

	Austria	Danemarca	Estonia	Franța	Germania	Grecia	Irlanda	Letonia	Lituania	Luxembourg	Olanda	Polonia	Portugalia	Slovacia	Spania	UK
Numele structurii de analiză a cheltuielilor	<i>Unit Spending Reviews and Administration Reform</i> - Unitatea de analizele de cheltuieli și a reformelor administrative			Nu există o unitate responsabilă, ci se formează câte o unitate SR pentru fiecare analiză, compusă din funcționari ai inspectoratelor de buget ale ministerelor.	<i>Issue-specific budget analyses</i> - Analize bugetare specifice unui domeniu	<i>Directorate for the Evaluation of General Government Actions (DEGGA)</i> - Direcția evaluării acțiunilor Guvernului	<i>Spending Review Secretariat</i> - Secretariatul de analiză a cheltuielilor	<i>Budget development division</i> - Divizia de dezvoltarea a bugetului		<i>Secretariat de la revision des depenses</i> - Secretariatul de evaluare a cheltuielilor	<i>Bureau of Strategic Analysis</i> - Biroul de analiză strategică	<i>Value for Money and Accounting Department</i> - Departamentul de evaluare raport calitate/preț (value for money) și contabilitate	<i>Finance Minister's Cabinet</i> - Cabinetul ministrului Finanțelor	<i>Value for Money Unit</i> - Unitatea de evaluare raport calitate/preț (value for money)	<i>The Independent Authority for Fiscal Responsibility (AIREF)</i> - Autoritatea independentă de responsabilitate fiscală	<i>General Expenditure Policy</i> - Politică generală în privința cheltuielilor
Apartenența structurii de analiză a cheltuielilor	MF		MF		MF	MF	Departamentul de Cheltuieli Publice și Reforme	MF		MF	MF	MF	MF	MF	Independent	MF (HM Treasury)
Componența grupurilor de lucru	MF și ministerele de linie (conducerea este de obicei împărțită între MF și ministerele de linie). Importanța fiecărui actor depinde de conducere.	reprezentanți de execuție ai MF și ministerelor de linie	MF și ministerele de linie; suplimentar, pot fi experți externi	echipe ad-hoc formate din inspectori de la unitățile de inspecție relevante.	MF și ministerele de linie; ca invitați, reprezentanți din <i>Federal Court of Auditors</i> sau experți, oameni de știință			Aceasta nu este o practică obișnuită, dar a avut loc în 2016, când a fost înființat un grup de lucru dedicat în mod special proiectului de analiză a cheltuielilor pe sănătate. Președintele grupului de lucru a fost secretarul de stat din cadrul Ministerului de Finanțe, iar la acesta au participat reprezentanți ai Ministerului de Finanțe, Ministerului Sănătății, Universității Riga Stradins, Serviciului național de sănătate, Băncii Letoniei, Societății spitalicești letone, Centrului de coordonare intersectorială. Unitatea de analiză a cheltuielilor, o altă unitate din cadrul Ministerului Finanțelor, ministerul care face obiectul revizuirii, precum și o altă entitate din cadrul ministerului de resort pot fi considerate de facto ca fiind un grup de lucru ad-hoc pentru subiecte specifice de analiză a cheltuielilor și sunt implicate în evaluarea și analiza aprofundată a informațiilor.	Central Project Management Agency (CPMA).		MF și ministere de linie	Angajații ai Unității de spending (Departamentul VfMA cu un membru, ca lider al grupului de lucru), ML, opțional: angajații Cancelariei PM, experți externi.		Angajați ai Unității de spending și ai ministerelor de linie		Realizarea analizelor cheltuielilor (SR) sunt convenite înainte cu seniorii și miniștrii Trezoreriei HM. În general, echipa centrală de Politică Generală a Cheltuielilor, care coordonează abordarea generală a Trezoreriei asupra cheltuielilor guvernamentale, coordonează, de asemenea, programul SR. Echipa angajează colegii din Trezoreria HM printr-o serie de foruri pentru a dezvolta propuneri. Aceasta include grupuri la nivel de lucru cu oficiali politici principali și întâlniri regulate ale consiliului de administrație cu înalți funcționari publici responsabili de cheltuielile în domenii specifice.

	Austria	Danemarca	Estonia	Franța	Germania	Grecia	Irlanda	Italia
Numărul de analize începute în perioada 2016-2020	8	90-115	7	25	7	5	102	2
Exemple de subiecte/domenii de analiză efectuate în perioada 2016-2020	Fondul de ajutor pentru dezastre; Fondul de compensare a familiei; Finanțarea serviciului feroviar austriac; Serviciile de sănătate în școli; Managementul apei; Școlile publice obligatorii; Ministerul Justiției; Instituțiile Financiare Internaționale.	Transferuri de venituri; Politie si Procuratură; Apărarea daneză; Analiza situațiilor procesuale pe dreptul familiei	Două proiecte pilot: Organizarea parcului auto în instituțiile de stat și Antreprenariat și inovare (2016-2018).	În 2016 s-au desfășurat 12 analize: Formarea funcționarilor publici începători; Optimizarea intervențiilor pentru sport; Bugetele anexe ale comunităților locale și ale sindicatelor din comunitățile locale; Gestionarea fondului de compensare a TVA; Actitatea de achiziții a comunităților locale; Patrimoniul comunităților locale; Transportul sanitar; Îngrijirea asiguraților în străinătate; Gestionarea Legii salarizării agenților și operatorilor; Gestionarea ajutoarelor agricole PAC de către Agenția de Servicii de Plăți; Asumarea în coectiv a situației forțelor elicopterelor - Zona liberă de activitate. În 2017 s-au desfășurat 13 analize: Actele de gestiune a resurselor umane ale comunităților locale; Managementul spațiilor naturale și al parcurilor regionale; Cheltuielile cu drumurile comunităților locale; Managementul riscurilor de către societățile publice locale; Managementul combustibilului la Ministerul Apărării; Managementul cheltuielilor furniturilor de birou și al celor de funcționare ale ministerelor de linie; Parteneriate public-private pentru construcția de penitenciare; Cheltuieli de funcționare ale ministerelor; Ajutorul financiar pentru reabilitarea energetică; Politici pentru învățământul preșcolar; Acțiuni de recurs din fondurile de asigurări sociale; Evoluția cheltuielilor cu diurna; Egalizarea tarifelor pentru zonele neinterconectate.	Ciclul 2016/2017: Climă și energie; Programe pentru municipalități. Ciclul 2017/2018: Politică în domeniul locuințelor; Subvenții pentru locuințe; Achiziții publice (produse standardizate de masă). Ciclul 2018/2019: Ajutor umanitar și ajutor de urgență; Gestionarea creanțelor. Ciclul 2019/2020: Formare continuă, re-entry și start-up. Ciclul 2020/2021: Bugetul cheltuielilor de personal.	Costuri telecomunicații; Consumabile spitale; Cultură - muzee și sport; Transport public și beneficii de transport; Parcul auto de stat; Consum de energie; Gestionarea bunurilor imobiliare; Costuri pentru curățenie și securitate; Beneficii sociale; Administrație locală.	Documentele referitoare la analizele cheltuielilor realizate în Irlanda sunt publicate și pot fi accesate: https://www.gov.ie/en/collectio n/f516ff-spending-review-papers-from-2017-and-2018/ Principalele subiecte sau domenii analizate au fost: Sănătate-Educație - Asistență socială; Ajutor social - Personal, salarizare și pensii în serviciul public - Politică; Sprijinirea întreprinderilor - Piața muncii - Locuințe - Agricultură - Schimbări climatice și mediu - Justiție, poliție și apărare - Transporturi - Copii - Artă, cultură și sport.	Bazându-se pe ciclul bugetar 2020-2022, la jumătatea lunii septembrie, ministerele economiei și finanțelor au procedat la identificarea unei ținte de economii totale de 1 miliard de euro (împrumut net), considerată o contribuție a administrațiilor centrale de stat. Fiecărui minister i-a fost atribuit un obiectiv, pe baza unei evaluări tehnice a structurii bugetului acestuia. A fost adresată o scrisoare fiecărui ministru, în care se solicita propunerile de economii și se sublinia faptul că noile propuneri de cheltuieli ar trebui să fie compensate prin reduceri suplimentare în bugetul fiecărui ministru. O parte din economiile provenite din propunerile ministerelor reprezintă reduceri pentru eficiență (revizuirea procedurilor administrative sau organizaționale), iar altele constau în reducerea resurselor alocate în funcție de eficiență sau prioritatea. Unele dintre măsuri reprezintă o revizuire a mecanismelor de cheltuire stabilite prin lege și, în acest caz, au necesitat o prevedere specifică în secțiunea I a proiectului legii bugetului.

	Letonia	Lituania	Luxembourg	Olanda	Polonia	Portugalia	Slovacia	Spania	UK
Numărul de analize începute în perioada 2016-2020	5	5		32	11	4	13	11	2
Exemple de subiecte/ domenii de analiză efectuate în perioada 2016-2020	<p>2016: Analiza legislației privind măsurile pe termen limitat, actualizarea cheltuielilor în conformitate cu previziunile actualizate ale PIB-ului etc.); corelarea cu prețurile pieței; Analiza noilor inițiative politice. Analiza priorităților în domeniile sănătate și educație. Analiza și actualizarea informațiilor privind performanța, corelându-le cu politicile și cheltuielile programelor bugetare; Dezvoltarea de instrumente pentru analiza eficienței și eficacității cheltuielilor. 2017: Modificări în politica bugetului de stat; Noua procedură de alocare a fondurilor pentru măsurile sectoriale prioritare; Cheltuieli de bază - actualizarea procedurii în conformitate cu managementul bugetar; Optimizarea procesului bugetar general; Analiza posturilor vacante pe termen lung, și a funcțiilor suport; Modificări în finanțarea politicilor sectoriale; Implementarea bugetării "pe bază zero" - proiecte pilot pentru Ministerul Sănătății și Ministerul Culturii, împreună cu expertiza Băncii Naționale a Letoniei; Analiza celor mai puțin prioritare cheltuieli bugetare; Propuneri sectoriale pentru optimizarea funcțiilor. 2018: Modificări ale politicii bugetului de stat; Modificări legislative pentru eficiența muncii, utilizarea mai largă a sistemelor automate de prelucrare a datelor, consolidarea activității analitice. Modificări în politica de finanțare a ministerelor de linie cu accent pe utilizarea eficientă a bunurilor imobiliare (Analiza cheltuielilor imobiliare și de gestionare a acestora) și optimizarea managementului și TIC. 2019: Analiza finanțării politicilor sectoriale: evaluarea sectorului sănătății prin analiza eficacității finanțării asistenței medicale spitalicești; analiza domeniilor subordonate Ministerului Educației și Științei (învățământ superior, împrumuturi pentru studenți, învățământ general, sistem școlar); eficientizarea și îmbunătățirea performanței funcțiilor sectoriale; Analiza orizontală a programelor bugetului de stat: îmbunătățirea achizițiilor centralizate de bunuri și servicii (Telecomunicații, Servicii de tipărire, Achiziționarea centralizată a produselor farmaceutice în statele baltice) implementarea mai economică și mai rațională a funcțiilor finanțate de la bugetul de stat; reducerea sarcinii administrative; implementarea principiului "bugetării pe bază zero" pentru anumite programe/subprograme bugetare. Îmbunătățirea proceselor și a sistemelor: identificarea cheltuielilor necesare pentru ca performanța funcției de stat să rămână la același nivel; utilizarea sistemelor automate de prelucrare a datelor în procesul de gestionare a bugetului, instrumente de vizualizare a datelor bugetului de stat 2020; Analiza fundamentală a funcțiilor finanțate de la bugetul de stat; Analiza politicilor de finanțare sub supravegherea ministerelor de resort; Posibilități de centralizare a funcțiilor de suport; Valorificarea domeniului tehnologiilor informaționale și de comunicare; Asigurarea legăturii dintre cheltuieli și sursa de finanțare.</p>	<p>În 2019, s-a decis să se efectueze analiza cheltuielilor în următoarele trei domenii:</p> <p>1) o analiză a cheltuielilor pentru echipamentele (medicamente, soluții, pansamente și ajutoare medicale) instituțiilor de asistență medicală personală;</p> <p>2) o analiză a cheltuielilor de funcționare a instituțiilor de asistență socială;</p> <p>3) o analiză a cheltuielilor de funcționare a școlilor.</p> <p>În 2020 s-a decis efectuarea analizei cheltuielilor în următoarele două domenii:</p> <p>1) o analiză a cheltuielilor privind măsurile selectate de politică activă a pieței muncii;</p> <p>2) o analiză a cheltuielilor privind costurile operaționale ale instituțiilor de formare profesională.</p>	<p>Nu s-a efectuat nicio analiză a cheltuielilor în perioada 2016-2020</p>	<p>Subvenții guvernamentale. Pregătirea militară. Planificarea spațială. Incapacitatea de muncă. Inovare în domeniul sănătății.</p>	<p>Sprijinirea ocupării forței de muncă și combaterea șomajului. Economie maritimă, navigație națională și pescuit. Subvenții pentru semințe. Ocuparea forței de muncă și salarii în sectorul public. Fondul rutier național.</p>	<p>Sănătate, educație, servicii comunitare și achiziții publice. Gestionarea patrimoniului imobiliar al statului și activitățile și investițiile sectorului de afaceri al statului.</p>	<p>În domeniile principale de cheltuieli - sănătate (deja de două ori), educație, transport, mediu, agricultură, salarii, apărare, cultură.</p> <p>2017-2019: FAZA I: Administrația publică Cheltuieli cu subvențiile: Medicamente eliberate pe bază de prescripție medicală. Program de politici active pe piața muncii. Burse de studii universitare. Promovarea talentelor în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării. Cheltuieli pentru consolidarea competitivității firmelor. Evaluarea furnizării serviciului poștal universal.</p> <p>2018-2019: FAZA II: Beneficii fiscale. Cheltuieli pentru farmacii. Infrastructura de transport. Stimulente la angajare.</p>	<p>Analizele de cheltuieli din Regatul Unit acoperă toate categoriile de cheltuieli guvernamentale. Guvernul britanic a desfășurat o Analiză de cheltuieli (Spending Round) în 2019, care a stabilit toate cheltuielile curente ale departamentelor (c.39% din totalul cheltuielilor gestionate) pentru exercițiul financiar 2020-2021. Guvernul a efectuat o analiză de cheltuieli completă în 2020, stabilind toate bugetele departamentale atât pentru cheltuielile curente, cât și pentru cheltuielile de capital (c. 53 % din totalul cheltuielilor gestionate) pentru exercițiul financiar 2021-2022, precum și bugetele pentru anumite proiecte/priorități multianuale.</p>	

		Austria	Danemarca	Estonia	Franța	Germania	Grecia	Irlanda	Italia	Letonia	Lituania	Luxembourg	Olanda	Polonia	Portugalia	Slovacia	Spania	UK
Aria de analiză vizată	toate activitățile unei instituții (cu/fără instituții din subordine/coordonare)	mereu	uneori	niciodată	mereu	niciodată	uneori	uneori	mereu	uneori	uneori		niciodata	uneori	niciodata	uneori	uneori	întotdeauna
	activități ale mai multor instituții	uneori	uneori	niciodată	mereu	mereu	uneori	uneori	niciodată	uneori	mereu		mereu	uneori	uneori	uneori	uneori	întotdeauna
	un anumit tip de cheltuială din mai multe instituții	niciodată	uneori	mereu	mereu	uneori	uneori	uneori	niciodată	mereu	mereu		uneori	uneori	uneori	uneori	uneori	întotdeauna
	un anumit program sau politică publică	uneori	uneori	uneori	mereu	mereu	uneori	uneori	niciodată	mereu	mereu		uneori	uneori	mereu	uneori	uneori	niciodată
	mai multe programe sau politici	uneori	uneori	uneori	mereu	uneori	uneori	uneori	niciodată	mereu	uneori		uneori	uneori	mereu	uneori	uneori	niciodată
Prevederi în legislație	în legislație primară (lege organică)			da	da				da	da					da	da		
	în legislație secundară, cum ar fi: regulamente sau instrucțiuni permanente de întocmire a bugetului anual					da	da		da						da			
Obiectivul analizelor	verificarea tuturor cheltuielilor		da		da		da	da	da	da			da		da	da		da
	alinierea cheltuielilor la prioritățile Guvernului	da	da		da		da		da	da	da				da			da
	îmbunătățirea eficacității programelor/politicilor	da	da	da	da	da	da	da		da	da		da	da	da	da	da	da
Cine aprobă tema analizelor	președinte/PM				da							da						
	Guvern		da	da		da					da	da				da	da	da
	MF	da					da	da				da			da			da
	ministerul de linie analizat	da					da	da							da			
Cine aprobă Raportul final	președinte/PM								da									
	Guvern		da	da		da				da						da		da
	MF	da					da	da							da			
	unitatea de analiză a cheltuielilor				da													
	ministerul de linie analizat	da					da											
Diseminarea informațiilor privind analizele de cheltuieli	Comitet interministerial													da				
	Grupul de Conducere (Steering Group)																	
	Metodologia analizelor publicată pe pagina web				da	da	da							da	da			da
	Metodologia analizelor este comunicată Parlamentului				da													
	Ariile de analiză publicate pe pagină web				da	da	da			da		da			da			da
	Metodologia analizelor este comunicată Parlamentului				da	da	da			da		da	da					
	Rapoartele sunt publicate pe pagină web			da	da	da				da			da	da	da	da	da	da
	Rapoartele sunt comunicate Parlamentului				da	da				da			da					
Raportarea implementării măsurilor publicate pe pagină web				da				da	da	da	da					da		
Raportarea implementării măsurilor către Parlament				da	da				da		da							

Sursa: https://qdd.oecd.org/subject.aspx?Subject=GOV_SP_REV date accesate în ianuarie 2023