Vărsăminte	Dividende / Vărsăminte
			REPARTIZATE către Bugetul de Stat din profit	VIRATE la Bugetul de Stat în exercițiul financiar următor
	0	1	2	3
	mii lei		mii lei	
Dividende	2017	7.047.660	4.463.430	2.755.390
Vărsăminte	2017	424.917	402.206	321.700
Dividende	2018	5.200.453	3.541.566	4.269.232
Vărsăminte	2018	348.244	336.723	402.207
Dividende	2019	4.571.344	2.529.743	2.348.973
Vărsăminte	2019	272.950	140.885	122.222
	<b>2017</b>	<b>7.472.577</b>	<b>4.865.636</b>	<b>3.077.090</b>
<b>TOTAL dividende și vărsăminte</b>	<b>2018</b>	<b>5.548.697</b>	<b>3.878.289</b>	<b>4.671.438</b>
	<b>2019</b>	<b>4.844.294</b>	<b>2.670.628</b>	<b>2.471.195</b>

**Prezentare grafică:**

Nivelul dividendelor/vărsămintelor repartizate bugetului de stat din profitul net al ÎPC în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP

Dintre cele 127 ÎPC active care au obținut **profit net** în anul 2019, 39 de ÎPC **au repartizat** dividende/vărsăminte **covenite Bugetului de Stat** în **valoare totală de 2.670.628 mii lei**, conform tabelului de mai sus.

**Profitul net** cumulativ obținut de cele 39 de ÎPC în anul 2018, în sumă de **4.844.294 mii lei**, a fost în scădere față de anul 2018 cu suma de **704.403 mii lei**. **Dividendelor și vărsămintelor repartizate** bugetului de stat de către ÎPC active au fost în sumă de **2.670.628 mii lei**, cu suma de **1.205.661 mii lei** mai mici față de anul 2018, datorită scăderii profitului net.

Deși 88 ÎPC au înregistrat profit net la finele anului 2019, nu au repartizat dividende/vărsăminte, întrucât, în majoritatea cazurilor, profitul net obținut a fost utilizat pentru acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți.

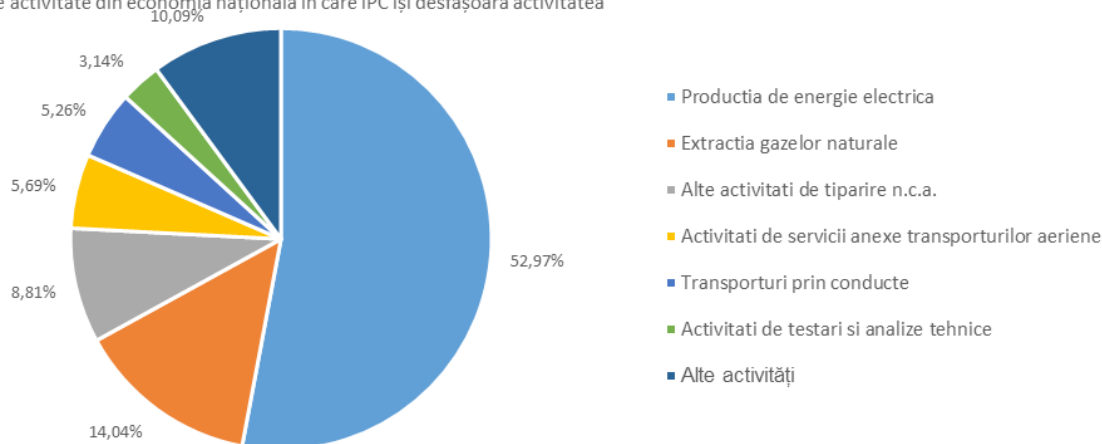
Din totalul sumelor **repartizate** la bugetul de stat, 94,72% reprezintă dividende ale societăților și companiilor, iar 5,82% reprezintă vărsăminte ale regiilor autonome, ponderi similare celor din anul 2018.

TABEL - Structura dividendelor/vărsămintelor repartizate bugetului de stat din profitul realizat în anul 2019 de ÎPC în funcție de sectoarele de activitate din economia națională în care ÎPC își desfășoară activitatea

Nr. crt.	Diviziune CAEN	Total dividende/vărsăminte repartizate bugetului de stat din profitul anului 2019
		mii lei
1	Productia de energie electrica	1.414.505
2	Extractia gazelor natural	375.054
3	Alte activitati de tiparire n.c.a.	235.347
4	Activitati de servicii anexe transporturilor aeriene	151.964
5	Transporturi prin conducte	140.483
6	Activitati de testari si analize tehnice	83.742
7	Alte activități	269.533
<b>TOTAL</b>		<b>2.670.628</b>

### Prezentare grafică:

Structura dividendelor/vărsămintelor repartizate bugetului de stat din profitul realizat în anul 2019 de ÎPC în funcție de sectoarele de activitate din economia națională în care ÎPC își desfășoară activitatea



Sursa: calcule proprii MFP

Dividendele/vărsămintele repartizate de ÎPC care activează în două sectoare de activitate respectiv „producția de energie electrică” și „extracția gazelor naturale” reprezintă 67,01% din totalul dividendelor/vărsămintelor repartizate de cele 39 ÎPC.

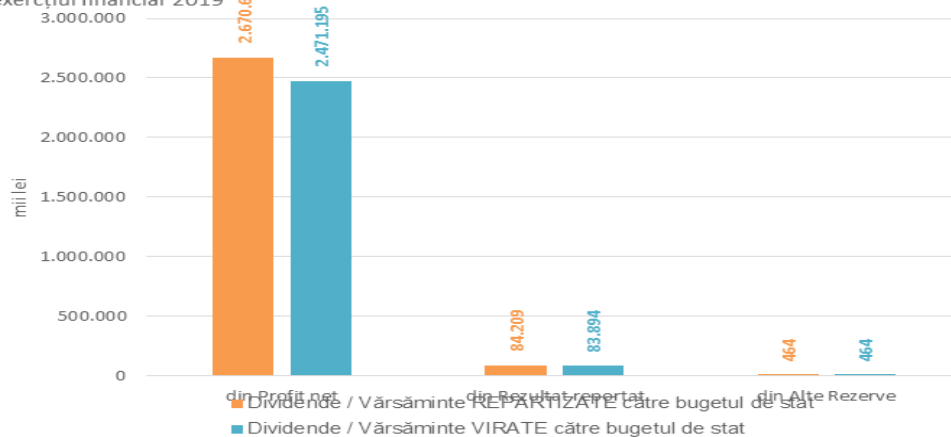
TABEL - Primele zece ÎPC care au repartizat dividende sau vărsăminte din profit către bugetul de stat în anul 2019

Nr. crt.	Denumire întreprindere publică	Profit net	Dividende /vărsăminte repartizate din profit către BS
		mii lei	mii lei
1	SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE IN HIDROCENTRALE " HIDROELECTRICA" S.A.	1.386.537	1.003.328
2	SOCIETATEA NATIONALA "NUCLEARELECTRICA" SA	535.667	411.177
3	SOCIETATEA NATIONALA DE GAZE NATURALE " ROMGAZ " SA	1.046.407	375.054
4	COMPANIA NATIONALA "IMPRIMERIA NATIONALA" SA	302.851	231.467
5	COMPANIA NATIONALA "AEROPORTURI BUCURESTI" SA	359.617	146.802
6	SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA	348.259	106.570
7	REGISTRUL AUTO ROMAN RA	135.443	72.710
8	FONDUL NATIONAL DE GARANTARE A CREDITELOR PENTRU INTREPRINDERILE MICI SI MIJLOCII SA – IFN	80.548	70.280
9	COMPANIA NATIONALA "LOTERIA ROMANA" SA	111.340	59.493
10	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA	76.192	38.629
<b>Total primele zece întreprinderi publice după dividende/vărsăminte repartizate la bugetul de stat</b>		<b>4.382.861</b>	<b>2.515.510</b>

În anul 2019, primele 10 ÎPC care au repartizat dividende/vărsăminte la bugetul de stat au avut o pondere de 94,19% din totalul general al dividendelor/vărsămintelor repartizate către bugetul de stat, iar în topul primelor zece ÎPC care au repartizat dividende/vărsăminte la bugetul de stat, în anul 2019 sunt aproximativ aceleași societăți ca în anul precedent. Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. este societatea care a repartizat dividende/vărsăminte din profitul net cea mai mare sumă către stat, în anul 2018, cu o pondere de 37,57% din totalul general al dividendelor/vărsămintelor repartizate către bugetul de stat.

**Prezentare grafică:**

Nivelul total al dividendelor/vărsămintelor repartizate și virate la bugetul de stat de către ÎPC pentru exercițiul financiar 2019



Sursa: calcule proprii MFP

Dividendele/vărsămintele **repartizate** și **virate** la bugetul de stat de către ÎPC în anul 2019 sunt alcătuite din dividendele/vărsămintele repartizate din **profitul net**, din **alte rezerve** și din **rezultat reportat**.

Valoarea dividendelor/vărsămintelor **repartizate** la bugetul de stat de către ÎPC în anul 2019 este de **2.755.301 mii lei** și care se compune din dividende repartizate din **profitul net** aferent anului 2018 în sumă de **2.670.628 mi lei**, precum și din dividende/vărsăminte repartizate din **rezultat reportat** în sumă de **84.209 mi lei** și din dividende/vărsăminte repartizate din **Alte rezerve** în sumă de **464 mi lei**, conform prevederilor O.U.G. nr. 29/2017.

### 3.7 – Primele zece întreprinderi publice centrale active care au înregistrat pierdere brută în anul 2019

TABEL– Primele zece întreprinderi publice centrale active care au înregistrat cea mai mare pierdere brută în anul 2019 ordonate descrescător după pierderea brută înregistrată

Nr Crt	Denumire ÎPS	Anul	Plăți restante	Pierdere	Venituri	Cheltuieli	Pierdere
			înregistrate	brută din	totale	totale	brută
			1	2	4	5	6
			mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
1	SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A.	2019	60.858	722.712	3.299.633	4.155.184	855.552
2	METROREX SA	2019	77.655	331.638	921.467	1.252.751	331.284
3	SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FERROVIAR DE MARFA "CFR - MARFA" SA	2019	937.769	243.019	773.235	1.010.659	237.425
4	SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FERROVIAR DE CALATORI - CFR - CALATORI SA	2019	104.510	174.663	2.288.822	2.476.602	187.780
5	COMPANIA NATIONALA DE TRANSPORTURI AERIENE ROMANE TAROM SA	2019	50.577	153.985	1.578.216	1.750.891	172.674
6	DAMEN SHIPYARDS MANGALIA SA	2019	251.681	151.889	271.778	423.616	151.838
7	ROMAERO SA	2019	390.802	42.383	127.553	178.915	51.362
8	ADMINISTRATIA PATRIMONIULUI PROTOCOLULUI DE STAT RA	2019	0	29.292	355.976	385.486	29.511
9	COMPANIA NATIONALA ROMARM SA BUCURESTI FILIALA SOCIETATEA COMERCIALA CARFIL SA	2019	5.983	24.686	11.188	35.812	24.625
10	COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE "CFR" SA	2019	86.195	33.005	4.442.426	4.462.606	20.180
<b>Total general primele zece ÎPC care înregistrează pierdere brută</b>		<b>2019</b>	<b>1.966.030</b>	<b>1.907.271</b>	<b>14.070.293</b>	<b>16.132.523</b>	<b>2.062.230</b>

Notă: în tabel s-a folosit starea ÎP la finele anului 2019.

Dintre **cauzele** care au determinat acumularea celor mai mari pierderi în anul 2019, amintim:

- ✓ **la Societatea Complexul Energetic Oltenia S.A.** – diminuarea cu 2,4 TWh a producției de energie electrică (diminuare a veniturilor cu aproximativ 600 mil. lei), această diminuare fiind influențată de imposibilitatea realizării producției de cărbune cu aproximativ 2,2 mil. tone de cărbune; creșterea cheltuielilor totale, datorită creșterii cheltuielilor cu certificatele de CO<sub>2</sub>;
- ✓ **la Societatea METROREX SA** – neacordarea compensației/subvenției pentru transportul de călători cu metroul, în cuantumul fundamentat și solicitat; constituirea de provizioane pentru litigii;
- ✓ **la Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă „C.F.R. Marfă” S.A.** - nerealizarea veniturilor prognozate prin BVC aprobat pentru anul 2019; scăderea drastică a vitezei comerciale înregistrată în transportul feroviar al mărfurilor din România, din cauza condițiilor de pe infrastructura feroviară; mediul concurențial extrem de puternic;
- ✓ **la Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători „C.F.R. Călători” S.A.** – nealocarea compensației pentru susținerea transportului feroviar public de călători, la nivelul necesarului;
- ✓ **la Compania Națională de Transporturi Aeriene Române Tarom S.A.** – din cauza concurenței puternice societatea nu a fost în măsură să atragă venituri suficiente din operarea curselor și din activitățile auxiliare;
- ✓ **la DAMEN SHIPYARDS MANGALIA SA** – din cauza scăderii volumului de producție pe fondul schimbării mixului de producție, respectiv de la nave comerciale la cheie, la nave complexe offshore, RO-RO, tankere și activități complexe de reparații nave;
- ✓ **la Societatea Romaero S.A.** – creșterea costurilor pentru accesorii rezultate în urma datoriilor bugetare istorice acumulate în ultimii 10 ani; nivelul tehnic și tehnologic actual care generează costuri necompetitive; insolvența sau falimentul unor clienți; nefinalizarea acțiunii pentru darea în plată a unor active excedentare;
- ✓ **la Regia Autonomă Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat R.A.** – nerecuperarea integrală prin tarife a amortizării aferente reevaluării bunurilor imobile din patrimoniul privat al statului; nerecuperarea de la beneficiari a cheltuielilor de curierat, au condus la creșterea cheltuielilor fără a se reflecta în venituri;
- ✓ **la Societatea Comercială Carfil SA Filiala Compania Națională Romarm SA București** - lipsa de comenzi pe plan intern și extern; cheltuieli convenționale constante foarte mari datorate obligațiilor la mobilizarea și menținerea capacităților strategice;

- ✓ **la Compania Națională de Căi Ferate CFR SA**- veniturile proprii ale CFR SA au scăzut semnificativ în anul 2019 (inclusiv prin efectul aplicării legislației europene în domeniu) fără o compensare corespunzătoare de la bugetului statului, în timp ce cheltuielile au înregistrat creșteri semnificative (creșterea salariului minim brut garantat în plată, creșterea prețurilor unitare la combustibil, energie electrică și termică, creșterea indemnizație zilnice de delegare și detașare, devalorizare monedă națională, etc).

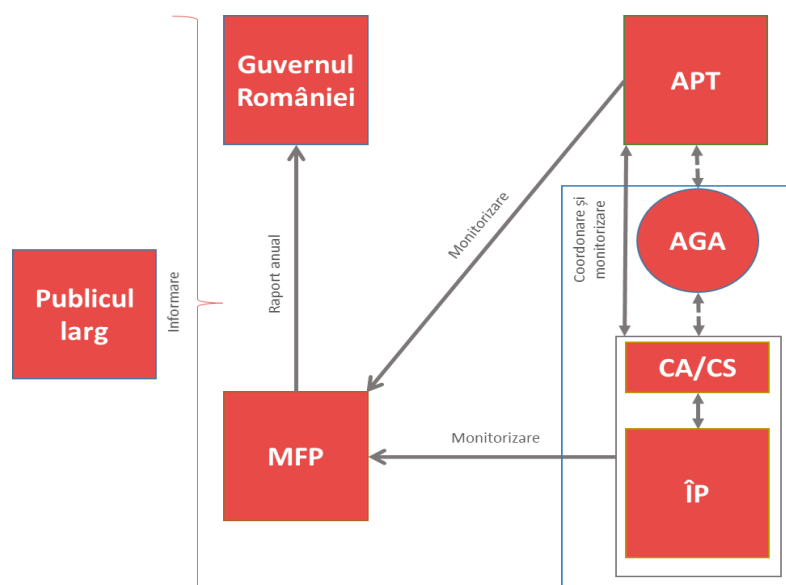


## Capitolul 4 – Aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și a principiilor de guvernare corporativă la întreprinderile publice centrale deținute de autoritățile publice tutelare centrale

### Introducere

Odată cu modificările aduse prin Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice au fost desemnate rolurile și atribuțiile părților implicate în aplicarea acestei legislații respectiv a APTC, a MFP și a organelor de conducere ale ÎPC.

**Fluxul informațional** cu privire la rolul și responsabilitățile participanților la procesul de implementare și monitorizare a prevederilor privind guvernarea corporativă se prezintă grafic, după cum urmează:



Conform prevederilor din Legea nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, APTC aveau obligația **înființării structurilor de guvernare corporativă proprii** care să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor prevăzute de legislația privind guvernarea corporativă.

Pe parcursul anului 2019, din totalul de 21 entități care exercită calitatea de autoritate publică tutelară, un număr de **17 APTC au declarat înființarea unei structuri proprii** de guvernare care să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor prevăzute de O.U.G. nr.109/2011. Astfel, se constată o creștere de 31% față de datele raportate în anul precedent, când doar 13 APTC au declarat înființarea acestei structuri.

### 4.1 - Stadiul transmiterii informațiilor de către autoritățile publice tutelare centrale conform prevederilor O.M.F.P. nr. 1952/2018

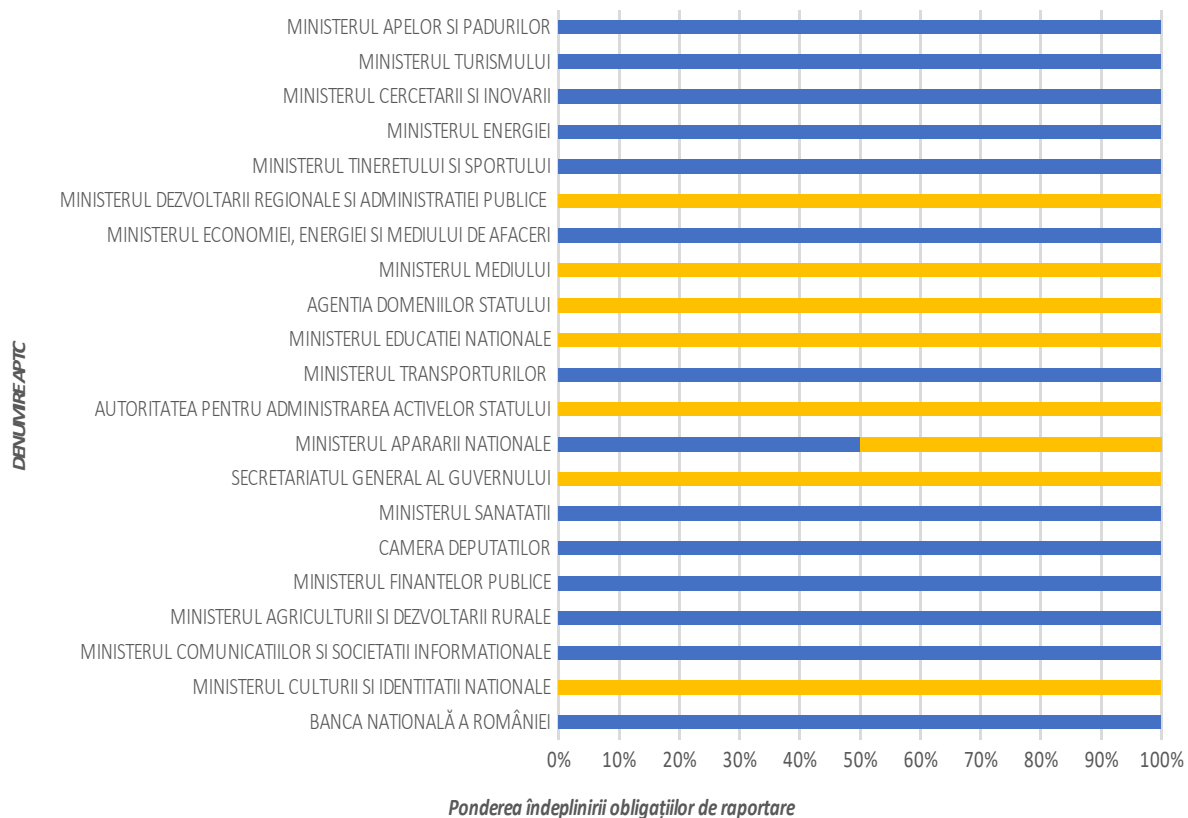
Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTC, privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernarea corporativă, se desprind următoarele concluzii:

În conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1952/2018 un număr de 21 APTC aveau obligația de a transmite date și informații privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernarea corporativă, pentru un număr de 146 ÎPC active. Această obligație a fost îndeplinită de 14 APTC pentru un număr **total de 123 ÎPC aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul acestora.**

Astfel, se constată **un grad de conformare de 84%** în ceea ce privește transmiterea datelor și informațiilor de către APTC privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernarea corporativă, în scădere cu 2 procente față de raportarea datelor pentru anul 2018.

Stadiul transmiterii informațiilor de către APTC, pentru ÎPC aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliu este prezentat în graficul de mai jos:

**Prezentare grafică - Ponderea îndeplinirii obligațiilor de raportare de către APTC**

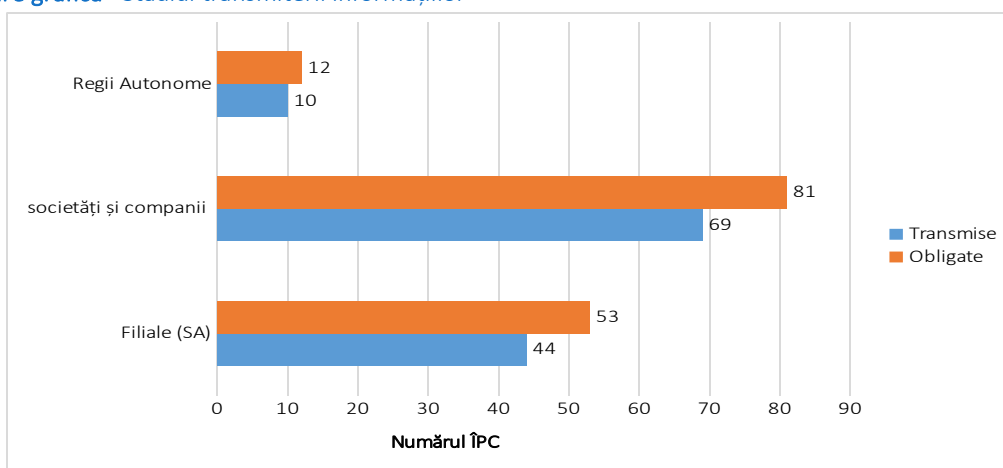


Sursa: Calcule proprii MFP bazate pe datele raportate prin S1100

Din analiza stadiului transmiterii informațiilor, de către APTC, se constată că nu au transmis date următoarele APTC: Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ministerul Mediului, Agenția Domeniilor Statului, Ministerul Educației Naționale, Autoritatea pentru Administrarea Activelor Statului, Secretariatul General al Guvernului și Ministerul Culturii și Identității Naționale.

Stadiul transmiterii informațiilor pentru ÎPC aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliu, grupate în funcție de forma de organizare este prezentat în graficul următor:

**Prezentare grafică - Stadiul transmiterii informațiilor**



Sursa: Calcule proprii MFP bazate pe datele raportate prin S1100

## 4.2 - Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație sau supraveghere și a directorilor sau directoratului la întreprinderile publice centrale

Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTC, privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernanta corporativă, au rezultat următoarele date prezentate în Tabelul de mai jos

TABEL – Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație/supraveghere la ÎPC cf. O.U.G. nr 109/2011 în perioada 01.01.2019 - 31.12.2019, conform informațiilor transmise de către APTC

Anul	1. ÎPC obligate la aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011	din care:					
		a) TOTAL ÎPC în diferite stadii ale procesului de selecție, respectiv declanșat și definitivat	din care:			b) TOTAL ÎPC pentru care procedura este nedeclanșată	c) Total ÎPC pentru care APTC nu a transmis informații
			procedură definitivată	procedură reluată	procedură declanșată pentru prima dată		
	nr ÎPC 1=2+6+7	nr ÎPC 2=3+4+5	nr ÎPC 3	nr ÎPC 4	nr ÎPC 5	nr ÎPC 6	nr ÎPC 7
2017	145	86	26	10	50	27	32
2018	147	90	34	9	47	36	21
2019	146	85	26	7	52	38	23

\*) Calcule proprii MFP bazate atât pe datele raportate prin S1100 cât și pe raportări anterioare ale APTC prin adrese semnate de conducătorul APTC.

Din perspectiva aplicării cadrului normativ privind selecția administratorilor/directorilor<sup>6</sup>, pe parcursul anului 2019, din totalul de **146 ÎPC obligate** la aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă, stadiul se prezintă astfel:

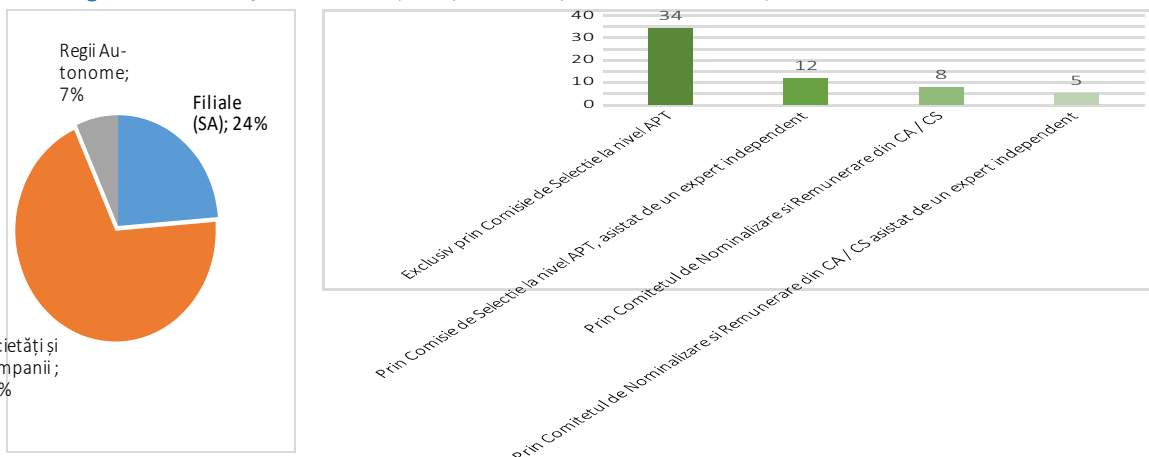
- ✓ **Din cele 26 ÎPC care au selectat administratorii/membrii CA/CS până la 31.12.2019, un număr de:**
    - a) **22 ÎPC au finalizat** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS și **directorilor/membrilor** directoratului;
    - b) **4 ÎPC au finalizat** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS **dar nu au declanșat** procesul de selecție al directorilor/membrilor directoratului;
  - ✓ **59 ÎPC se află în diferite stadii de aplicare** a procesului de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS, din care:
    - a) **7 ÎPC au reluat** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS, ca urmare a expirării contractelor de mandat, a revocării din funcție de către organele statutare și a demisiei membrilor din CA/CS;
    - b) **52 ÎPC au declanșat pentru prima dată** procesul de selecție a administratorilor/ membrilor CA/CS, procesul fiind declanșat la:
      - 31 ÎPC de către APTC;
      - 21 ÎPC de către întreprinderea publică care deține o participație majoritară sau care îi asigură controlul.
- Din totalul de 52 ÎPC care au declanșat pentru prima dată procesul de selecție a CA/CS, pentru **50 societăți** numirile se fac prin **Hotărâre A.G.A. și pentru două regii autonome prin Ordin al conducătorului APTC.**
- ✓ **38 ÎPC nu au declanșat** procedura de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS;
  - ✓ **23 ÎPC pentru care APTC** nu și-au îndeplinit obligațiile de raportare.

Față de anul 2018, se constată atât o scădere a numărului întreprinderilor publice obligate la aplicarea prevederilor O.U.G. nr.109/2011 ( ca urmare a intrării în insolvență a Societății Complexului Energetic Hunedoara) de la 147 de ÎPC la 146 ÎPC dar în același timp se observă o creștere cu 5% a numărului întreprinderilor publice aflate în diferite stadii de aplicare a procesului de selecție conform prevederilor O.U.G. nr.109/2011, de la 56 ÎPC la 59 Îpc.

<sup>6</sup> Prin denumirea de administrator/directori ne referim inclusiv la membrii Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și respectiv directori / directorat

Responsabilii cu realizarea procesului de selecție, cât și forma juridică de organizare a ÎPC la care s-a declanșat procesul de selecție a administratorilor, sunt prezentate în cele 2 grafice de mai jos:

**Prezentare grafică - Forma juridică a ÎPC și responsabilii procesului de selecție**

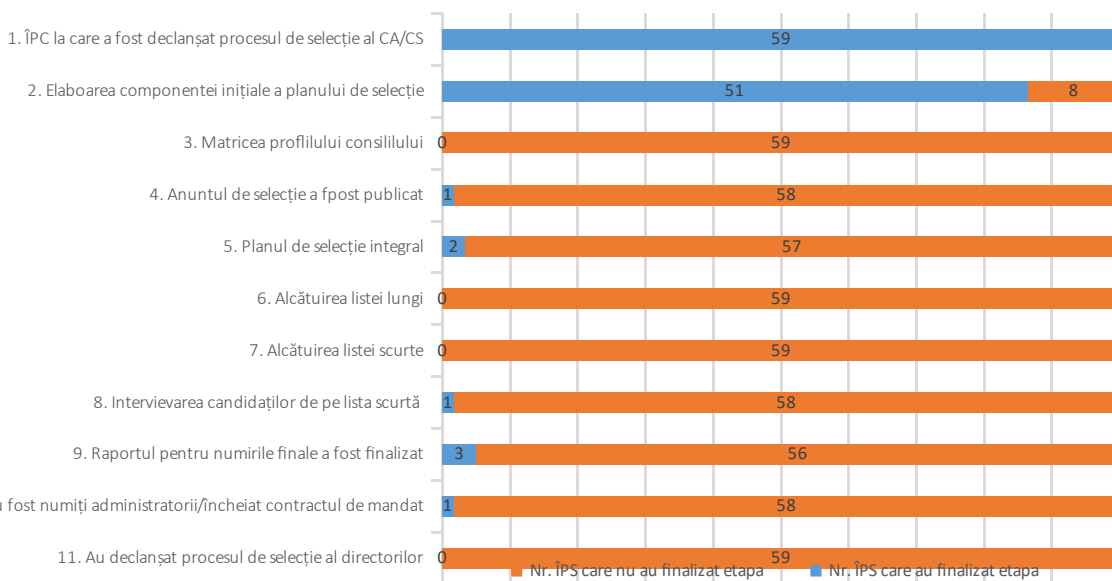


Sursa: Calcule proprii MFP bazate pe datele raportate prin S1100

Astfel, se constată că majoritatea ÎPC care au declanșat procesul de selecție sunt organizate ca **societăți pe acțiuni** și majoritatea proceselor se desfășoară **prin comisia de selecție organizată la nivelul APTC**.

Stadiul etapelor procesului de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS și a directorilor/membrilor directoratului, la cele 59 ÎPC pentru care procesul de selecție a fost demarat sau reluat ca urmare a vacanței tuturor posturilor, dar **nu a fost finalizat**, se prezintă conform următoarei prezentări grafice:

**Prezentare grafică - Stadiul etapelor procesului de selecție pentru ÎPC care au demarat sau reluat procesul de selecție**



Sursa: Calcule proprii MFP bazate pe datele raportate prin S1100

Ca urmare a analizei, se constată că majoritatea întreprinderilor publice aflate în cadrul procesului de selecție conform prevederilor O.U.G. nr.109/2011, se află în stadiile incipiente ale acestuia, respectiv la elaborarea componentei inițiale a planului de selecție.

Ca urmare a nerespectării termenului legal prevăzut de legislația în vigoare pentru declanșarea/finalizarea procesului de selecție, a fost transmisă către organele abilitate adresa cuprinzând lista nominală a ÎPC care nu au declanșat sau nu au finalizat procesul de selecție a administratorilor și directorilor, în vederea aplicării sancțiunilor prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011.

În cazul ÎPC pentru care APTC nu a transmis formularul S1100, nu ne putem pronunța cu privire la respectarea prevederilor O.U.G. nr.109/2011.

### 4.3 – Stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/directoratului la întreprinderile publice centrale

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 la ÎPC la care a fost finalizat procesul de selecție a administratorilor și directorilor/directoratului există obligația încheierii contractelor de mandat între aceștia, pe de o parte, și APTC/consiliul de administrație, pe de altă parte. În contractele de mandat sunt stabiliți indicatorii cheie de performanță cu ajutorul cărora să se măsoare cantitativ și calitativ performanțele financiare și nefinanciare ale ÎPC.

Din informațiile centralizate se constată că pentru anul 2019, un număr de 22 ÎPC au raportat **indicatori cheie de performanță pentru administratori** și un număr de 21 ÎPC au raportat **indicatori cheie de performanță pentru directori**.

În funcție de resursele pe care le măsoară, în vederea desfășurării unei activități optime a întreprinderilor publice, indicatorii de performanță sunt împărțiți pe categorii, după cum urmează: indicatori cheie de performanță financiare, indicatori cheie de performanță **nefinancieri operaționali** și indicatori cheie de **governanță corporativă**.

În urma analizei informațiilor transmise de către APTC, se observă că în contractele de mandat ale administratorilor și directorilor<sup>7</sup> au fost aprobați indicatori cheie de performanță, după cum urmează:

TABEL – Situația indicatorilor cheie de performanță raportați pentru administratori și directori ale ÎPC

Tip indicator cheie de performanță	Număr total de indicatori raportați de 22 ÎPC pentru Administratori	Număr total de indicatori raportați de 21 ÎPC pentru Directori
	<i>nr.</i>	<i>nr.</i>
	<i>1</i>	<i>2</i>
Indicator financiar	102	122
Indicator operațional nefinanciar	101	93
Indicator privind governanța corporativă	68	55
<b>TOTAL</b>	<b>271</b>	<b>270</b>

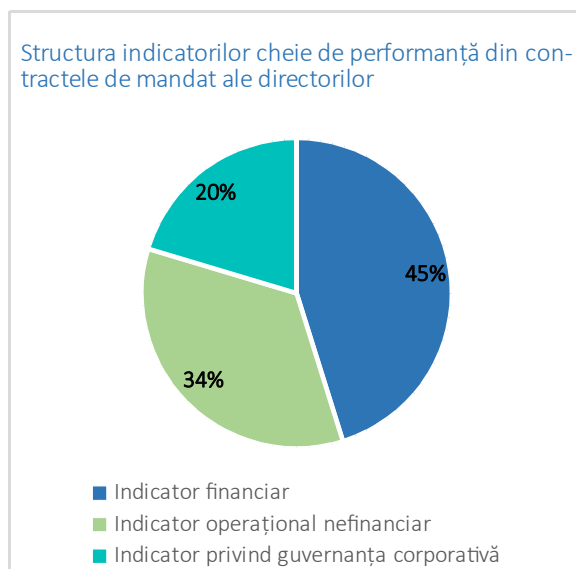
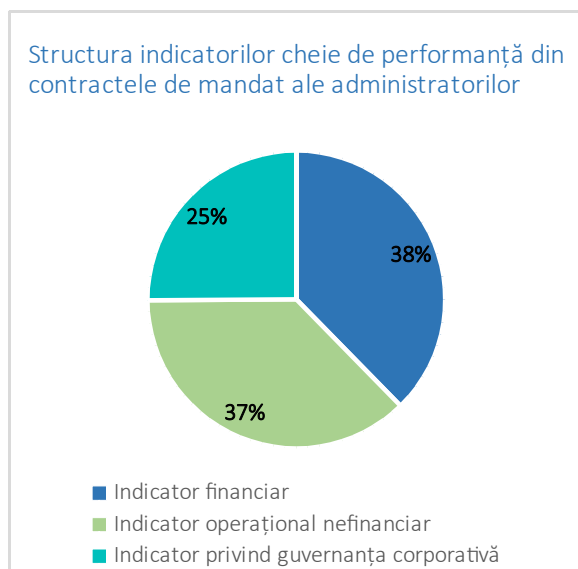
Sursa: Calcule proprii MFP bazate pe datele raportate prin S1100

Atât în contractele de mandat ale administratorilor, cât și în cele ale directorilor predomină indicatorii cheie financiare, urmați de indicatorii nefinancieri operaționali, specifici fiecărei ÎPC în funcție de activitățile desfășurate, pentru ca cei de governanță corporativă să se situeze pe ultimul loc.

În ceea ce privește **ponderile indicatorilor cheie de performanță**, din informațiile centralizate la nivelul Ministerului Finanțelor Publice, rezultă că în contractele de mandat ale administratorilor, indicatorii referitori la activitățile de governanță corporativă sunt mai mulți decât cei din contractele de mandat ale directorilor, fapt ce denotă că APT-urile au avut în vedere prevederile Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 la negocierea indicatorilor cheie de performanță și aprobarea planului de administrare.

#### Prezentare grafică - Structura indicatorilor cheie de performanță

<sup>7</sup> Prin denumirea de administratori/directori ne referim inclusiv la membrii Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și respectiv directori/directorat



Sursa: calcule proprii MFP pe baza informațiilor transmise prin formularul S1100 de către APTC

TABEL - Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/direcatorului pe tipuri de indicatori

Tip indicator cheie de performanță	Administratori			DIRECTORI		
	Număr total de indicatori cheie pentru	Număr indicatori cheie îndepliniți	Număr indicatori cheie neîndepliniți	Număr total de indicatori cheie pentru	Număr indicatori cheie îndepliniți	Număr indicatori cheie neîndepliniți
	<i>nr.</i>	<i>nr.</i>	<i>nr.</i>	<i>nr.</i>	<i>nr.</i>	<i>nr.</i>
	1	2	3	1	2	3
Indicator financiar	102	86	16	117	102	15
Indicator operațional nefinanciar	101	92	9	93	83	10
Indicator privind guvernanța corporativă	68	64	4	55	53	2
<b>TOTAL</b>	<b>271</b>	<b>242</b>	<b>29</b>	<b>265</b>	<b>238</b>	<b>27</b>

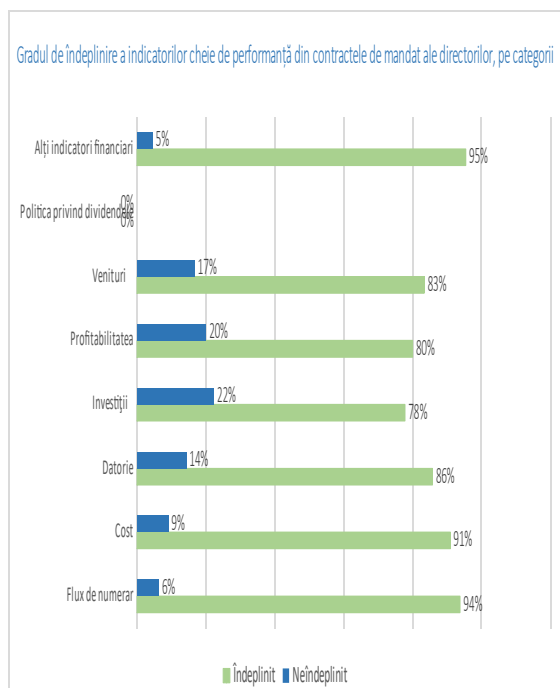
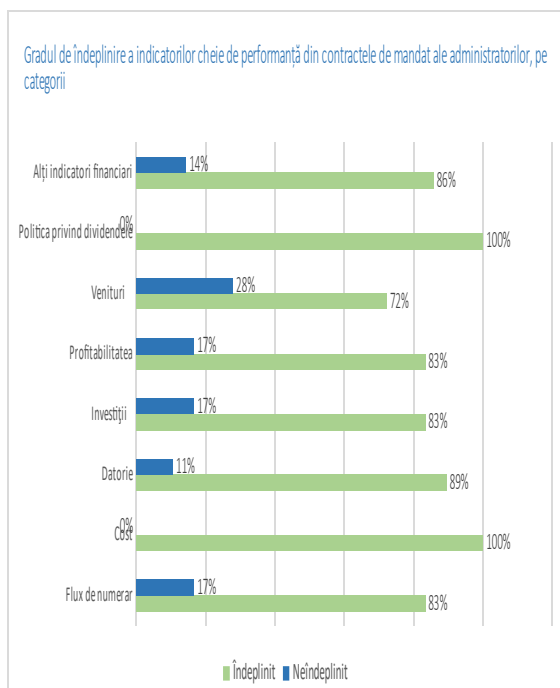
Sursa: calcule proprii MFP pe baza informațiilor transmise prin formularul S1100 de către APTC

**Din 219 indicatori cheie de performanță financiari** regăsiți atât în contractele de mandat ale administratorilor, cât și în cele ale directorilor, sunt grupați la rândul lor, în funcție de scopurile întreprinderilor publice, după cum urmează:

1. **28** indicatori privind **fluxul de numerar**;
2. **20** indicatori privind **costurile**;
3. **40** indicatori privind **datoriile**;
4. **36** indicatori privind **venitul**;
5. **44** Indicatori privind **profitabilitatea**;
6. **21** indicatori privind **investițiile**;
7. **1** indicatori privind **politica de dividende**;
8. **29 alți indicatori**.

Din perspectiva realizării indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale administratorilor, respectiv ale directorilor, pe categorii de indicatori, situația se prezintă astfel.

**Prezentare grafică - Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță pe categorii**



Sursa: calcule proprii MFP pe baza informațiilor transmise prin formularul S1100 de către APTC

La ÎPC **SOCIETATEA NAȚIONALĂ PLAFAR SA**, se observă că un indicator de performanță stabilit prin contractele de mandat ale administratorilor a fost renegociat.

Cele mai multe situații pentru indicatori financiari de performanță **nerealizați** se întâlnesc în cazul indicatorilor privind **profitabilitatea, veniturile și investițiile**.

Din aspectele prezentate mai sus se poate observa că la ÎPC unde sistemul de guvernare corporativă s-a implementat, rezultă o optimizare a eficienței financiare și operaționale.

Punctăm încă o dată importanța numirii persoanelor potrivite în funcțiile de administratori sau membri în CA/CS și necesitatea ca aceste persoane să dețină competențele necesare exercitării atribuțiilor posturilor în care au fost numite. Prin implicarea activă a APTC este necesar ca performanța administratorilor și a directorilor/directoratului să fie măsurată și evaluată.

#### 4.4 – Structura organelor de conducere ale întreprinderilor publice centrale și volumul remunerației acordate, pe parcursul anului 2019

Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTC, privind **structura consiliilor de administrație/supraveghere** la cele 123 ÎPC pentru care au fost îndeplinite obligațiile de raportare, se desprind următoarele concluzii:

- ✓ din totalul de 525 posturi de administrator ocupate la 31.12.2019, un număr de **185** posturi sunt ocupate de administratori numiți **definitiv, din care 142 au fost numiți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și 340** posturi sunt ocupate de administratori numiți **provizoriu**;  
Față de anul 2018, **se remarcă o scădere** a numărului administratorilor numiți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 cu un procent de 16%, de la 170 la 142 de posturi.
- ✓ din totalul de 525 administratori în funcție la 31.12.2019, 250 **administratori dețin o funcție publică / sunt angajați în instituții publice** și 149 posturi de administrator sunt ocupate de **persoane de gen feminin** reprezentând o pondere de 28% din totalul administratorilor.

Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTC, privind **structura directorilor/directoratului** la cele 123 ÎPC pentru care au fost îndeplinite obligațiile de raportare, se desprind următoarele concluzii:

- ✓ **din totalul de 256 posturi de director ocupate**, un număr de **77** posturi sunt ocupate de directori numiți **definitiv** din care **46** au fost numiți **conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011**, **31** au fost numiți **definitiv fără aplicarea prevederilor O.U.G. 109/2011** și **179** de posturi sunt ocupate de directori numiți **provizoriu**;  
Față de anul 2018, **se remarcă o creștere** a numărului directorilor numiți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 cu un procent de 24%, de la 37 la 46 posturi.
- ✓ **din totalul de 256 posturi de director ocupate**, **37** posturi de director sunt ocupate de persoane **de gen feminin** reprezentând o pondere de 14% din totalul directorilor;
- ✓ **din totalul de 256 posturi de director ocupate**, un număr de **8** posturi sunt ocupate de **directori financiari** numiți **conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011**;

## 4.5 – Evoluția aplicării prevederilor și principiilor de transparență la întreprinderile publice centrale

Din punctul de vedere al liberului acces la informațiile de interes public, potrivit prevederilor art. 2 din Legea nr. 544/2001, ÎP sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public, în afara acelor informații exceptate potrivit reglementărilor legale în vigoare.

Totodată, ÎP aplică și prevederile capitolului V – Transparență. Obligații de raportare - din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011.

### 1. Transparență la nivelul APTC

Pentru facilitarea accesului părților interesate la informații privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și având în vedere prevederile art. 2 din Legea nr. 544/2001<sup>8</sup> privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare, **pe pagina de internet a Ministerului Finanțelor Publice a fost creat un domeniu specific întreprinderilor publice** care cuprinde informații privind:

- ✓ legislația în domeniul guvernării corporative a întreprinderilor publice;
- ✓ legislația specială privind activitatea financiară a întreprinderilor publice, machete și alte formulare tipizate;
- ✓ rapoarte generale periodice privind activitatea întreprinderilor publice;
- ✓ informații de natură statistică și alte date cu caracter ocazional despre întreprinderile publice;
- ✓ prezentarea metodologiilor de evaluare și selecție cât și anunțuri legate de aceste metodologii;
- ✓ ghiduri și norme metodologice de aplicare a guvernării corporative la întreprinderile publice.

Informațiile pot fi consultate la adresa de internet: <http://www.mfinante.gov.ro/echipa.html?pagina=domenii>

<sup>8</sup> art. 2 din Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare  
În sensul prezentei legi:

a) prin autoritate sau instituție publică se înțelege orice autoritate ori instituție publică ce utilizează sau administrează resurse financiare publice, orice regie autonomă, societate reglementată de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, aflată sub autoritatea sau, după caz, în coordonarea ori în subordinea unei autorități publice centrale sau locale și la care statul român sau, după caz, o unitate administrativ-teritorială este acționar unic ori majoritar, precum și orice operator sau operator regional, astfel cum aceștia sunt definiți în Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare. De asemenea, se supun prevederilor prezentei legi partidele politice, federațiile sportive și organizațiile neguvernamentale de utilitate publică, care beneficiază de finanțare din bani publici;

b) prin informație de interes public se înțelege orice informație care privește activitățile sau rezultă din activitățile unei autorități publice sau instituții publice, indiferent de suportul ori de forma sau de modul de exprimare a informației;

c) prin informație cu privire la datele personale se înțelege orice informație privind o persoană fizică identificată sau identificabilă.



## 2. Transparență la nivelul ÎPC

TABEL - Situația îndeplinirii obligațiilor de transparență conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 la nivelul ÎPC

Anul	2017	2018	2019
<i>U.M.</i>			
<b>Număr total ÎPL obligate la aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011 care au transmis informații, din care:</b>	145	147	146
au pagină de internet proprie	118	123	115
au publicat Raportul de audit la situațiile financiare anuale	97	98	90
au publicat raportările/situațiile financiare anuale	98	98	98
au publicat raportările contabile semestriale	86	93	95
au publicat Raportul administratorilor (CA/CS)	78	84	82
au publicat Codul de conduită etică și profesională	61	85	86
au publicat Lista administratorilor și CV-urile acestora	73	96	99
au publicat remunerațiile administratorilor și directorilor/directoratului	31	61	63
au publicat hotărârile A.G.A.	61	83	88
hotărârile A.G.A. sunt accesibile publicului larg fără parolă	61	83	82

Pentru cele **146 ÎPC obligate la respectarea obligațiilor de transparență** conform art. 51 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, se constată o evoluție ușor negativă în anul 2019 față de anii precedenți în ce privește respectarea obligațiilor de transparență la nivelul ÎPC, după cum urmează:

- ✓ o pondere de 79% ÎPC au pagină proprie de internet;
- ✓ o pondere de 67% au publicat raportările / situațiile financiare anuale (SFA);
- ✓ o pondere de 62% au publicat raportul de audit al situațiilor financiare anuale;
- ✓ o pondere de 65% au publicat raportările contabile semestriale;
- ✓ o pondere de 56% au publicat raportul administratorilor(CA/CS);
- ✓ o pondere de 58% au publicat Codul de conduită și etică profesională;
- ✓ o pondere de 68 % au publicat CV- urile administratorilor/directorilor, în creștere cu 3 % față de anul 2018 ;
- ✓ o pondere de 43% au publicat informații privind remunerațiile administratorilor/directorilor;
- ✓ o pondere de 60% au publicat Hotărârile AGA;
- ✓ la 56 % din ÎPC, Hotărârile AGA sunt accesibile publicului larg, fără parolă.

În anul 2019 se constată o scădere a gradului de conformare în ceea ce privește publicarea pe site-uri a tuturor informațiilor publicate conform obligațiilor de transparență conform art. 51 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, respectiv: raportul de audit al situațiilor financiare anuale , raportările contabile semestriale, raportul administratorilor, Codul de conduită și etică și Hotărârile AGA.

Pe viitor este necesară creșterea a gradului de conformare astfel încât toate ÎPC să îndeplinească obligațiile de transparență care le revin potrivit prevederilor legale în vigoare.

TABEL - Situația opiniilor de audit la situațiile financiare anuale ale ÎPC

Anul	Număr de ÎPC cu obligația publicării raportului de audit la situațiile financiare anuale <i>nr ÎPC</i>	Nr. De ÎPC care au publicat Raportul de audit la situațiile financiare anuale <i>nr ÎPC</i>	opinia de audit la situațiile financiare anuale este:		
			Cu rezerve <i>nr ÎPC</i>	Fără rezerve <i>nr ÎPC</i>	Imposibilitatea exprimării opiniei de audit <i>nr ÎPC</i>
2018	147	98	28	67	3
2019	146	90	22	67	1
<b>Diferență 2019-2018</b>	<b>-1</b>	<b>-8</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>

Din informațiile centralizate, se constată că din cele 146 ÎPC care aveau obligația publicării pe pagina proprie de internet a rapoartului de audit la situațiile financiare încheiate pentru anul 2019, pentru un număr de **90 ÎPC a fost publicat raportul de audit pe pagina de internet a ÎP. În ceea ce privește opiniile de audit formulate**, se constată că pentru 67 ÎPC opiniile de audit au fost exprimate **fără rezerve**, pentru 22 ÎPC opiniile au fost exprimate **cu rezerve**, iar pentru 1 ÎPC auditorul a fost în **imposibilitatea exprimării opiniei de audit** datorită faptului că nu s-au obținut suficiente probe de audit sau probele de audit nu au fost adecvate pentru exprimarea opiniei de audit. Astfel, în cazul Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA auditorul a fost în imposibilitatea exprimării opiniei de audit asupra situațiilor financiare ale anului 2019.

De asemenea se constată că din totalul de **90 de ÎPC** care au publicat raportul de audit asupra situațiilor financiare ale anului 2019, un număr de **70 ÎPC** au publicate și rapoartele de audit asupra situațiilor financiare ale anului 2018. Din analiza comparativă a datelor centralizate privind opiniile de audit rezultă următoarele:

- ✓ pentru un număr de 39 ÎPC opinia de audit asupra situațiilor financiare ale anului 2018 și anului 2019 a fost exprimată fără rezerve;
- ✓ pentru un număr de 2 ÎPC opinia de audit asupra situațiilor financiare ale anului 2019 a fost **exprimată fără rezerve**, comparativ cu anul 2018, pentru care opinia de audit asupra situațiilor financiare a fost exprimată cu rezerve. Exemplificăm în acest sens următoarele ÎPC: COMPANIA NAȚIONALĂ "ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME" - S.A.CONSTANȚA, SOCIETATEA "TOHAN" S.A. FILIALĂ A COMPANIEI NAȚIONALE "ROMARM" S.A.

Dintre rezervele exprimate în opinia de audit asupra situațiilor financiare ale anului 2019, amintim:

- ✓ Imposibilitatea determinării efectului asupra situațiilor financiare a menținerii într-o situație incertă a unor active din punct de vedere al naturii lor;
- ✓ Înregistrarea în contabilitate a unor imobilizări corporale de natura terenurilor și clădirilor pentru care ÎP nu deține titluri de proprietate;
- ✓ Auditorul nu a putut determina dacă se impun ajustări cu privire la anumite poziții bilanțiere și impactul corespunzător în contul de profit și pierdere și rezultatul raportat.

## Capitolul 5 – Recomandări propuse pentru îmbunătățirea activității întreprinderilor publice centrale

În contextul actual, pentru îmbunătățirea performanțelor și transparenței în desfășurarea activității întreprinderilor publice centrale, propunem următoarele soluții:

- ✓ Luarea de măsuri concrete de către autoritățile publice tutelare pentru reducerea/eliminarea pierderilor înregistrate de întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților;
- ✓ Adoptarea unor măsuri concrete pentru reducerea plăților restante în vederea evitării blocajelor financiare din economie;
- ✓ Continuarea și intensificarea activităților de recrutare a administratorilor și directorilor conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011;
- ✓ Accelerarea/finalizarea procedurilor de insolvență în cazul întreprinderilor publice, aflate sub incidența Legii 85/2014<sup>9</sup>;
- ✓ Continuarea procesului de diminuare a participațiilor deținute de stat la nivelul întreprinderilor prin privatizări, restructurări și vânzări de active;
- ✓ Înființarea structurilor specializate în implementarea guvernancei corporative la nivelul tuturor autorităților publice tutelare conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011;
- ✓ Restructurarea societăților/comaniilor naționale prin aprobarea unor proiecte de fuziune prin absorbție a subsidiarelor, condiționate de oportunitate și eficiență din punct de vedere tehnic și economic și în conformitate cu prevederile legale;
- ✓ Recrutarea de consultanți specializați în restructurare pentru întreprinderile care sunt viabile, dar sub-performante;
- ✓ Întărirea disciplinei financiare a întreprinderilor publice prin implementarea recomandărilor formulate de către auditorii independenți în cadrul rapoartelor anuale de audit.

---

<sup>9</sup> Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență

## PARTEA II – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA ÎNTRERINDERILOR PUBLICE LOCALE ÎN ANUL 2019

### INTRODUCERE

Întreprinderile publice locale reprezintă un instrument necesar creării de valoare pentru comunitățile locale prin contribuția pe care o au în promovarea dezvoltării economice. Cele mai multe dintre ÎPL își desfășoară activitatea în cadrul unor piețe competitive, de aceea este deosebit de important să fie capabile să facă față exigențelor pieței.

La cele **1.374** de întreprinderi publice locale din România, autoritățile publice tutelare locale dețin participații într-o pondere **de 0,57 %** în PIB, contribuind astfel la dezvoltarea economică națională. Cele mai multe dintre ÎPL își desfășoară activitatea cu preponderență în sectoare precum captarea, tratarea și distribuția apei, salubritate, transporturi și construcții.

Governarea ÎPL reprezintă o sarcină care impune o mare responsabilitate față de comunitățile locale, iar autoritățile publice tutelare locale își asumă această responsabilitate prin implicarea în mod activ și profesionist în administrarea întreprinderilor publice la care dețin calitatea de autoritate publică tutelară. Întreprinderile publice au menirea să își desfășoare activitatea în mod eficient și profitabil pe termen lung astfel încât serviciile, utilitățile și beneficiile publice oferite de către acestea comunităților în mijlocul cărora activează să fie menținute la un nivel optim.

Autoritățile publice tutelare locale sunt obligate astfel ca prin implicarea în administrarea ÎPL și prin urmărirea atingerii obiectivelor de politică publică să genereze valoare pentru comunitate.

Majoritatea ÎPL sunt angajate în asigurarea infrastructurii și serviciilor conexe necesare pentru comunitățile locale (de exemplu, distribuția energiei electrice, a apei, termoficare, transporturi, etc).

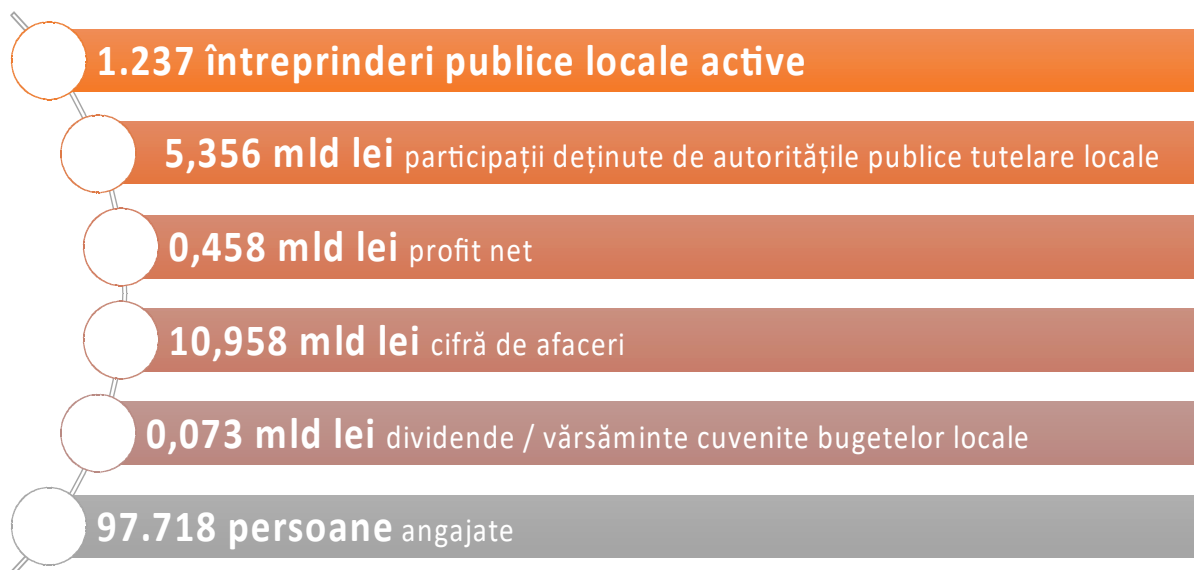
Pe lângă faptul de a fi furnizorii semnificativi în domeniul infrastructurii, sectorul întreprinderilor publice este și un sector important în sine, deoarece **asigură peste 102.489 locuri de muncă**.

Una dintre cele mai mari provocări ale autorităților publice tutelare locale în calitate de acționar este de a asigura sustenabilitatea ÎPL în cadrul pieței în care activează astfel încât acestea să ofere servicii de calitate.

Din punct de vedere **al formei de organizare și a ponderii participațiilor deținute de autoritățile publice tutelare locale la cele 1.374 ÎPL:**

- ✓ **912 sunt societăți cu răspundere limitată**, din care un număr de **790** sunt deținute în mod **integral** și un număr de **122** în mod **majoritar** de către autoritățile publice tutelare locale;
- ✓ **369 sunt societăți pe acțiuni** din care un număr de **274** sunt deținute în mod **integral** și un număr de **95** în mod **majoritar** de către autoritățile publice tutelare locale;
- ✓ **93 sunt regii autonome** deținute în mod **integral** de autoritățile publice tutelare locale.

## Cifre cheie realizate de întreprinderile publice locale în anul 2019\*



TABEL – Principalii Indicatori economico-financiarî înregistrați de ÎPL la 31.12.2019

Indicatori economico-financiarî	U.M.	Total general ÎPL Active	Total general ÎPL Inactive	Total general
		1	2	3=1+2
Număr întreprinderi publice	nr ÎPL	1.237	137	1.374
Cifra de afaceri netă	mii lei	10.958.439	815.575	11.774.013
Rezultat din exploatare (EBIT)	mii lei	366.136	-151.776	214.360
Amortizare	mii lei	600.440	55.003	655.443
EBITDA	mii lei	966.576	-96.773	869.803
Venituri totale	mii lei	12.194.471	879.626	13.074.098
Cheltuieli totale	mii lei	11.879.679	1.032.405	12.912.084
Profit brut	mii lei	546.949	19.862	566.811
Pierdere brută	mii lei	232.157	172.641	404.798
Rezultat Brut (EBT)	mii lei	314.792	-152.779	162.013
Profit net	mii lei	457.748	17.942	475.690
Pierdere netă	mii lei	233.336	172.647	405.983
Rezultat Net	mii lei	224.412	-154.705	69.708
Capitaluri proprii	mii lei	7.970.242	-2.997.642	4.972.600
Total active circulante	mii lei	8.851.407	635.016	9.486.423
Total active imobilizate	mii lei	16.162.509	1.060.667	17.223.176
Cheltuieli în avans	mii lei	96.765	12.120	108.885
Total active	mii lei	25.110.682	1.707.803	26.818.484
Datorii totale	mii lei	6.302.179	4.398.763	10.700.941
Datorii mai mari de 1 an	mii lei	2.638.732	1.581.409	4.220.140
Datorii mai mici de 1 an	mii lei	3.663.447	2.817.354	6.480.801
Plăți restante	mii lei	1.075.382	1.198.899	2.274.281
Nr efectiv de personal	nr pers	97.718	4.771	102.489

<sup>10</sup> În prezentul raport ÎPL inactive nu vor fi evidențiate întrucât acestea se află în proceduri prevăzute prin Legea nr. 85/2014 și nu pot fi monitorizate de MFP în temeiul O.U.G. nr. 109/2011 sau O.G. nr. 26/2013 acestea având numiți administratori speciali sau lichidatori judicari care se ocupă de administrarea acestora pe perioada insolvenței.

## Capitolul 1 – Evoluția numărului de întreprinderi publice locale deținute de autoritățile publice locale pe parcursul anului 2019

În prezentul raport ÎPL inactive nu vor fi evidențiate întrucât acestea se află în proceduri prevăzute prin Legea nr. 85/2014 și nu pot fi monitorizate de MFP în temeiul O.G. nr. 26/2013 acestea având numiți administratori speciali sau lichidatori judicari care se ocupă de administrarea acestora pe perioada insolvenței.

TABEL – Evoluția numărului de ÎPL monitorizate în perioada 2017-2019 grupate pe forme de organizare conform Legii nr. 31/1990 și a Legii nr. 15/1990

Anul	SOCIETĂȚI		REGII AUTONOME	Total General
	Societăți pe acțiuni	Societăți cu răspundere limitată		
	1 nr. ÎP	2 nr. ÎP	3 nr. ÎP	4=1+2+3 nr. ÎP
2017	291	840	89	1.220
2018	279	879	92	1.250
2019	294	856	87	1.237

Ca urmare a acțiunii permanente de identificare a entităților care îndeplinesc condițiile prevăzute în articolul 1 al Ordonanței Guvernului nr. 26/2013<sup>11</sup>, față de numărul de 1.250 ÎPL monitorizate în anul 2018, în anul 2019 în activitatea de monitorizare a fost adăugat un număr de **61 ÎPL nou identificate** sau înființate. Din activitatea de monitorizare au fost **eliminate** un număr de **37 ÎPL care au intrat în proceduri prevăzute de Legea nr. 85/2014** și **37 ÎPL la care APTL nu mai dețin participații majoritare ori au fost radiate** de la Oficiul Național al Registrului Comerțului, astfel încât la finalul anului 2019 numărul întreprinderilor publice la care autoritățile publice tutelare locale dețin controlul să fie de **1.237 întreprinderi publice**.

Pe parcursul anului 2019 au fost incluse în activitatea de monitorizare **un număr suplimentar de 61 întreprinderi publice** acestea **îndeplinind condițiile pentru a fi încadrate în activitatea de monitorizare conform O.G nr. 26/2013**, din care 13 societăți pe acțiuni, 1 regie autonomă și 47 societăți cu răspundere limitată.

TABEL – Situația distribuției numărului ÎPL pe regiuni de dezvoltare în perioada 2017-2019:

Regiune de dezvoltare	2017	2018	2019
	nr. ÎPL	nr. ÎPL	nr. ÎPL
	1	2	3
BUCURESTI-ILFOV	80	84	89
CENTRU	177	177	169
NORD-EST	117	107	101
NORD-VEST	165	174	183
SUD	188	203	212
SUD-EST	169	159	153
SUD-VEST	172	190	179
VEST	152	156	151
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.220</b>	<b>1.250</b>	<b>1.237</b>

<sup>11</sup> Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară

TABEL – Situația unor indicatori economico-financiari realizați de ÎPL în anul 2019 pe regiuni de dezvoltare

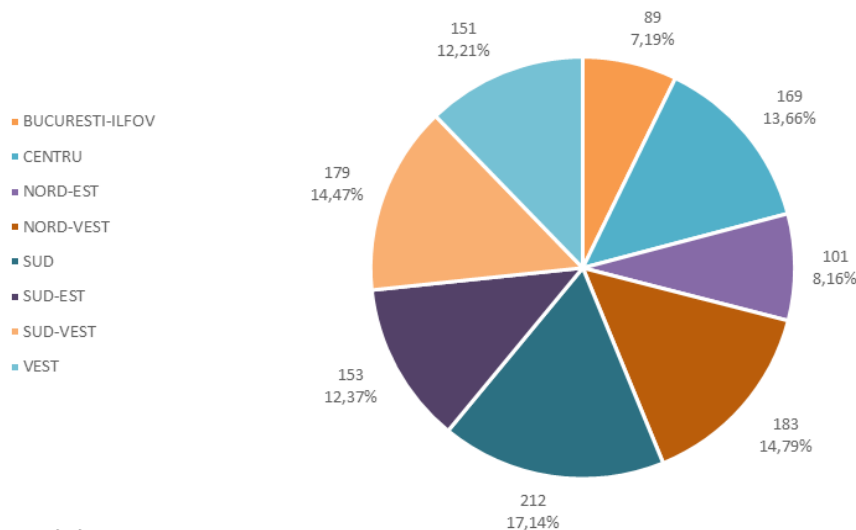
Regiune de dezvoltare	Nr. ÎPL 2019	Cifra de afaceri netă	Nr. efectiv de personal	Rezultat brut	Dividende/Vărsăminte repartizate în anul 2019
		mii lei	nr. pers	mii lei	mii lei
	1	2	3	4	5
BUCURESTI-ILFOV	89	2.662.373	19.477	-56.346	676
CENTRU	169	1.163.529	9.838	95.340	24.125
NORD-EST	101	1.237.874	11.860	46.750	10.471
NORD-VEST	183	1.771.934	13.198	138.915	22.947
SUD	212	983.114	11.336	29.281	5.503
SUD-EST	153	1.375.405	13.211	32.484	5.757
SUD-VEST	179	703.868	8.900	40.345	2.134
VEST	151	1.060.342	9.898	-11.977	1.166
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.237</b>	<b>10.958.439</b>	<b>97.718</b>	<b>314.792</b>	<b>72.777</b>

Cele mai profitabile ÎPL se regăsesc în regiunea Nord-Vest înregistrând un rezultat brut în sumă totală de 138.915 mii lei, iar cele mai puțin profitabile ÎPL active sunt cele din regiunea București-Ilfov înregistrând un rezultat brut (pierdere) în sumă totală de -56.346 mii lei și cel mai mare număr de personal angajat dintre toate regiunile.

În anul 2019, deși regiunea cu cea mai mare cifră de afaceri netă o înregistrează ÎPL din regiunea București-Ilfov cu cifră de afaceri în sumă totală de 2.662.373 mii lei, aceasta înregistrează și ce mai mare pierdere brută în sumă de 56.346 mii lei. Un echilibru se păstrează în regiunea NORD-VEST între cifră de afaceri de 1.771.934 mii lei și rezultatul brut de 138.915 mii lei.

#### Prezentare grafică:

Ponderea numărului de ÎPL active pe regiuni de dezvoltare în anul 2019



TABEL – ÎPL după forma de organizare, evoluție în perioada 2017-2019:

Formă de organizare ÎPL	2017	2018	2019
	nr. ÎPL	nr. ÎPL	nr. ÎPL
	1	2	3
RA	89	92	87
SA	291	279	294
SRL	840	879	856
<b>Total general</b>	<b>1.220</b>	<b>1.250</b>	<b>1.237</b>

## Capitolul 2 – Evoluția participațiilor deținute de autoritățile publice tutelare locale la întreprinderile publice locale

Unitățile administrativ – teritoriale dețin participații în proporție majoritară, fapt care le asigură controlul, la un număr de 1.237 ÎPL active după cum urmează:

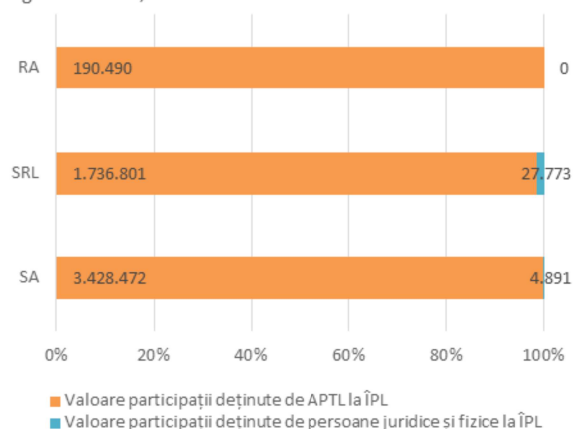
- ✓ 281 ÎPL organizate ca societăți pe acțiuni și sunt deținute de unitățile administrativ-teritoriale prin APTL în proporție majoritară sau integrală;
- ✓ 879 ÎPL organizate ca societăți cu răspundere limitată și sunt deținute de unitățile administrativ-teritoriale prin APTL în proporție majoritară sau integrală;
- ✓ 90 ÎPL organizate ca regii autonome și sunt deținute de unitățile administrativ-teritoriale prin APTL în proporție integrală;

TABEL – Evoluția participațiilor deținute de unitățile administrativ-teritoriale la ÎPL active în perioada 2017-2019:

Mod organizare societăți	Anul	Nr ÎPL	Valoare capital social sau patrimoniu deținut de APTL	Valoare capital social deținut de PERSOANE JURIDICE ȘI FIZICE	Nr total acțiuni sau părți sociale deținute de APTL	Valoare nominală medie estimată pe acțiune/ parte socială
			mii lei	mii lei	nr	lei/acțiune sau parte socială
Societăți pe acțiuni la care APTL deține capital social	2017	291	1.944.849	10.257	317.464.015	6,13
	2018	279	2.801.251	110.283	399.927.524	7,00
	2019	294	3.428.472	4.891	454.024.832	7,55
Societăți cu răspundere limitată la care APTL deține părți sociale	2017	840	760.479	28.138	39.288.291	19,36
	2018	879	1.456.829	27.996	67.629.705	21,54
	2019	856	1.736.801	27.773	50.959.399	34,08
Regii autonome la care APTL deține patrimoniu	2017	89	652.934	N/A	N/A	N/A
	2018	92	304.051	N/A	N/A	N/A
	2019	87	190.490	N/A	N/A	N/A
<b>TOTAL GENERAL PE ANI</b>	<b>2017</b>	<b>1.220</b>	<b>3.358.261</b>	<b>38.395</b>	<b>356.755.306</b>	<b>7,58</b>
	<b>2018</b>	<b>1.250</b>	<b>4.562.131</b>	<b>138.279</b>	<b>468.852.229</b>	<b>9,08</b>
	<b>2019</b>	<b>1.237</b>	<b>5.355.762</b>	<b>32.664</b>	<b>504.984.230</b>	<b>10,23</b>

### Prezentare grafică:

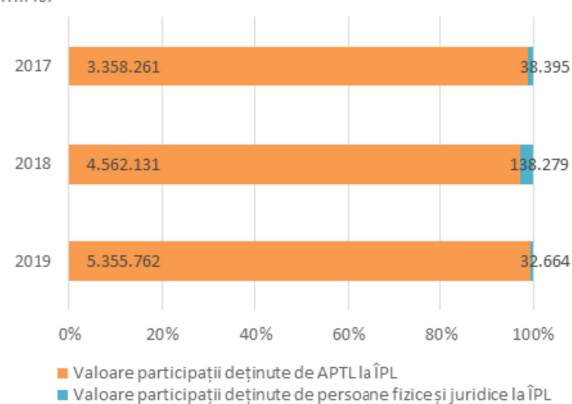
Structura participațiilor ÎPL active în anul 2019 după forma de organizare a ÎPL, mii lei



Sursa: Calcule proprii MFP pe baza datelor de la Oficiul Național al Registrului Comerțului

### Prezentare grafică:

Valoare participații deținute de APTL comparativ cu participațiile deținute de persoane juridice și fizice la ÎPL active, mii lei



Sursa: Calcule proprii MFP pe baza datelor de la Oficiul Național al Registrului Comerțului



Din datele înscrise în tabelul prezentat mai sus la sfârșitul anului 2019, raportat la finalul anului 2018, valoarea participațiilor deținute de APTL la ÎPL active este în sumă de **5.355.762 mii lei**, în creștere **cu suma de 793.631 mii lei (17,40%)** față de anul 2018, iar valoarea medie estimată pe acțiune/parte socială înregistrează la finalul anului 2019 valoarea de 10,23 lei pe acțiune/parte socială. Valoarea totală a capitalului social/patrimoniului deținut de APTL la ÎPL active înregistrează în anul 2019 o pondere de **0,51% din PIB**.

Creșterea volumului participațiilor deținute de APTL la ÎPL active în anul 2019 se datorează, în principal, următoarelor acțiuni:

**1. Creșterea participațiilor deținute de APTL la ÎPL active** urmare înființării/identificării unui număr de **61 ÎPL** care au fost introduse în acțiunea de monitorizare în anul 2019 cu suma de **32.330 mii lei** și prin **majorarea capitalului social** la un număr de **194 ÎPL** cu suma totală de **994.171 mii lei** (cele mai mari creșteri înregistrându-se la COMPANIA DE INVESTIȚII ȘI DEZVOLTARE ÎN SĂNĂTATE ȘI DOMENII DE INTERES PUBLIC - PRIVAT SECTORUL 1 S.A. cu suma de 257.395 mii lei, TERMOFICARE ORADEA S.A. cu suma de 114.810 mii lei și ALGORITHM CONSTRUCTII S3 SRL cu suma de 80.190 mii lei).

**2. Diminuări ale participațiilor deținute de APTL la ÎPL**, prin **radierea** de la Registrul comerțului sau **privatizarea** a **37 ÎPL** active existente în activitatea de monitorizare în anul 2018 și prin intrarea a **37 ÎPL** în proceduri prevăzute de Legea nr. 85/2014 la care APTL dețineau participații în sumă totală de **169.859 mii lei** și **prin diminuarea participațiilor** deținute de APTL la **33 ÎPL** cu suma totală de **63.011 mii lei** (cele mai mari diminuări înregistrându-se de către COMPANIA LOCALA DE TERMOFICARE COLTERM SA cu suma de 23.871 mii lei, COMPANIA MUNICIPALĂ PARCURI ȘI GRĂDINI BUCUREȘTI S.A. cu suma de 9.000 mii lei și COMPANIA DE TRANSPORT PUBLIC CLUJ NAPOCA S.A. cu suma de 7.526 mii lei).

## Capitolul 3 – Principalii indicatori economico-financiari înregistrați în anul 2019 de întreprinderile publice locale

### 3.1 – Principalii indicatori economico-financiari ai întreprinderilor publice locale

TABEL - Evoluția unor indicatori economico-financiari înregistrați de ÎPL la 31 decembrie 2019 în perioada 2017-2019, determinată prin însumarea\* datelor din situațiile financiare anuale:

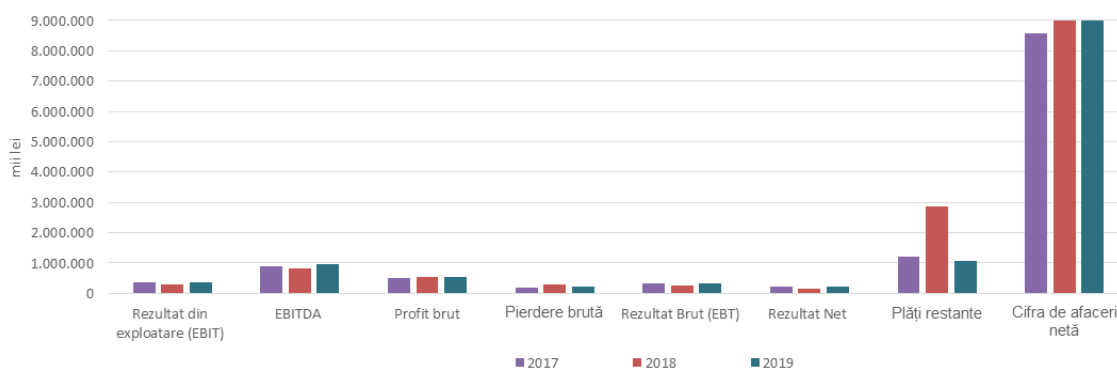
Indicatori economico-financiari	U.M.	Anul	ÎPL ACTIVE care au	ÎPL ACTIVE care	Total general ÎPL Active
			date comparative pe întreaga perioadă	nu au date comparative pe întreaga perioadă	
			1	2	3=1+2
Număr întreprinderi publice	nr ÎPL	2017	1.089	131	1.220
	nr ÎPL	2018	1.089	161	1.250
	nr ÎPL	2019	1.089	148	1.237
Rezultat din exploatare (EBIT)	mii lei	2017	455.716	-81.710	374.007
	mii lei	2018	316.035	-39.041	276.994
	mii lei	2019	374.419	-8.283	366.136
EBITDA	mii lei	2017	940.961	-60.792	880.169
	mii lei	2018	844.153	-23.419	820.734
	mii lei	2019	972.792	-6.216	966.576
Profit brut	mii lei	2017	506.244	2.877	509.121
	mii lei	2018	515.730	3.047	518.777
	mii lei	2019	534.003	12.946	546.949
Pierdere brută	mii lei	2017	119.460	70.203	189.663
	mii lei	2018	231.572	44.113	275.685
	mii lei	2019	211.281	20.876	232.157
Rezultat Brut (EBT)	mii lei	2017	386.784	-67.326	319.458
	mii lei	2018	284.158	-41.066	243.093
	mii lei	2019	322.722	-7.930	314.792
Rezultat Net	mii lei	2017	296.831	-67.694	229.137
	mii lei	2018	193.941	-41.315	152.626
	mii lei	2019	234.369	-9.956	224.412
Cifra de afaceri netă	mii lei	2017	8.007.814	567.145	8.574.959
	mii lei	2018	9.033.627	418.894	9.452.521
	mii lei	2019	10.681.518	276.920	10.958.439
Capitaluri proprii	mii lei	2017	7.200.148	-299.253	6.900.895
	mii lei	2018	7.411.878	-290.139	7.121.739
	mii lei	2019	7.633.926	336.316	7.970.242
TOTAL ACTIVE	mii lei	2017	26.172.996	722.130	26.895.125
	mii lei	2018	24.255.190	549.889	24.805.080
	mii lei	2019	24.461.083	649.598	25.110.682
Datorii totale	mii lei	2017	5.223.406	842.368	6.065.774
	mii lei	2018	4.937.033	714.415	5.651.447
	mii lei	2019	6.005.281	296.897	6.302.179
Plăți restante	mii lei	2017	569.132	622.993	1.192.124
	mii lei	2018	2.192.180	660.759	2.852.939
	mii lei	2019	1.071.101	4.281	1.075.382
Nr efectiv de personal	nr. pers	2017	94.163	3.826	97.989
	nr. pers	2018	95.189	3.056	98.245
	nr. pers	2019	97.043	675	97.718

În scopul stabilirii unor date comparative privind evoluția indicatorilor economico-financiari în perioada 2017-2019 indicatorii economico-financiari au fost grupați în funcție de ÎPL active care au date comparative pe întreaga perioadă, respectiv au existat în activitatea de monitorizare pe parcursul ultimilor 3 ani.

Astfel cele 1.237 ÎPL active existente în activitatea de monitorizare la 31.12.2019 au fost grupate în 1.089 ÎPL active care au existat în activitatea de monitorizare și au date comparative pe ultimii 3 ani și 148 ÎPL active care nu au date comparative pe ultimii 3 ani datorită intrării în activitatea de monitorizare ca urmare a identificării acestora ulterior datei de 31.12.2017, sau datorită ieșirii din activitate de monitorizare datorită intrării acestora în procedura de insolvență, radierii acestora de la Oficiul Național al Registrului Comerțului sau privatizării acestora.

#### Prezentare grafică:

Evoluția principalilor indicatori economico-financiarilor înregistrați de ÎPL active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale / raportărilor contabile anuale ale ÎPL

În anul 2019, comparativ cu nivelul anului 2018, pentru cele 1.237 ÎPL active se observă modificări la principalii indicatori, astfel:

- ✓ **cifra de afaceri netă a crescut pe total cu suma de 1.505.917 mii lei** de la 9.452.521 mii lei la 10.958.439 mii lei O contribuție semnificativă la **creșterea cifrei de afaceri nete** o au următoarele ÎPL: SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCUREȘTI STB SA cu o creștere în sumă de 183.263 mii lei, COMPANIA MUNICIPALĂ TERMOENERGETICA BUCUREȘTI S.A. cu o creștere în sumă de 195.028 mii lei, ECONOMAT SECTOR 5 SRL cu o creștere în sumă de 167.977 mii lei;
- ✓ **rezultatul brut din exploatare a crescut** cu suma de **89.142 mii lei** astfel: un număr de 582 ÎPL au înregistrat o creștere cu suma de 328.056 mii lei, un număr de 536 ÎPL au înregistrat o reducere cu suma de 238.914 mii lei, și a avut aceeași valoare pentru un număr de 119 ÎPL;
- ✓ per total **rezultatul brut a crescut cu suma de 71.700 mii lei** de la 243.091 mii lei la 314.791 mii lei și se prezintă astfel: a crescut pentru un număr de 582 ÎPL cu suma de 311.192 mii lei, a scăzut pentru un număr de 536 ÎPL cu suma de 239.492 mii lei și a avut aceeași valoare pentru un număr de 119 ÎPL;
- ✓ **profitul brut a crescut pe total cu suma de 28.172 mii lei** de la 518.777 mii lei la 546.949 mii lei și se prezintă astfel: a crescut pentru un număr de 422 ÎPL cu suma de 165.617 mii lei, a scăzut pentru un număr de 387 ÎPL cu suma de 137.445 mii lei și a avut aceeași valoare pentru un număr de 428 ÎPL;
- ✓ **pierderea brută a scăzut pe total cu suma de 43.528 mii lei** de la 275.685 mii lei la 232.157 mii lei și se prezintă astfel: a crescut pentru un număr de 273 ÎPL cu suma de 102.047 mii lei, a scăzut pentru un număr de 303 ÎPL cu suma de 145.575 mii lei și a avut aceeași valoare pentru un număr de 661 ÎPL;
- ✓ **rezultatul net per total a crescut cu suma de 71.786 mii lei** de la 152.626 mii lei la 224.412 mii lei și se prezintă astfel: a crescut pentru un număr de 577 ÎPL cu suma de 295.433 mii lei, a scăzut pentru un număr de 538 ÎPL cu suma de 223.647 mii lei și a avut aceeași valoare pentru un număr de 122 ÎPL;  
În cazul acestui indicator, **creșterea semnificativă a rezultatului net a fost înregistrată de următoarele ÎPL:** CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI (C.E.T. HIDROCARBURI) SA cu o creștere în sumă de 16.607 mii lei, RETIM ECOLOGIC SERVICE SA cu o creștere în sumă de 13.782 mii lei, TRANSURB SA cu o creștere în sumă de 12.061 mii lei;
- ✓ **EBITDA per total a crescut cu suma de 145.842 mii lei** de la 820.734 mii lei la 966.576 mii lei și se prezintă astfel: a crescut pentru un număr de 595 ÎPL cu suma de 394.771 mii lei, a scăzut pentru un număr de 522 ÎPL cu suma de 248.929 mii lei și a avut aceeași valoare pentru un număr de 120 ÎPL;

- ✓ **plățile restante au scăzut pe total cu suma de 1.777.557 mii lei** de la 2.852.939 mii lei la 1.075.382 mii lei și se prezintă astfel: au scăzut pentru un număr de 448 ÎPL cu suma de 2.312.888 mii lei au crescut pentru un număr de 144 ÎPL cu suma de 535.331 mii lei au avut aceeași valoare pentru un număr de 645 ÎPL.

**O creștere semnificativă a plăților restante a fost înregistrată de următoarele ÎPL:** SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCUREȘTI STB SA cu o creștere în sumă de 441.673 mii lei, ALGORITHM RESIDENTIAL S3 SRL cu o creștere în sumă de 14.979 mii lei, COMPANIA MUNICIPALĂ CONSOLIDĂRI S.A. cu o creștere în sumă 22.422 mii lei.

Astfel, se observă că evoluția indicatorilor economico-financiarilor la finele anului 2019, față de anul precedent, este favorabilă, datorită în principal faptului că rezultatul brut înregistrează creșteri cu suma de 71.700 mii lei, acesta fiind o consecință a reducerii pierderii brute cu suma de 43.528 mii lei și a creșterii profitului brut cu suma de 28.172 mii lei.

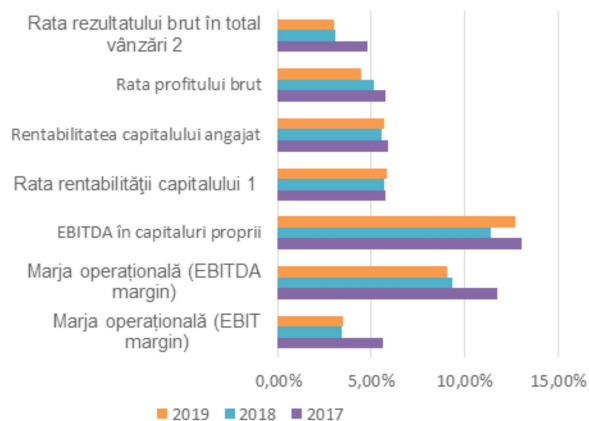
În scopul determinării cât mai exacte a indicatorilor medii de performanță ai ÎPL active aceștia au fost calculați pentru aceleași 1.089 ÎPL active care au date comparative în perioada 2017-2019. Indicatorii medii de performanță ai ÎPL active sunt prezentați în tabelul următor.

TABEL – Indicatorii medii de performanță realizați de aceleași 1.089 ÎPL active existente în activitatea de monitorizare în perioada 2017-2019 se prezintă după cum urmează:

Indicatori economico - financiar	Formula utilizată	U.M.	Total general ÎPL active cu date comparative în perioada 2017-2019 și care există în activitatea de monitorizare la 31.12.2019			DIFERENȚĂ
			2017	2018	2019	
Anul			1	2	3	4=3-2
<b>Număr efectiv de ÎPL</b>		<b>nr. ÎP</b>	<b>1.089</b>	<b>1.089</b>	<b>1.089</b>	<b>0</b>
<b>Rentabilitate</b>						
Marja operațională (EBIT margin)	EBIT / Cifra de afaceri	%	5,69%	3,50%	3,51%	0,01%
Marja operațională (EBITDA margin)	EBITDA / Cifra de afaceri	%	11,75%	9,34%	9,11%	-0,24%
EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA / Capitaluri proprii	%	13,07%	11,39%	12,74%	1,35%
Rata rentabilității capitalului 1	Profit net / Capitaluri proprii	%	5,80%	5,75%	5,85%	0,10%
Rata rentabilității capitalului 2	Rezultat net / Capitaluri proprii	%	4,12%	2,62%	3,07%	0,45%
Rentabilitatea capitalului angajat	Profit brut din exploatare / (Datorii pe termen lung + Capital propriu)	%	5,94%	5,61%	5,74%	0,14%
Rata profitului brut	Profit brut/Venituri totale	%	5,82%	5,18%	4,48%	-0,70%
Rata profitului brut în total vânzări 1	Profitul brut / Cifra de afaceri	%	6,32%	5,71%	5,00%	-0,71%
Rata rezultatului brut în total vânzări 2	Rezultat brut / Cifra de afaceri	%	4,83%	3,15%	3,02%	-0,12%
<b>Lichiditate</b>						
Lichiditatea curentă	Active circulante/Datorii pe termen scurt	%	255,80%	316,23%	245,75%	-70,47%
Lichiditatea imediată	(Active circulante-Stocuri)/Datorii curente	%	243,01%	294,92%	229,82%	-65,10%
<b>Risc</b>						
Rata de acoperire a dobânzii	EBIT/Cheltuiala cu dobânda	%	817,97%	495,33%	506,74%	11,41%
Gradul de îndatorare	Datorii totale / Active totale	%	19,96%	20,35%	24,55%	4,20%
<b>Activitate (gestiune)</b>						
Viteza rotație imobilizărilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	%	42,17%	56,17%	66,36%	10,20%
Viteza rotație active totale	Cifra de afaceri / Active totale	%	30,60%	37,24%	43,67%	6,42%

### Prezentare grafică:

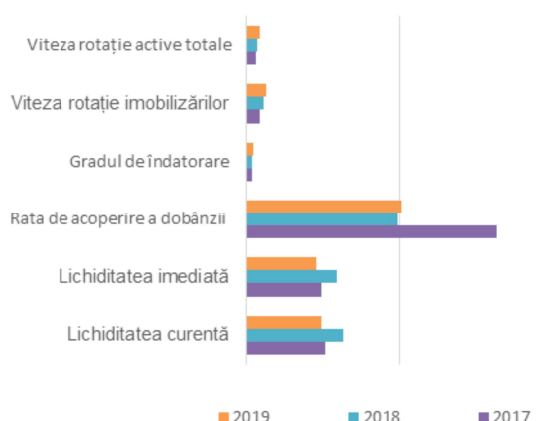
Evoluția indicatorilor de **rentabilitate** pentru aceleași 1.089 ÎPL active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale / raportărilor contabile anuale ale ÎPL

### Prezentare grafică:

Evoluția indicatorilor de **lichiditate, risc și gestiune** pentru aceleași 1.089 ÎPL active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale / raportărilor contabile anuale ale ÎPL

Cifra de afaceri netă la nivelul ÎPL a crescut în anul 2019 față de 2018 determinând creșterea indicatorilor de rentabilitate a capitalului angajat și a ratei rentabilității capitalului determinate pe baza capitalului propriu cu circa 0,1 până la 1,35 puncte procentuale. Indicatorii privind ratele profitului brut și a rezultatului brut au scăzut determinate de creșterea cifrei de afaceri într-un ritm mai mare decât a profitului în anul 2019 raportat la anul 2018.

În ceea ce privește indicatorii de lichiditate se constată că ÎPL își mențin indicatorii de lichiditate, atât de lichiditate curentă cât și lichiditate imediată la un nivel ridicat (peste 200%) situându-se la un nivel potrivit în această proporție, întrucât asigură acoperirea tuturor datoriilor curente prin rotația activelor circulante. Deși acești indicatori s-au redus în anul 2019 față de anul 2018 cu 70,47 % în cazul lichidității curente și cu 65,10 % în cazul lichidității imediate, acest fapt poate semnala că stocurile nu sunt supradimensionate, iar nivelul numerarului este potrivit.

Rata de acoperire a dobânzilor se situează încă la un nivel foarte bun 506,74% confirmând astfel creșterea profiturilor și distribuirea de dividende mai mari acționarilor urmare plății dobânzilor anuale. Gradul de îndatorare a crescut de la 20,35% în 2018 la 24,55% în 2019 și se menține la un nivel bun. Deși în anul 2019 ÎPL au apelat la împrumuturi mai mari cu toate acestea nivelul gradului de îndatorare este mic fapt care poate evidenția o reținere a ÎPL în apelarea la împrumuturi.

Viteza de rotație a activelor imobilizate și cea a activelor totale înregistrează o creștere în 2019 fapt care confirmă creșterea eficienței în administrarea activelor la nivelul ÎPL.

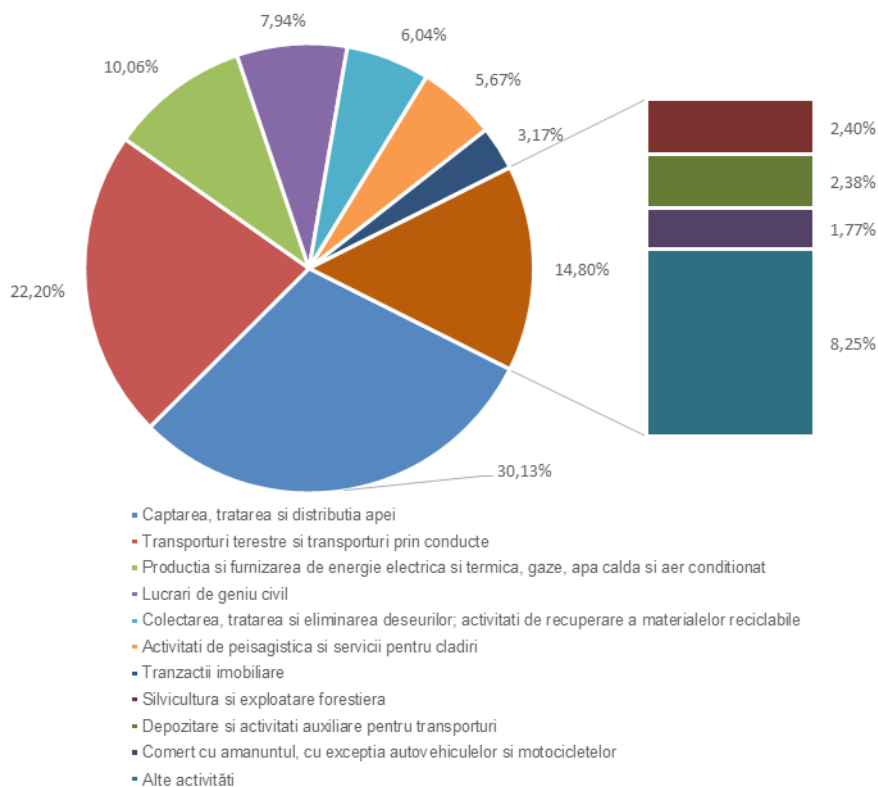
## 3.2 – Situația principalilor indicatori economico-financiari ai întreprinderilor publice locale active grupați pe sectoare de activitate

TABEL – Situația unor indicatori economico-financiari realizați de cele **1.237 de ÎPL active** la 31.12.2019, grupate pe principalele activități desfășurate de acestea și ordonate descrescător după cifra de afaceri netă:

Nr Crt	Activități în care se încadrează ÎP active conform diviziunii principale a clasificării activităților din economia națională	Nr ÎPL	Cifra de afaceri netă	Număr efectiv de personal	Rezultat Brut (EBT)	Total active	Capitaluri proprii	Datorii totale	Plăți restante
		1	2	4	9	4	5	6	7
		nr.	mii lei	nr. pers.	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
1	Captarea, tratarea și distribuția apei	321	3.302.045	33.214	209.656	14.328.179	2.856.138	2.764.685	37.812
2	Transporturi terestre și transporturi prin conducte	67	2.432.916	23.620	33.252	2.231.019	405.670	1.272.191	530.184
3	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	38	1.102.006	3.913	-50.334	1.762.632	677.923	920.342	325.680
4	Lucrări de geniu civil	62	869.817	4.692	6.172	975.003	631.283	331.138	42.161
5	Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	178	661.382	9.698	9.548	575.991	368.128	164.181	34.408
6	Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	128	620.952	6.793	27.630	384.186	245.385	127.929	23.637
7	Tranzacții imobiliare	83	346.958	2.970	26.050	744.167	559.693	108.478	5.381
8	Silvicultură și exploatare forestieră	67	263.116	1.992	32.846	238.954	99.269	69.309	5.098
9	Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	22	260.440	1.618	40.176	1.469.653	180.304	132.040	882
10	Comert cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	3	194.340	189	-8.693	354.383	315.780	38.603	0
11	Alte activități	268	904.467	9.019	-11.512	2.046.515	1.630.669	373.281	70.139
<b>TOTAL GENERAL 2019</b>		<b>1.237</b>	<b>10.958.439</b>	<b>97.718</b>	<b>314.792</b>	<b>25.110.682</b>	<b>7.970.242</b>	<b>6.302.179</b>	<b>1.075.382</b>

### Prezentare grafică:

Ponderea realizării indicatorului cifră de afaceri netă în total general realizat de toate ÎPL active în funcție de principalele activități desfășurate de ÎPL în anul 2019



Sursa: calcule proprii MFP pe baza situațiilor financiare anuale / raportărilor contabile anuale ale ÎPL

La gruparea ÎPL pe domenii de activitate s-a avut în vedere legislația privind clasificarea activităților din economia națională – CAEN și indicatorul economico-financiar cifră de afaceri netă realizată de ÎPL, care reprezintă un indicator important în măsurarea activității unei firme.

Urmare acestei clasificări pe diviziuni se poate observa ca ponderea cea mai mare a indicatorului cifră de afaceri netă în totalul cifrei de afaceri nete realizate de cele 1.237 ÎPL active, este deținută de cele 321 ÎPL care desfășoară activități de „captare, tratare și distribuție a apei”.

O pondere însemnată în totalul cifrei de afaceri nete realizate de cele 1.237 ÎPL active este deținută de ÎPL care își desfășoară activitatea în diviziunea „transporturi terestre și transporturi prin conducte”.

În diviziunea „producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat”, care ocupă locul trei în acest clasament, activează ÎPL care asigură furnizarea agentului termic către comunitățile locale pentru care indicatorul rezultat brut este negativ în anul 2019, iar plățile restante reprezintă o pondere de 30,28% din totalul plăților restante înregistrate de toate ÎPL active.

În cazul celor trei domenii prezentate mai sus indicatorul cifră de afaceri netă în anul 2019 reprezintă o pondere de 62,39% din totalul cifrei de afaceri nete realizate de cele 1.237 ÎPL active.

Cele prezentate mai sus reflectă faptul că principalele domenii de activitate în care ÎPL activează sunt cele de captare, tratare și distribuție a apei, de transporturi terestre de călători, de furnizare a energiei termice și de colectare, tratare și eliminare a deșeurilor acestea având în special un rol de serviciu public pentru comunitățile locale.

**Din datele prezentate în tabelul de mai sus privind cele mai importante sectoare de activitate în care își desfășoară activitatea ÎPL, ordonate descrescător în funcție de indicatorul economico-financiar cifră de afaceri netă, se observă următoarele:**

- ✓ Cele mai multe ÎPL, respectiv un **număr de 321 ÎPL active**, **desfășoară activități de captare, tratare și distribuție a apei**, număr care reprezintă o pondere de 25,95% din numărul total de 1.237 ÎPL active și care înregistrează **o pondere de 30,13%** din totalul indicatorului cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active **și o pondere de 33,99%** din totalul indicatorului număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL active;
- ✓ Un număr de **67 ÎPL active** desfășoară activități de **transporturi terestre și transporturi prin conducte**, număr care reprezintă o pondere de 5,42% din numărul total de 1.237 ÎPL active și care înregistrează o pondere de **22,20%** din indicatorul cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active și o pondere de **24,17%** din indicatorul număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL;
- ✓ Un număr de **38 ÎPL active**, desfășoară activități de **producție și furnizare de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat**, număr care reprezintă o pondere de 3,07% din numărul total de 1.237 ÎPL active și care înregistrează **o pondere de 10,06%** din totalul indicatorului cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active **și o pondere de 4,00%** din totalul indicatorului număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL active. Cele 38 ÎPL care activează în acest sector înregistrează împreună o pondere de **30,28% din indicatorul plăți restante** înregistrate de cele 1.237 de ÎPL active. Sectorul de furnizare de energie termică reprezintă o povară pentru autoritățile publice tutelare locale prin presiunea pe care o pun pe bugetele locale datorită funcționării ineficiente a acestora în contextul în care asigurarea furnizării energiei termice către comunitățile locale reprezintă una dintre cele mai mari provocări ale autorităților publice locale. Implementarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 la ÎPL care se află în stare de funcțiune din acest sector de activitate, în principal prin selectarea unui management profesionist și asigurarea unui plan de investiții pentru înlocuirea activelor fixe învechite poate conduce la eficientizarea activității acestora precum și la asigurarea unor servicii optime pentru comunitățile locale în care activează;
- ✓ Un număr de **62 ÎPL active** desfășoară activități de **lucrări de geniu civil (autostrăzi, drumuri, infrastructură)** număr care reprezintă o pondere de 5,01% din numărul total de 1.237 ÎPL active și care înregistrează o pondere de **7,94%** din indicatorul cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active și o pondere de

- ✓ **4,80%** din indicatorul număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL active;
- ✓ Un număr de 178 ÎPL active desfășoară activități de colectare, tratare și eliminare a deșeurilor; **activități de recuperare a materialelor reciclabile**, număr care reprezintă o pondere de 14,39% din numărul total de 1.237 ÎPL și care înregistrează o pondere de **6,04%** din totalul indicatorului cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active și o pondere de **9,92%** din indicatorul număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL active;
- ✓ Un număr de **128 ÎPL** active desfășoară activități **de peisagistică și servicii pentru clădiri** număr care reprezintă o pondere de 10,35% din numărul total de 1.237 ÎPL active și care înregistrează o pondere de **5,67%** din indicatorul cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active și o pondere de **6,95%** din indicatorul număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL active;
- ✓ **Alte sectoare de activitate** în care activează ÎPL active sunt cele **de servicii publice administrative, asigurări sociale, apărare, ordine publică, sănătate și asistentă socială, alte servicii (hoteluri, restaurante, tranzacții imobiliare, intermediari financiare, evenimente culturale, spectacole), silvicultură și exploatare forestieră, producția de energie electrică, transporturi aeriene, etc.** În restul sectoarelor de activitate își desfășoară activitatea un număr total de 443 ÎPL, număr care reprezintă o pondere de 35,81% din numărul total de 1.237 ÎPL active și care înregistrează o pondere de **17,97%** din indicatorul cifră de afaceri netă înregistrată de cele 1.237 ÎPL active și o pondere de **16,16%** din indicatorul număr efectiv de personal angajat de cele 1.237 ÎPL active.

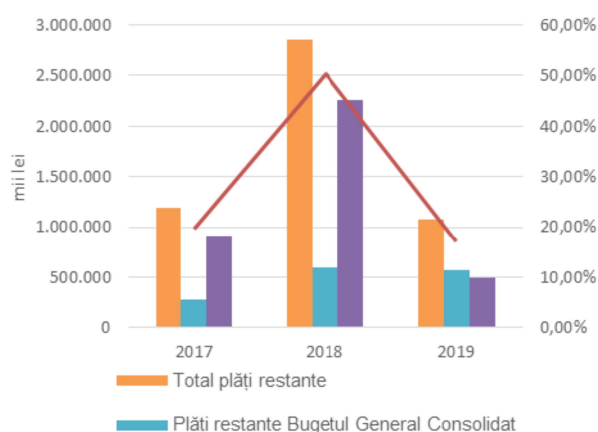
### 3.3 – Evoluția plăților restante înregistrate de întreprinderile publice locale

TABEL - Situația plăților restante înregistrate de ÎPL în perioada 2017-2019

Anul	2017	2018	2019
	1	2	3
U.M.	mii lei	mii lei	mii lei
<b>TOTAL Plăți restante ÎPL ACTIVE, din care:</b>	<b>1.192.127</b>	<b>2.852.939</b>	<b>1.075.382</b>
Plăți restante Bugetul General Consolidat	284.287	594.196	575.634
Plăți restante alți creditori	907.841	2.258.743	499.748

#### Prezentare grafică:

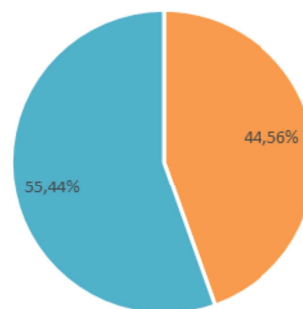
Structura plăților restante înregistrate de ÎPL active în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP

#### Prezentare grafică:

Ponderea primelor zece ÎPL active care înregistrează plăți restante în total general plăți restante înregistrate de toate ÎPL active la 31.12.2019



- Primele zece ÎPL active care înregistrează plăți restante la 31.12.2019
- Restul ÎPL active care înregistrează plăți restante la 31.12.2019

Sursa: calcule proprii MFP



La finalul anului 2019 un număr total de 384 ÎPL active înregistrau plăți restante în sumă totală de 1.075.382 mii lei în **scădere** față de anul 2018 cu suma de 1.777.557 mii lei.

Față de nivelul plăților restante înregistrat la finalul anului 2018, la finalul anului 2019 la un număr de:

- 448 ÎPL active nivelul plăților restante înregistrate s-a redus cu suma totală de 2.312.888 mii lei;
- 144 ÎPL active nivelul plăților restante înregistrate a crescut cu suma totală de 535.331 mii lei.

De menționat că, în cazul ÎPL active, cea mai mare parte a plăților restante în anii 2017 și 2018 se înregistrează către alți creditori într-o pondere care depășește în toată perioada analizată 70% din totalul plăților restante înregistrate de acestea. În anul 2019 ÎPL înregistrau o pondere de 46,47% plăți restante către alți creditori.

Ponderea plăților restante totale înregistrate de ÎPL active în datoriile totale ale acestora a urmat un trend ascendent în anul 2018, iar la finalul anului 2019 înregistrau cea mai mică pondere din perioada analizată, respectiv de 17,06%.

TABEL – Primele zece ÎPL active care înregistrează plăți restante în anul 2019:

Nr. crt.	Denumire întreprindere publică	Județ	Domeniu de activitate CAEN	TOTAL	Plăți	Plăți
				Plăți restante	restante Bugetul General Consolidat	restante alți creditori
				1=2+3	2	3
				mii lei	mii lei	mii lei
1	SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCURESTI STB SA	B	Transport si depozitare	441.673	328.287	113.386
2	COMPANIA LOCALA DE TERMIFICARE COLTERM SA	TM	Productia si furnizarea de energie electrica si termica, gaze, apa calda si aer conditionat	226.838	74.550	152.288
3	REGIA AUTONOMA MUNICIPALA RAM RA	BZ	Productia si furnizarea de energie electrica si termica, gaze, apa calda si aer conditionat	75.781	51.606	24.175
4	TRANSURB SA	GL	Transport si depozitare	25.779	22.241	3.538
5	COMPANIA MUNICIPALĂ CONSOLIDĂRI S.A.	B	Constructii	22.422	2.214	20.208
6	SOCIETATEA DE TRANSPORT PUBLIC TIMISOARA S.A.	TM	Transport si depozitare	18.442	5.453	12.989
7	ALGORITHM RESIDENTIAL S3 SRL	B	Constructii	17.561	0	17.561
8	AS3 - ADMINISTRARE STRAZI S3 SRL	B	Constructii	12.759	11	12.748
9	COMPANIA DE TRANSPORT PUBLIC IAȘI S.A.	IS	Transport si depozitare	12.715	11.903	812
10	REGIA AUTONOMA TRANSPORT IN COMUN RA	CT	Transport si depozitare	10.428	10.337	91
Total primele zece ÎPL care înregistrează plăți restante în anul 2019				864.398	506.602	357.796
Total general plăți restante înregistrate de 1.237 ÎPL active în anul 2019				1.075.382	575.634	499.748
<b>Pondere primele zece ÎPL care înregistrează plăți restante în total general ÎPL active</b>				<b>80,38%</b>	<b>88,01%</b>	<b>71,60%</b>

Din primele 10 ÎPL active care înregistrează plăți restante 5 ÎPL activează în domeniul „Transport si depozitare” și 2 în domeniul „Producției și furnizării de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat” și 3 în domeniul „Constructii”.

ÎPL din domeniul „Producției și furnizării de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat” se confruntă cu cele mai mari probleme datorită pierderilor mari acumulate în ultimii ani, lipsei de rentabilitate, investițiilor mici în rețelele de distribuție a agentului termic cât și datorită diferenței dintre costurile reale de producere a gigacaloriei și prețul de vânzare către populație.

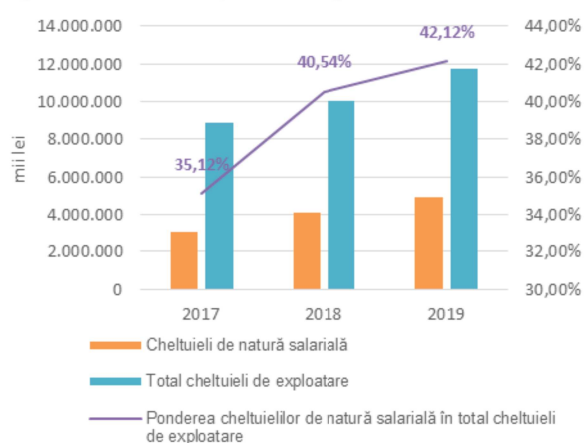
### 3.4 – Evoluția personalului și a cheltuielilor cu personalul la întreprinderile publice locale

TABEL – Situația numărului de personal și a cheltuielilor cu personalul 2017-2019:

Anul	Nr. ÎPL	Număr efectiv de personal	Cheltuieli de natură salarială	Cheltuieli cu salariile	Câștig salarial mediu brut lunar pe persoană
	1	2	3	4	5=((col 3*1000)/col 2)/12
	nr.	nr pers	mii lei	mii lei	lei/pers.
2017	1.220	97.989	3.108.558	2.864.232	2.644
2018	1.250	98.245	4.080.133	3.804.936	3.461
2019	1.237	97.718	4.955.823	4.617.723	4.226
<b>Coefficient creștere 2019 raportat la 2018</b>		<b>99,46%</b>	<b>121,46%</b>	<b>121,36%</b>	<b>122,12%</b>

#### Prezentare grafică:

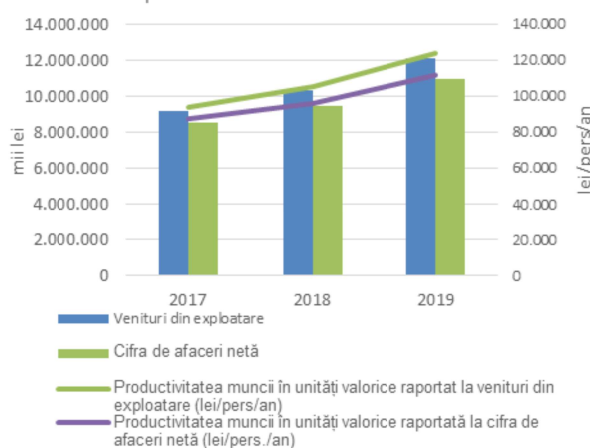
Ponderea cheltuielilor de natură salarială a ÎPL active în total general cheltuieli de exploatare înregistrate de toate ÎPL active



Sursa: calcule proprii MFP

#### Prezentare grafică:

Productivitatea muncii în unități valorice a ÎPL active în perioada 2017-2019 raportată la cifra de afaceri netă și la total veniturii din exploatare



Sursa: calcule proprii MFP

În ceea ce privește numărul de personal efectiv angajat în cadrul ÎPL active acesta s-a redus cu 0,54% în anul 2019 față de anul 2018, ajungând la un număr total de 97.718 persoane, iar câștigul salarial mediu brut lunar pe persoană a crescut în anul 2019 cu 22.12%, ajungând la nivelul mediu de 4.226 lei / persoană.

Ponderea cheltuielilor de natură salarială în total cheltuieli de exploatare înregistrate de ÎPL are un trend crescător în perioada 2017-2019 aceasta înregistrând în anul 2019 o creștere cu 21,46% față de valoarea înregistrată în anul 2018. Deși cheltuielile de natură salarială înregistrate în cadrul ÎPL active au crescut totuși câștigul salarial mediu brut lunar înregistrat în cadrul ÎPL nu ține pasul cu creșterea câștigului salarial mediu brut înregistrat pe economie.

Ponderea cheltuielilor de natură salarială în total cheltuieli de exploatare a crescut cu 7% în perioada 2017-2019 ajungând la valoarea 42,12% în anul 2019 de de la valoarea 35,12% înregistrată în anul 2017.

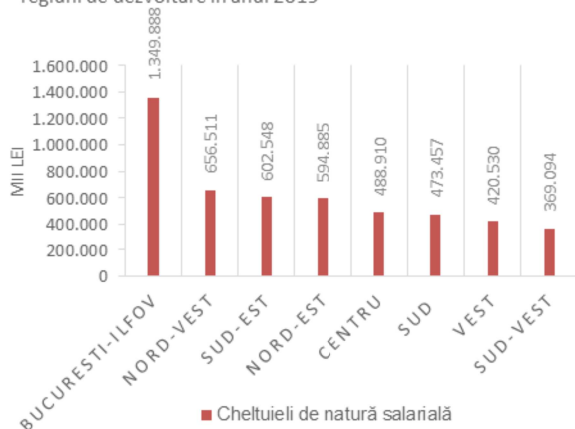
Productivitatea muncii exprimată în unități valorice calculată prin raportarea veniturilor din exploatare la numărul de personal și productivitatea muncii în unități valorice calculată prin raportarea cifrei de afaceri nete la numărul de personal înregistrează un trend ascendent în perioada analizată crescând cu o pondere de 28% respectiv 31%.

TABEL – Situația cheltuielilor cu salariile pentru anul 2019 pe regiuni de dezvoltare:

Regiune dezvoltare	Nr. ÎPL	Număr efectiv de personal	Cheltuieli de natură salarială	Cheltuieli cu salariile	Câștig salarial mediu brut lunar pe persoană
	1	2	3	4	5=((col 3*1000)/col 2)/12
	nr.	nr pers	mii lei	mii lei	lei/pers.
BUCURESTI-ILFOV	89	19.477	1.349.888	1.285.557	5.776
NORD-VEST	183	13.198	656.511	596.982	4.145
SUD-EST	153	13.211	602.548	564.888	3.801
NORD-EST	101	11.860	594.885	545.111	4.180
CENTRU	169	9.838	488.910	446.837	4.141
SUD	212	11.336	473.457	446.709	3.480
VEST	151	9.898	420.530	394.801	3.541
SUD-VEST	179	8.900	369.094	336.838	3.456
<b>Total general 2019</b>	<b>1.237</b>	<b>97.718</b>	<b>4.955.823</b>	<b>4.617.723</b>	<b>4.226</b>

**Prezentare grafică:**

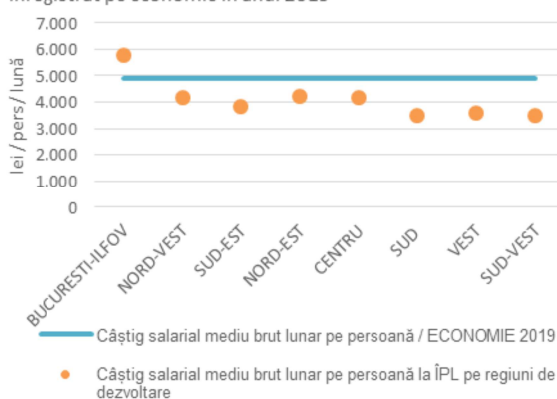
Cheltuieli de natură salarială înregistrate de ÎPL active pe regiuni de dezvoltare în anul 2019



Sursa: calcule proprii MFP

**Prezentare grafică:**

Câștigul salarial mediu brut lunar pe persoană înregistrat de ÎPL active în funcție de regiunile de dezvoltare în care activează raportat la câștigul salarial mediu brut lunar pe persoană înregistrat pe economie în anul 2019



Sursa: calcule proprii MFP

În topul regiunilor cu numărul cel mai mare de personal angajat în cadrul ÎPL active se situează zona București–Ilfov, înregistrând în anul 2019 un număr total de 19.477 angajați, și regiunea de Sud-Est cu un număr de 13.211 angajați în cadrul ÎPL active. În același timp, regiunea București-Ilfov înregistrează și cel mai mare câștig salarial mediu brut lunar pe angajat (5.776 lei brut lunar) fiind situat peste nivelul de câștig salarial mediu brut înregistrat pe economie<sup>12</sup> în anul 2019. ÎPL active care activează în restul regiunilor de dezvoltare înregistrează un câștig salarial mediu brut lunar pe persoană sub nivelul câștigului salarial mediu brut lunar pe persoană înregistrat pe economie în anul 2019.

Regiunea cu cel mai mic număr de personal angajat în cadrul ÎPL active este regiunea Sud-Vest, cu 8.900 angajați. Regiunea cu cel mai mic câștig salarial mediu brut lunar pe angajat este regiunea Sud-Vest cu un câștig salarial mediu brut lunar pe persoană de numai 3.456 lei / persoană.

<sup>12</sup> Conform datelor preluate de pe pagina de internet a Comisie națională de prognoză (<http://www.cnp.ro/ro/prognoze>) – Prognoza principalilor indicatori macroeconomici - varianta de vara 2020 câștigul salarial mediu brut pe economie în anul 2019 este în sumă de 4.923 lei/lună/pers.

Menționăm că, în timp ce în regiunea București-Ilfov își desfășoară activitatea un număr de 89 ÎPL active (număr minim dintre toate regiunile), în regiunea Sud se înregistrează numărul cel mai mare de ÎPL active – 212.

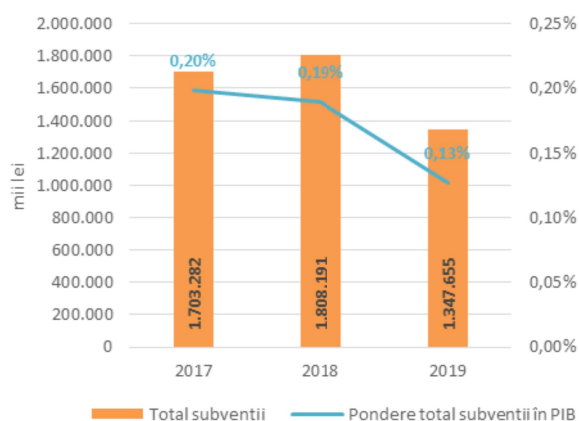
### 3.5 – Subvenții de la bugetele locale acordate întreprinderilor publice locale

TABEL– Evoluția subvențiilor acordate ÎPL de la bugetele locale în perioada 2017-2019:

Anul	subvenții pentru exploatare	subvenții pentru investiții	Total subvenții	Pondere total subvenții în PIB anual
	1	2	3=1+2	4
	mii lei	mii lei	mii lei	%
2017	1.398.295	304.987	1.703.282	0,20%
2018	1.341.815	466.376	1.808.191	0,19%
<b>2019</b>	<b>1.047.431</b>	<b>300.224</b>	<b>1.347.655</b>	<b>0,13%</b>
<b>TOTAL GENERAL SUBVENȚII ACORDATE ÎPL ÎN PERIOADA 2017-2019</b>	<b>3.787.541</b>	<b>1.071.587</b>	<b>4.859.128</b>	

#### Prezentare grafică:

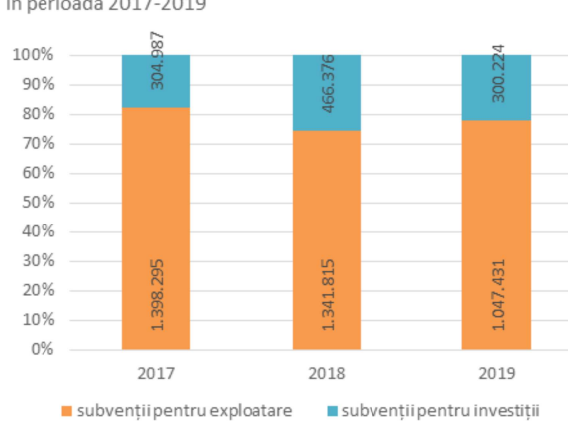
Evoluția subvențiilor totale acordate de la bugetele locale pentru ÎPL în perioada 2017-2019 și ponderea acestora în PIB



Sursa: calcule proprii MFP

#### Prezentare grafică:

Pondere subvențiilor acordate după destinația acestora în total general subvenții acordate de la bugetele locale pentru ÎPL în perioada 2017-2019



Sursa: calcule proprii MFP

În toată perioada 2017-2019 APTL au acordat subvenții pentru ÎPL active în sumă totală de **4.859.128 mii lei** din care suma de 3.787.541 mii lei (77,95%) au reprezentat subvenții acordate pentru exploatare și suma de 1.071.587 mii lei (22,05%) au reprezentat subvenții acordate pentru investiții ale ÎPL.

Totalul subvențiilor acordate de la bugetele locale în anul 2019 a fost **în sumă totală de 1.347.655 mii lei**, în scădere față de anul anterior cu suma de 460.536 mii lei. În ceea ce privește destinația acestora, se constată o **reducere** a subvențiilor acordate pentru **investiții** cu suma totală de 166.152 mii lei, și o **reducere** a celor pentru **exploatare** cu suma de 294.384 mii lei.

În perioada 2017-2019 volumul subvențiilor acordate de la bugetele locale pentru ÎPL active **a crescut în anul 2018 și s-a redus în anul 2019**. Din punct de vedere al ponderii subvențiilor acordate pentru ÎPL de la bugetele locale în PIB se observă un trend de reducere a acestei ponderi în perioada 2017-2019. **Ponderea** subvențiilor acordate pentru ÎPL în **PIB** s-a **reduș** de la 0,20 puncte procentuale în anul 2017 la o pondere în PIB de 0,13 puncte procentuale în anul 2019 pe fondul creșterii PIB și al reducerii volumului subvențiilor acordate ÎPL.

În anul 2019 din punct de vedere al destinației subvențiilor acordate se constată o reducere a ponderii subvențiilor pentru investiții în subvențiile totale acordate. Față de anul 2018 când ponderea subvențiilor pentru exploatare în subvențiile totale acordate era de de 74,21%, în anul 2019 această pondere a crescut, fiind de 77,72%.

TABEL – Situația subvențiilor pe acordate ÎPL în anul 2019 pe regiuni de dezvoltare:

	subvenții pentru exploatare	subvenții pentru investiții	Total subvenții
	1	2	3=1+2
	mii lei	mii lei	mii lei
<b>TOTAL GENERAL 2019</b>	<b>1.047.431</b>	<b>300.224</b>	<b>1.347.655</b>
VEST	276.207	45.830	322.037
SUD-EST	156.903	93.342	250.245
NORD-VEST	144.451	74.824	219.275
NORD-EST	143.758	17.684	161.442
CENTRU	114.409	19.952	134.361
SUD	111.225	905	112.130
SUD-VEST	65.796	18.795	84.591
BUCURESTI-ILFOV	34.682	28.892	63.574

Din punct de vedere al distribuției regionale, subvențiile acordate de la bugetele locale cel mai mare nivel al subvențiilor a fost acordat pentru ÎPL care activează în regiunea Vest urmând ÎPL din regiunea Sud-Est, cea mai mare pondere și valoare a subvențiilor acordate ÎPL pentru exploatare fiind în regiunea Vest.

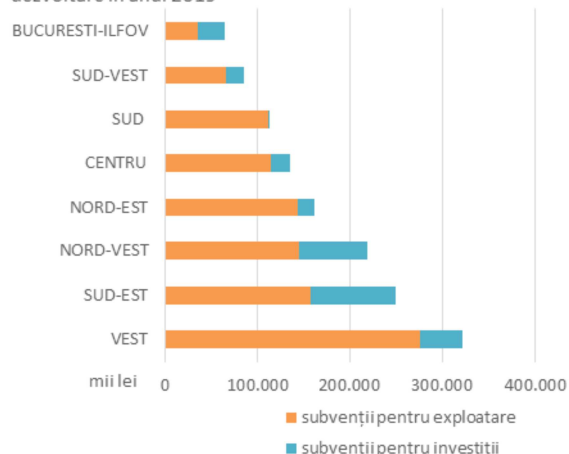
Cea mai mare parte a subvențiilor acordate de la bugetele locale pentru ÎPL care activează în regiunea Vest a avut drept destinație activitatea de exploatare a ÎPL, aceste subvenții reprezentând o pondere de 85,77% din totalul subvențiilor acordate în această regiune. ÎPL care activează în regiunea Sud-Est au acordat cel mai mare volum al subvențiilor pentru investiții dintre toate regiunile acesta situându-se la o pondere de 37,30% din totalul subvențiilor acordate în această regiune.

TABEL – Situația subvențiilor pe sectoare de activitate în anul 2019:

Sectorul de activitate	Subvenții pentru exploatare	Subvenții pentru investiții	Total subvenții
	1	2	3=1+2
	mii lei	mii lei	mii lei
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.047.431</b>	<b>300.224</b>	<b>1.347.655</b>
Transporturi terestre si transporturi prin conducte	539.714	28.850	568.564
Productia si furnizarea de energie electrica si termica, gaze, apa calda si aer conditionat	327.033	13.072	340.105
Captarea, tratarea si distributia apei	15.131	169.015	184.146
Depozitare si activitati auxiliare pentru transporturi	47.879	45.576	93.455
Alte activități	117.674	43.711	161.385

### Prezentare grafică:

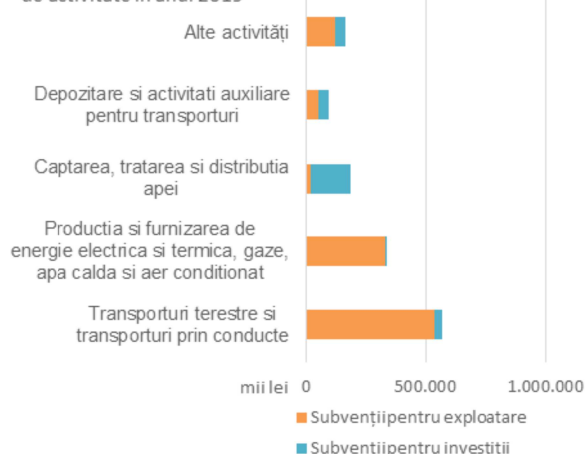
Subvenții acordate de la bugetele locale pentru ÎPL după destinația acestora (de exploatare și de investiții), pe regiuni de dezvoltare în anul 2019



Sursa: calcule proprii MFP

### Prezentare grafică:

Subvenții acordate de la bugetele locale pentru ÎPL după destinația acestora (de exploatare și de investiții), pe sectoare de activitate în anul 2019



Sursa: calcule proprii MFP

ÎPL care activează în domeniile „Transporturi terestre și transporturi prin conducte”, „Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat”, „Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi” și „Captarea, tratarea și distribuția apei” au beneficiat de cel mai mare volum al subvențiilor acordate de la bugetele locale respectiv într-o pondere de 88,02% din volumul subvențiilor totale acordate pentru toate ÎPL în anul 2019. Pentru ÎPL care activează în domeniile „Transporturi terestre și transporturi prin conducte” și „Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat” 95,39% din volumul total al subvențiilor primite de la bugetele locale a fost pentru activitatea de exploatare, iar pentru ÎPL care activează în domeniile „Captarea, tratarea și distribuția apei” 91,78% din volumul total al subvențiilor primite de la bugetele locale a fost destinat investițiilor.

## 3.6 – Dividende și vărsăminte repartizate de întreprinderile publice locale

TABEL – Situația dividendelor repartizate în anii 2017-2019 de către ÎPL către bugetele locale (APTL)\*:

Anul	Tip repartizare profit (Vărsăminte regiile autonome și Dividende societăți)	Nr ÎPL care au repartizat dividende/vărsăminte	Profit net	Total Dividende/Vărsăminte repartizate la bugetele locale (APTL)
		nr ÎPL	mii lei	mii lei
2017	Vărsăminte	38	47.407	37.168
	Dividende	112	94.087	51.286
2018	Vărsăminte	36	43.393	37.189
	Dividende	105	94.135	40.207
2019	Vărsăminte	33	29.551	22.983
	Dividende	103	98.737	49.794
<b>Total general 2017</b>		<b>150</b>	<b>141.493</b>	<b>88.454</b>
<b>Total general 2018</b>		<b>141</b>	<b>137.528</b>	<b>77.396</b>
<b>Total general 2019</b>		<b>136</b>	<b>128.289</b>	<b>72.777</b>

Notă: \*) Situația Dividendelor/vărsămintelor repartizate în perioada 2017-2019 de ÎPL a fost întocmită conform situațiilor financiare anuale / raportărilor contabile anuale raportate de ÎPL

În anul 2019, un număr de 33 de regii autonome locale au distribuit o parte a profitului sub formă de vărsăminte către APTL și un număr de 103 societăți au distribuit o parte a profitului ca dividende. Suma totală repartizată către APTL a fost în anul 2019 de 72.777 mii lei în scădere cu suma de 4.618 mii lei față de anul 2018 pe fondul reducerii profitului net înregistrat de ÎPL care au distribuit vărsăminte/dividende.

TABEL – Primele 10 ÎPL active care au repartizat dividende/vărsăminte la bugetele locale (APTL) în anul 2019, afișați în ordine descrescătoare:

Nr. Crt	Denumire ÎPL	Județ	Profit net	Total
			2019	Dividende/Vărsăminte repartizate la bugetele locale (APTL)
			mii lei	mii lei
1	ADMINISTRAȚIA DOMENIULUI PUBLIC SA	BH	14.600	7.300
2	APA CANAL SA	SB	11.303	5.376
3	COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE DUNAREA BRAILA SA	BR	2.805	4.799
4	TURDA SALINA DURGĂU SA	CJ	8.116	4.058
5	REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR STEJARUL RA	BV	3.276	3.276
6	SERVICII PUBLICE IASI SA	IS	5.600	2.800
7	AEROPORTUL IASI RA	IS	3.959	2.382
8	UNIVERS T SA	CJ	4.306	2.153
9	TURSIB SA	SB	4.251	2.126
10	COMPANIA AQUASERV SA	MS	3.753	2.081
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>61.969</b>	<b>36.350</b>

Primele 10 ÎPL care au repartizat dividende/vărsăminte în anul 2019 înregistrează valoarea totală de 36.350 mii lei, care reprezintă aproape jumătate ( 49.95% ) din totalul dividendelor/vărsămintelor repartizate de toate ÎPL, iar primele 3 companii: **ADMINISTRATIA DOMENIULUI PUBLIC SA, APA CANAL SA, COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE DUNAREA BRAILA SA** cu ponderi de 10,03%, 7,39%, respectiv 6,59% din totalul dividendelor / vărsămintelor repartizate de toate ÎPL.

### 3.7 – Primele zece întreprinderi publice locale active care au înregistrat pierdere brută în anul 2019

TABEL – Primele zece ÎPL active care au înregistrat pierdere brută în anul 2019, ordonate descrescător după pierderea brută înregistrată:

Nr. Crt	Județ	Denumire ÎPL	Sector de activitate	Pierdere brută 2019, mii lei
1	TM	COMPANIA LOCALA DE TERMIFICARE COLTERM SA	Furnizarea de abur si aer conditionat	39.099
2	B	COMPANIA MUNICIPALĂ STRĂZI, PODURI ȘI PASAJE BUCUREȘTI S.A.	Lucrari de constructii a drumurilor si autostrazilor	15.263
3	B	COMPANIA MUNICIPALA CIMITIRE BUCURESTI S.A.	Activitati de pompe funebre si similare	9.449
4	BC	THERMOENERGY GROUP S.A.	Furnizarea de abur si aer conditionat	9.272
5	GL	CALORGAL SOCIETATE PE ACȚIUNI	Furnizarea de abur si aer conditionat	8.766
6	B	ECONOMAT SECTOR 5 SRL	Comert cu amanuntul al carnii si al produselor din carne, in magazine specializate	8.683
7	B	AS3 - ADMINISTRARE STRAZI S3 SRL	Lucrari de constructii a drumurilor si autostrazilor	8.012
8	B	COMPANIA MUNICIPALA MANAGEMENTUL TRANSPORTULUI S.A.	Activitati de telecomunicatii prin retele fara cablu ( exclusiv prin satelit )	7.053
9	PH	TRANSPORT CĂLĂTORI EXPRESS S.A.	Transporturi urbane, suburbane si metropolitane de calatori	5.599
10	B	COMPANIA MUNICIPALA PAZA SI SECURITATE BUCURESTI S.A.	Activitati de protectie si garda	5.342
<b>Total general primele 10 ÎPL care înregistrează pierdere brută în anul 2019</b>				<b>116.537</b>

Printre cauzele care au dus la înregistrarea de pierdere brută în cazul celor zece ÎPL, enumerăm următoarele: aplicarea unei politici salariale inadecvate realității (acordare de prime, bonuri de masă), creditele neperformante, neajustarea costurilor per kilometru la evoluția reală în ceea ce privește costul combustibilului, lipsa investițiilor în rețele de termoficare, acumularea de plăți restante.

## Capitolul 4 – Aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și a principiilor de guvernanță corporativă la întreprinderile publice locale

Conform prevederilor din Legea nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, APTL aveau obligația **înființării structurilor de guvernanță corporativă proprii** care să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor prevăzute de legislația privind guvernanta corporativă. Printre atribuțiile specifice acestor structuri se regăesc: monitorizarea și evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari anexați la contractul de mandat, monitorizarea, evaluarea și raportarea către MFP a aplicării prevederilor privind guvernanta corporativă de către ÎPL cât și a îndeplinirii atribuțiilor proprii în aplicarea prevederilor guvernantei corporative.

În vederea îndeplinirii acestor obligații, la nivelul fiecărei APTL, se impune înființarea, prin regulament intern sau prin alte tipuri de reglementări interne, a unui **sistem intern de colectare, monitorizare, analiză și raportare** conform legislației aflate în vigoare, cât și înființarea **structurilor de guvernanță corporativă proprii** care să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor prevăzute de legislația privind guvernanta corporativă.

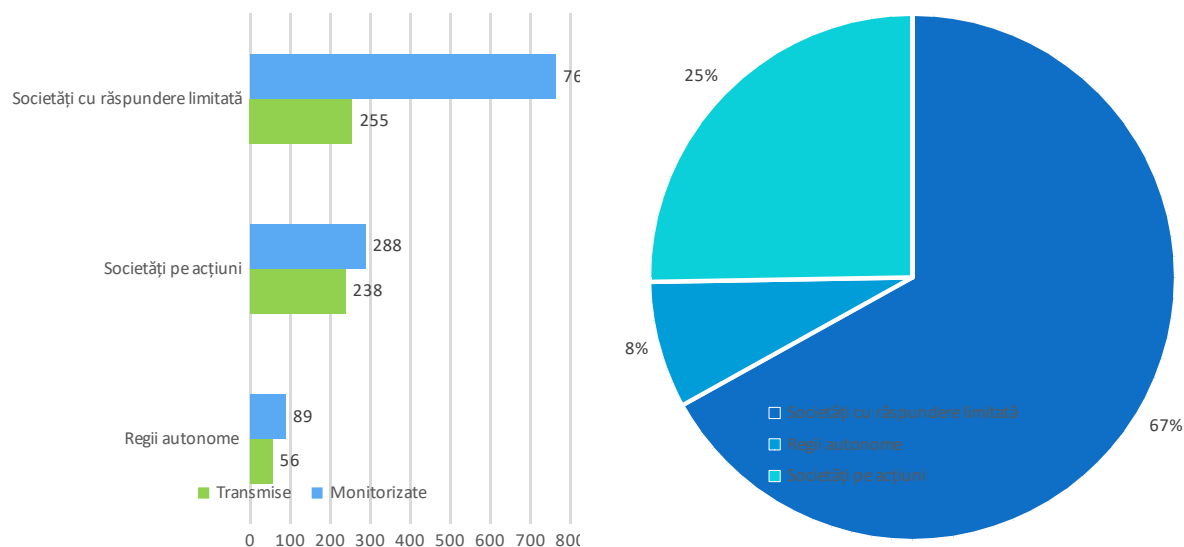
Pe parcursul anului 2018, din totalul de 493 entități care exercită calitatea de autoritate publică tutelară și și-au îndeplinit obligațiile de raportare, un număr de **210 APTL au declarat înființarea unei structuri proprii** de guvernanță care să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor prevăzute de O.U.G. nr.109/2011.

### 4.1 – Stadiul transmiterii informațiilor de către autoritățile publice tutelare locale conform prevederilor O.M.F.P. nr. 1952/2018

Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTL, privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernanta corporativă, se desprind următoarele concluzii:

În conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1952/2018 **un număr de 784 APTL aveau obligația** de a transmite date și informații privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernanta corporativă, **pentru un număr de 1.140 ÎPL**. Această **obligație a fost îndeplinită de 313 APTL** pentru un număr de **549 ÎPL, aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul acestora.**

Astfel, se constată **un grad de conformare de 40%** în ceea ce privește transmiterea datelor și informațiilor de către APTL privind modul de aplicare a prevederilor privind guvernanta corporativă, procent **în scădere cu 20%** față de raportarea datelor pentru anul 2018.





Astfel, concluzionăm că APTL au transmis informații pentru un procent de:

- 55% din totalul ÎPL organizate sub formă de societăți cu răspundere limitată;
- 90% din totalul ÎPL organizate sub formă de societăți pe acțiuni;
- 68% din totalul ÎPL organizate sub formă de regii autonome.

## 4.2 - Stadiul procesului de selecție a administratorilor și a directorilor sau directoratului la întreprinderile publice locale

TABEL - Stadiul procesului de selecție a consiliului de administrație/supraveghere la ÎPL conform O.U.G. nr 109/2011 în perioada 01.01.2019 - 31.12.2019, conform informațiilor transmise de către APTL

Anul	1. ÎPL		din care:			b) TOTAL ÎPL pentru care procedura este nedeclanșată	c) Total ÎPL pentru care APTL nu a transmis informații
	obligate la aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011	a) TOTAL ÎPL în diferite stadii ale procesului de selecție, respectiv declanșat și definitivat	din care:				
			procedură definitivată	procedură reluată	procedură declanșată pentru prima dată		
	nr ÎPL	nr ÎPL	nr ÎPL	nr ÎPL	nr ÎPL	nr ÎPL	
	1=2+6+7	2=3+4+5	3	4	5	6	7
2017	1.213	393	327	9	57	108	712
2018	1.169	541	496	7	38	215	413
2019	1.140	444	379	19	46	105	591

\*) Calcule proprii MFP bazate atât pe datele raportate prin S1100 cât și pe raportări anterioare ale APTL prin adrese semnate de conducătorul APTL.

Din perspectiva aplicării cadrului normativ privind selecția administratorilor<sup>13</sup>, pe parcursul anului 2019, pentru totalul de **1.140 ÎPL obligate** la aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă, stadiul se prezintă astfel:

- ✓ **Din cele 379 ÎPL care au selectat până la 31.12.2019 administratorii/membrii CA/CS, un număr de:**
  - a) **263 ÎPL au finalizat** până la 31.12.2019 procesul de selecție a membrilor CA/CS și a directorilor/directoratului, dintre care un număr de 61 ÎPL sunt organizate sub forma de SRL;
  - b) **9 ÎPL au finalizat** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS și **au declanșat** procesul de selecție a directorilor/membrilor directoratului;
  - c) **107 ÎPL au finalizat** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS **dar nu au declanșat** procesul de selecție a directorilor/membrilor directoratului;
- ✓ **65 ÎPL se află în diferite stadii de aplicare** a procesului de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS, din care:
  - a) **19 ÎPL au reluat** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS, ca urmare a expirării contractelor de mandat, a revocării din funcție de către organele statutare și a demisiei membrilor din CA/CS;
  - b) **46 ÎPL au declanșat pentru prima dată** procesul de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS;
- ✓ **107 ÎPL nu au declanșat** procedura de selecție;
- ✓ **591 ÎPL pentru care APTL nu și-au îndeplinit** obligațiile de raportare.

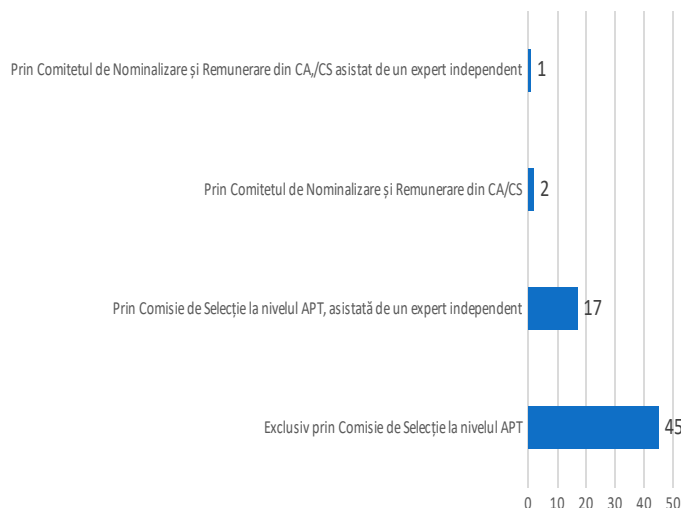
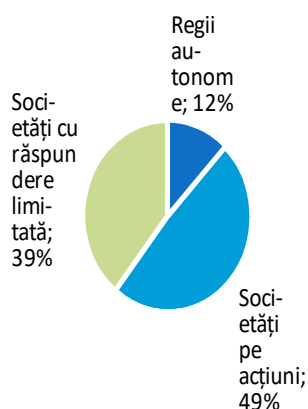
Numărul întreprinderilor publice obligate la aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011 a scăzut în anul 2019 față de anul precedent cu 29 de întreprinderi, se constată o scădere cu un procent de 18% a numărului întreprinderilor publice aflate în diferite stadii de aplicare a procesului de selecție conform prevederilor O.U.G. nr.109/2011.

<sup>13</sup> Prin denumirea de administratori/directori ne referim inclusiv la membrii Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere / directori / directorat;

Conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011<sup>14</sup>, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, **întreprinderilor publice organizate ca societăți cu răspundere limitată**, le sunt incidente dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011, **cu excepția prevederilor referitoare la numărul administratorilor, procedura de selecție a acestora, precum și constituirea unor comitete ale administratorilor**. În cazul acestor societăți, procesul de selecție se consideră finalizat în cazul în care a fost urmată procedura stabilită prin actul constitutiv.

Din totalul de 763 ÎPL organizate ca societăți cu răspundere limitată, APTL au transmis informații pentru un număr de 255 ÎPL, dintre care pentru un număr de 154 ÎPL au declarat finalizat procesul de selecție a administratorilor.

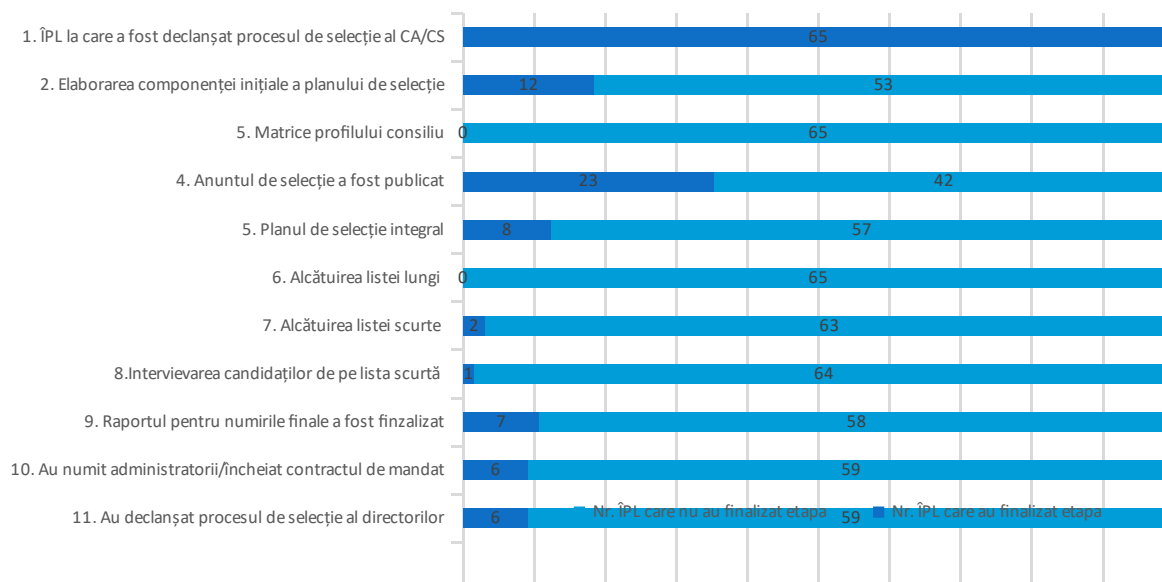
Responsabilii cu realizarea procesului de selecție, cât și forma juridică de organizare a ÎPL la care s-a declanșat procesul de selecție a CA/CS pentru prima dată, sunt prezentate în cele 2 grafice de mai jos:



Astfel, se constată că majoritatea ÎPL care au declanșat procesul de selecție sunt organizate ca **societăți cu răspundere limitată** și majoritatea proceselor se desfășoară **prin comisie de selecție organizată la nivelul APTL**.

Stadiul etapelor procesului de selecție a administratorilor/membrilor CA/CS și a directorilor/membrilor directoratului, la cele 65 ÎPL pentru care procesul de selecție a fost demarat sau reluat ca urmare a vacanței tuturor posturilor, dar **nu a fost finalizat**, se prezintă conform următoarei prezentări grafice:

<sup>14</sup> prevederile art. 60, alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011, „Prin derogare de la prevederile art. 28 alin. (1), art. 29 și art. 34, în cazul societăților înființate conform Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, care nu sunt organizate ca societăți pe acțiuni, numărul administratorilor și procedura de selecție a acestora, precum și constituirea unor comitete ale administratorilor sunt stabilite de autoritatea publică tutelară prin actul constitutiv al societăților respective”



Din totalul de 65 ÎPL care au declanșat pentru prima dată sau au reluat procesul de selecție a CA/CS, pentru un număr de **59 ÎPL numirile se fac prin Hotărâre AGA** și pentru un număr de **6 ÎPL numirile se fac prin Ordin al conducătorului APTL**.

În cazul ÎPL pentru care APTL nu a transmis formularul S1100, nu ne putem pronunța cu privire la respectarea prevederilor O.U.G. nr.109/2011.

### 4.3 – Stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță asociați obiectivelor din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor/directoratului la întreprinderile publice locale

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 la ÎPL la care a fost finalizat procesul de selecție a administratorilor și directorilor/directoratului există obligația încheierii contractelor de mandat între aceștia, pe de o parte, și APTC/consiliul de administrație, pe de altă parte. În contractele de mandat sunt stabiliți indicatori de performanță cu ajutorul cărora să se măsoare cantitativ și calitativ performanțele financiare și nefinanciare ale ÎPL.

În funcție de resursele pe care le măsoară, în vederea desfășurării unei activități optime a întreprinderilor publice, indicatorii de performanță sunt de 3 tipuri, respectiv: indicatori de performanță financiar, indicatori de performanță nefinanciar operațional și indicatori de guvernare corporativă.

În urma analizei informațiilor transmise de către APTL, se observă că în contractele de mandat ale administratorilor și directorilor au fost stabiliți indicatori de performanță, după cum urmează:

TABEL - Situația indicatorilor raportați pentru administratori și directori ale ÎPC:

Tip indicator	Administratori	Directori
	nr. total indicatori	nr. total indicatori
	1	2
Indicator financiar	1372	1.237
Indicator nefinanciar operațional	912	769
Indicator privind guvernarea corporativă	350	243
<b>TOTAL</b>	<b>2.634</b>	<b>2.249</b>

TABEL - Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanță din contractele de mandat al administratorilor și directorilor/directoratului pe tipuri de indicatori

Tip indicator	Stadiul îndeplinirii indicatorilor din contractele de mandat ale <b>administratorilor</b>			Stadiul îndeplinirii indicatorilor din contractele de mandat ale <b>directorilor/directoratului</b>		
	Număr total indicatori	Număr indicatori îndepliniți	Număr indicatori neîndepliniți	Număr total indicatori	Număr indicatori îndepliniți	Număr indicatori neîndepliniți
Indicator financiar	1372	1202	170	1237	1094	143
Indicator operațional nefinanciar	912	841	71	769	721	48
Indicator privind guvernarea corporativă	350	320	30	243	229	14
<b>TOTAL</b>	<b>2634</b>	<b>2363</b>	<b>271</b>	<b>2249</b>	<b>2044</b>	<b>205</b>

Atât în contractele de mandat ale administratorilor, cât și în cele ale directorilor predomină **indicatorii financiari, cu o pondere de peste 52% în totalul general** al indicatorilor aprobați, urmați de indicatorii nefinanțieri operaționali, specifici fiecărei ÎPL în funcție de activitățile desfășurate, cu o pondere de peste 34% în totalul general al indicatorilor aprobați. În contractele de mandat ale directorilor au fost identificați și indicatori privind guvernarea corporativă, cu o pondere de 10% în totalul general al indicatorilor aprobați.

Din perspectiva realizării indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale administratorilor, respectiv ale directorilor/directoratului, pe categorii de indicatori, situația se prezintă astfel:

**Indicatorii de performanță financiari** regăsiți atât în contractele de mandat ale **administratorilor**, cât și în cele ale **directorilor**, sunt grupați la rândul lor, în funcție de scopurile întreprinderilor publice, după cum urmează:

1. **340** indicatori privind **fluxul de numerar**;
2. **302** indicatori privind **costurile**;
3. **431** indicatori privind **datoriile**;
4. **154** indicatori privind **investițiile**;
5. **397** Indicatori privind **profitabilitatea**;
6. **374** indicatori privind **veniturile**;
7. **22** indicatori privind **politica de dividende**;
8. **589 alți indicatori**

#### 4.4 – Structura organelor de conducere a întreprinderilor publice locale pe parcursul anului 2019

Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTL, privind **structura**

**consiliilor de administrație/supraveghere** la cele 549 ÎPL pentru care au fost îndeplinite obligațiile de raportare, se desprind următoarele concluzii:

- ✓ din totalul de 1.955 posturi de administrator ocupate, un număr de **1.681** posturi sunt ocupate de administratori numiți **definitiv, din care 1.434 au fost numiți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011, și 274** posturi sunt ocupate de administratori numiți **provizoriu**;  
Față de anul 2018, se remarcă o scădere a numărului administratorilor numiți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 cu un procent de 10%.
- ✓ din totalul de 1.955 posturi de administrator ocupate, pentru un număr de 109 **administratori contractul de mandat a fost încheiat pe perioadă nedeterminată**;
- ✓ din totalul de 1.955 administratori în funcție, un număr de 586 **administratori dețin o funcție publică/sunt angajați în instituții publice** și 516 posturi de administrator sunt ocupate de **persoane de gen feminin** reprezentând o pondere de 26% din totalul administratorilor.

Ca urmare a analizei informațiilor desprinse din centralizarea formularelor transmise de către APTL, **privind structura directorilor/directoratului** la cele 549 ÎPL pentru care au fost îndeplinite obligațiile de raportare, se desprind următoarele concluzii:

- ✓ **din totalul de 601 posturi de director ocupate**, un număr de **500** posturi sunt ocupate de directori numiți **definitiv** din care **419** au fost numiți **conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011** și **101** de posturi sunt ocupate de directori numiți **provizoriu**;  
Față de anul 2018, se remarcă o creștere a numărului directorilor numiți conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 cu un procent de 4%.
- ✓ din totalul de 601 posturi de director ocupate, un număr de **122** posturi de director sunt ocupate de persoane **de gen feminin** reprezentând o pondere de 20% din totalul directorilor.

## 4.5 – Evoluția aplicării prevederilor și principiilor de transparență la întreprinderile publice locale

În conformitate cu prevederile Capitolului V – Transparență. Obligații de raportare- din O.U.G. nr. 109/2011, **ÎPL**, prin grija consiliului de administrație sau, după caz, a directorilor/directoratului, **trebuie să publice pe pagina proprie de internet următoarele documente și informații**: componența organelor de conducere și CV-urile acestora, raportările contabile semestriale, raportul anual al CA/CS și anexa privind remunerațiile acordate, Codul de Etică, Hotărârile AGA, situațiile financiare anuale și raportul de audit anual.

Situația privind aplicarea prevederilor și principiilor de transparență, la cele 549ÎPL pentru care APTL și-au îndeplinit obligațiile de raportare se prezintă după cum urmează:

TABEL - Situația îndeplinirii obligațiilor de transparență conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 la nivelul ÎPL

Anul	2017	2018	2019
<i>U.M.</i>			<i>nr. ÎPL</i>
<b>Număr total ÎPL obligate la aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011 care au transmis informații, din care:</b>	501	756	549
au pagină de internet proprie	452	528	446
au publicat Raportul de audit la situațiile financiare anuale	264	305	349
au publicat raportările contabile semestriale	302	419	372
au publicat Raportul administratorilor (CA/CS)	250	384	349
au publicat Codul de conduită etică și profesională	218	394	355
au publicat Lista administratorilor și CV-urile acestora	266	424	380
au publicat remunerațiile administratorilor și directorilor/directoratului	243	348	318
au publicat hotărârile A.G.A.	276	410	366

Analizând datele de mai sus, se poate observa că deși a crescut numărul **ÎPL obligate la respectarea obligațiilor de transparență** conform art. 51 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, de la 756 ÎPL la 549 ÎPL, se înregistrează un grad de conformare mai mic în ce privește respectarea obligațiilor de transparență, după cum urmează:

- ✓ pondere de 81 % ÎPL au pagină proprie de internet, față de 70 % în 2018;
- ✓ pondere de 63% au publicat raportările/ situațiile financiare anuale și raportul de audit al situațiilor financiare anuale, față de 55% în 2018;
- ✓ pondere de 68% au publicat raportările contabile semestriale, față de 55% în 2018;
- ✓ pondere de 63% au publicat Raportul administratorilor, față de 51% în 2018;
- ✓ pondere de 65% au publicat Codul de conduită și etică profesională, în creștere cu 12% față de anul 2018;
- ✓ pondere de 58% au publicat informații privind remunerațiile administratorilor/directorilor, mai mult cu 12% față de anul 2018;
- ✓ pondere de 67% au publicat Hotărârile AGA, față de 54% în 2018.

Pe viitor este necesară creșterea a gradului de conformare astfel încât ÎPL să îndeplinească obligațiile de transparență care le revin potrivit prevederilor legale în vigoare.

În privința obligațiilor privind auditul situațiilor financiare anuale situația se prezintă după cum urmează:

TABEL – Situația opiniilor de audit

Anul	Nr. de ÎPL care au transmis informații privind Raportul de audit la situațiile financiare anuale	Nr. ÎPL care au publicat Raport de audit la situațiile financiare anuale	din care opinia formulată de audit la situațiile financiare anuale este:		
			Fără rezerve	Cu rezerve	Imposibilitatea exprimării opiniei de audit
	<i>nr ÎPL</i>	<i>nr ÎPL</i>	<i>nr ÎPL</i>	<i>nr ÎPL</i>	<i>nr ÎPL</i>
2018	305	305	261	43	1
2019	349	349	303	45	1

Din cele 1.140 ÎPL monitorizate, un număr de 349 ÎPL au declarat publicarea **rapoartelor de audit la situațiile financiare anuale**, din care:

1. pentru un număr de **303** ÎPL opinia de audit a fost **exprimată fără rezerve** ceea ce reprezintă că o pondere de **87%** din totalul de 349 ÎPL;
2. pentru un număr de 45 ÎPL opinia de audit a fost **exprimată cu rezerve**. Dintre cele mai întâlnite justificări care au condus la această opinie, enumerăm: auditorul nu a participat la inventarierea faptică a patrimoniului, neconstituirea de provizioane, caracterul incert al unor venituri rezultate din facturile emise pentru servicii prestate;
3. pentru un număr de 1 ÎPL **nu s-a putut exprima opinia de audit** (Parc industrial Alexandria SRL)

## Capitolul 5 – Recomandări propuse pentru îmbunătățirea activității întreprinderilor publice locale

În contextul actual, pentru îmbunătățirea performanțelor și transparenței în desfășurarea activității întreprinderilor publice locale, propunem următoarele soluții:

- ✓ Luarea de măsuri concrete de către autoritățile publice tutelare pentru reducerea/eliminarea pierderilor înregistrate de întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul autorităților;
- ✓ Continuarea și intensificarea activităților de recrutare a administratorilor sau directorilor conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;
- ✓ Adoptarea unor măsuri concrete pentru reducerea plăților restante și, implicit înregistrarea de cheltuieli suplimentare ca majorări penalități de întârziere, dobânzi, etc ale întreprinderilor publice;
- ✓ Finalizarea procedurilor de insolvență și faliment pentru întreprinderile publice inactive, conform legislației în vigoare;
- ✓ Radierea întreprinderilor publice locale care nu au desfășurat activitate în ultimii 2 ani;
- ✓ Consolidarea întreprinderilor mici care au o activitate restrânsă și număr mic de angajați prin fuziunea între ele sau cu entități mari și viabile;
- ✓ Întărirea disciplinei financiare a întreprinderilor publice prin implementarea recomandărilor formulate de către auditorii independenți în cadrul rapoartelor anuale de audit și măsuri concrete de transparentizare a activității.

